



## Curriculum Vitae Europass

OMISSIS

### Informazioni personali

Nome Cognome **Ilaria MARLETTI**

E-mail **ilaria.marletti@csi.it**

Cittadinanza Italiana

**Occupazione Project Manager - Responsabile di Unità Organizzativa**

**Settore professionale Information Technology**

### Esperienza professionale

Periodo **Dal 1° febbraio 2016 ad oggi**

Posizione ricoperta **Responsabile Unità Organizzativa "Sviluppi ed Evolutive"**

Principali attività e responsabilità **Coordinamento dell'area di produzione per lo sviluppo delle applicazioni e dei servizi d'integrazione realizzati per la pubblica amministrazione piemontese nei settori: demografia, agricoltura, formazione professionale e lavoro, edilizia, ambiente, energia, tributi, trasporti.**

Datore di lavoro **CSI-Piemonte – direzione Sviluppo e manutenzione applicazioni**

Tipo di attività / Settore **Information Technology**

Periodo **Dal 1° febbraio 2014 al 31 gennaio 2016**

Posizione ricoperta **Responsabile Unità Organizzativa "Rilascio Applicazioni"**

Principali attività e responsabilità **Coordinamento delle risorse dell'area dedicate al collaudo ed alla messa in produzione delle applicazioni e dei servizi d'integrazione realizzati per la pubblica amministrazione piemontese.**

**Project Manager del progetto di realizzazione del sistema a supporto del processo di rilascio sul Nuovo Modello di Sistema Federato basato su cloud computing model.**

Datore di lavoro **CSI-Piemonte – direzione Integrazione**

Tipo di attività / Settore **Information Technology**

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| Periodo                              | Dal 1° febbraio 2010 al 31 gennaio 2014  |
| Posizione ricoperta                  | Project Manager in progetti per strutture ospedaliere e sanitarie e supporto alla gestione complessiva dei contratti di manutenzione infrastrutture software dell'area "Sistemi Informativi Aziendali"   |
| Principali attività e responsabilità | <p>Coordinato, relazionandosi con i referenti delle aziende ospedaliere e sanitari, il gruppo di progetto ed i fornitori delle infrastrutture informatiche, lo svolgimento dei seguenti progetti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Per Regione Piemonte – Direzione Sanità – Settore Servizi Informativi Sanitari:</u> progetto <i>Ricetta Elettronica</i>, creazione del Sistema di Accoglienza Regionale per le ricette prescritte dai Medici di Medicina Generale e dai Pediatri di Libera Scelta del territorio regionale in accordo con le specifiche nazionali dettate dal DPCM 26/03/2008 (Medici in rete) e dal DM 2/11/2011 (Ricetta Dematerializzata) ed erogate dalle strutture sanitarie piemontesi.</li> <li>• <u>Per ASL TO5:</u> creazione del "<i>Laboratorio Logico Unico</i>" tra i 3 ospedali (Moncalieri, Chieri, Carmagnola) ed i centri prelievo territoriali dell'ASL TO5.</li> <li>• <u>Per Regione Piemonte – Direzione Sanità - Settore Risorse Finanziarie:</u> progetto per la creazione della "<i>Gestione Sanitaria Accentrata</i>" in accordo con il D.Lgs.118/2011.</li> <li>• <u>Per ASL TO1 e ASL TO2:</u> integrazione dei sistemi informativi delle rispettive ASL con il sistema anagrafico regionale.</li> <li>• <u>Per ASO CTO-Maria Adelaide e ASO OIRM-SAnna:</u> completamento del sistema informativo ospedaliero TrakCare.</li> </ul> <p>Predisposto offerte economiche per nuovi sviluppi ed evoluzioni di sistemi informativi ospedalieri.<br/>Predisposto capitolati tecnici per l'acquisizione di servizi informatici da fornitori esterni, curando i requisiti tecnici e di qualità dell'appalto.<br/>Coordinato "Project Management Office" per l'area "Produzione" della direzione Salute, realizzando cruscotti di monitoraggio e controllo dell'attività di sviluppo e manutenzione software per le aziende ospedaliere e sanitarie consorziate al CSI-Piemonte.</p> |
| Datore di lavoro                     | CSI-Piemonte – direzione Salute  |
| Tipo di attività / Settore           | Healthcare Information Technology  |
| Periodo                              | Dal 1° gennaio 2001 al 31 gennaio 2010   |
| Posizione ricoperta                  | Responsabile Laboratorio di Sviluppo Software  |
| Principali attività e responsabilità | Coordinato gruppi di sviluppo software (su varia tecnologia: Java, Fortè, PL-SQL, GIS, VB), gruppi composti sulla base delle esigenze dei progetti di sviluppo e manutenzione e con numero di risorse stabilito sulla base dell'impegno richiesto dallo specifico progetto. Nel complesso il volume di risorse del laboratorio è stato tra le 30 e le 70 risorse/anno tra dipendenti e consulenti acquisiti in base alle esigenze progettuali (coordinato l'iter di selezione delle risorse e la predisposizione dei capitolati d'appalto per le fasi di sviluppo affidate a fornitori esterni).   |
| Datore di lavoro                     | CSI-Piemonte – direzione Sviluppo Progetti   |
| Tipo di attività / settore           | Information Technology   |
| Periodo                              | Dal 1° gennaio 1998 al 31 dicembre 2000  |
| Posizione ricoperta                  | Project Manager per progetti per la Giunta Regionale della Regione Piemonte  |
| Principali attività e responsabilità | Coordinato progetti di sviluppo su nuova tecnologia per l'automazione dei processi amministrativi a supporto della Giunta Regionale della Regione Piemonte.  |
| Datore di lavoro                     | CSI-Piemonte – Settore "Atti e procedimenti amministrativi"  |
| Tipo di attività / settore           | Information Technology   |

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| Periodo                              | <b>Dal 1° settembre 1993 al 31 luglio 1994</b>   |
| Posizione ricoperta                  | Project Manager  |
| Principali attività e responsabilità | Condotto progetto "The new SPS Software Interlock System", progetto per la realizzazione del software di controllo dell'acceleratore di particelle SPS per il CERN di Ginevra. L'attività si è svolta in parte a Torino ed in parte a Ginevra, a seconda delle fasi del progetto, coordinando il gruppo di progettazione e sviluppo ed in accordo con lo standard ESA ed i requisiti imposti dal CERN per i propri sistemi.  |
| Datore di lavoro                     | SIA - Società Italiana Avionica S.p.A.   |
| Tipo di attività / settore           | Information Technology   |
| Periodo                              | <b>Dal 1° ottobre 1991 al 31 dicembre 1997 (escluso punto precedente)</b>  |
| Posizione ricoperta                  | Software Architect   |
| Principali attività e responsabilità | Collaborato a progetti in ambito avionico ed aerospaziale per la Stazione Spaziale Internazionale ISS, su tecnologia ADA, C e con strumenti di progettazione strutturata utilizzando lo standard stabilito dall'European Standard Agency.  |
| Datore di lavoro                     | SIA - Società Italiana Avionica S.p.A.   |
| Tipo di attività / settore           | Information Technology   |
| Periodo                              | <b>Dal 1° febbraio 1991 al 30 settembre 1991</b>   |
| Posizione ricoperta                  | Software Engineer  |
| Principali attività e responsabilità | Seguito la manutenzione dei sistemi informativi a supporto delle linee di produzione per gli stabilimenti italiani della Michelin.   |
| Datore di lavoro                     | Michelin Italiana S.p.A.   |
| Tipo di attività / settore           | Information Technology   |
| Periodo                              | <b>Dal 5 novembre 1986 al 31 gennaio 1991</b>  |
| Posizione ricoperta                  | Software Engineer  |
| Principali attività e responsabilità | Realizzato sistemi per automazione industriale presso stabilimenti robotizzati dalla Comau S.p.A., in particolare partecipato all'intero ciclo di progettazione, dall'analisi al rilascio presso lo stabilimento, per i seguenti clienti: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaguar Cars presso lo stabilimento di Birmingham (UK)</li> <li>• Telettra (oggi Alcatel) presso lo stabilimento di S.Giovanni in Persiceto (BO)</li> <li>• IVECO S.p.A. presso lo stabilimento di Torino</li> <li>• FIAT S.p.A. presso lo stabilimento di Termoli (CB)</li> </ul> |
| Datore di lavoro                     | Sesam S.p.A. (consociata Comau-Digital oggi confluita nel gruppo Engineering S.p.A.)   |
| Tipo di attività / settore           | Information Technology   |

## Istruzione e formazione

|  |  |
|--|--|
| Periodo  | luglio 2012  |
| Titolo della qualifica rilasciata                                    | <b>Master di 1° livello in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali</b>   |
| Tesi   | Il modello del Laboratorio Logico Unico per le analisi cliniche come strumento per la razionalizzazione della spesa.   |
| Votazione conseguita   | 110 e lode   |
| Principali tematiche/competenze professionali acquisite              | Temi relativi ai processi ed agli strumenti di gestione delle aziende ospedaliere e sanitarie locali: organizzazione dei servizi sanitari e del personale, valutazione dell'attività amministrativa e delle risorse umane con valorizzazione del merito, bilancio, pianificazione e controllo, acquisizione di beni e servizi in accordo con il "Codice dei Contratti" vigente.  |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Facoltà di Economia – Università di Torino   |
| Periodo  | febbraio 2008  |
| Titolo della qualifica rilasciata                                    | <b>Certificazione <i>Project Management Professional</i>® presso il Project Management Institute®</b>  |
| Principali tematiche/competenze professionali acquisite              | Metodologia e standard del Project Management Institute®: analisi del contesto, analisi degli stakeholders, analisi dei requisiti, stima e controllo dei costi, pianificazione e controllo delle tempistiche di progetto al fine dell'ottenimento del risultato atteso nel rispetto del tempo stimato, analisi dei rischi, gestione delle risorse, gestione dei fornitori coinvolti nel progetto.  |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Project Management Institute - PMI® / ente certificatore americano<br><a href="http://www.pmi.org">http://www.pmi.org</a>  |
| Periodo  | Ottobre 1986   |
| Titolo della qualifica rilasciata                                    | <b>Laurea in Scienze dell'Informazione</b> (precedente ordinamento – corso di laurea quadriennale)   |
| Tesi   | Le più comuni tecniche sviluppate ed utilizzate da sistemi videografici interattivi nella progettazione industriale per definire curve e superfici di varia forma.   |
| Votazione conseguita   | 100 / 110  |
| Principali tematiche/competenze professionali acquisite              | Conoscenza dei principi, delle strutture e dell'impiego dei sistemi di elaborazione; padronanza di tecniche e metodi di progettazione e realizzazione di sistemi informatici; conoscenza dei relativi settori di applicazione. Capacità di utilizzo di metodi sperimentali per la valutazione di sistemi informatici anche complessi, inclusi i metodi per la raccolta, l'elaborazione e l'analisi delle informazioni. Conoscenza delle nozioni di base sul controllo della qualità del software e dell'hardware, sulla sicurezza dei laboratori informatici e degli ambienti di lavoro in genere. |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali – Università di Torino  |
| Periodo  | Luglio 1981  |
| Titolo della qualifica rilasciata                                    | <b>Diploma di Perito Industriale con specializzazione in Elettronica Industriale</b>   |
| Votazione conseguita   | 55 / 60  |
| Principali tematiche/competenze professionali acquisite              | Elettronica di base ed industriale, principi di elettrotecnica e meccanica.  |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Istituto Tecnico Industriale "Spagnesi" – Torino   |

## Aggiornamento professionale

### Competenze manageriali

Durante il percorso professionale sono stati seguiti i seguenti corsi e seminari nell'area manageriale:

- Writing Care. Imparare a scrivere per vivere e lavorare meglio – 12-13 aprile 2016 - Quadrifor
- Migliorare il proprio stile di comunicazione con la psicologia cognitiva – 7-8 maggio 2015 - Quadrifor
- Principi e strumenti di social marketing – 23-24 marzo 2015 - percorso formativo Quadrifor
- Think Tank: Creativity for innovation – ottobre 2014 – percorso formativo Quadrifor
- What is project leadership? – 28 maggio 2014 – webinar tenuto da M.Poli per PMI®-NIC
- Ragione-Emozione: un dualismo tra dovere e piacere, sicurezza e scelta – 2 aprile 2014 – tenuto da AIF Piemonte presso la SAA - Scuola di Amministrazione Aziendale (Torino)
- Agile Project Management – 19 marzo 2014 - European School of Project Management
- Project Performance Management – 31 gennaio 2014 – webinar tenuto da S.Borgez per PMI®-NIC
- Il Kanban come tecnica di supporto al lean – 5 dicembre 2013 - European School of Project Management
- La retorica del messaggio formativo: persuasione simulazione inganno – 5 giugno 2013 – tenuto da AIF Piemonte presso la SAA - Scuola di Amministrazione Aziendale (Torino)
- Il fascino ed il potere della voce – 16 maggio 2012 – tenuto da AIF Piemonte presso la SAA - Scuola di Amministrazione Aziendale (Torino)
- The Future of Project Management with Dr. Harold Kerzner – 28 febbraio 2011 - PMI®-NIC
- Negotiating for success: are you prepared? - 12 maggio 2010 - PMI® Congress
- Pros and Cons of Agile Project Management Methods, from an experienced Project Managers viewpoint - 12 maggio 2010 - PMI® Congress
- 5 Secrets to Virtually Cut Your Meeting Time in Half! - 11 maggio 2010 - PMI® Congress
- Why attitude is important for project success? - 11 maggio 2010 - PMI® Congress
- Lots of effort with little effect - because nothing REALLY changed - 11 maggio 2010 - PMI® Congress
- Meet the new project manager ... Mr. KPI - 11 maggio 2010 - PMI® Congress
- Il preposto per la sicurezza sul lavoro – 16 dicembre 2009 - presso CSI-Piemonte
- Progetti e Complessità 2009 - 6 novembre 2009 - PMI®-NIC
- Distributed-PMO for portfolio management - 19 dicembre 2009 - PMI®-NIC
- La gestione dei conflitti nei gruppi di lavoro - 7 maggio 2009 - PMI®-NIC
- Il PMO come soluzione di business - 12 ottobre 2008 - PMI®-NIC
- La gestione dei gruppi di lavoro - 10 settembre 2008 - PMI®-NIC
- Ippocrate, i tipi umani ed il project management - 26 maggio 2008 - PMI®-NIC
- Progetti e processi in una visione sistemica – 12-19-20 maggio 2008 - presso CSI-Piemonte
- Organizzazioni e progetti - 10 marzo 2008 - PMI®-NIC
- Parlare in pubblico – 2004 - presso CSI-Piemonte
- La gestione delle relazioni professionali – 2004 - presso CSI-Piemonte
- Gestire e motivare il gruppo di lavoro – 2004 - presso CSI-Piemonte
- Progetto Formazione Manageriale per responsabili unità/quadri – 2002 - C&C Consulting presso CSI-Piemonte

|   |   |
|---|---|
| Competenze tecniche   | <p>Durante il percorso professionale sono stati seguiti i seguenti corsi e seminari nell'area tecnica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione su IHE - Integrate the Healthcare Enterprise – 7-8 luglio 2009 – presso CSI-Piemonte</li> <li>• L'uso delle tecniche web 2.0 applicate al project management - 5 marzo 2009 - PMI®-NIC</li> <li>• Geographic Information Systems – 30 settembre 2008 - presso CSI-Piemonte</li> <li>• Il framework ITIL® e gli standard del PMI® - 11 luglio 2008 - PMI®-NIC</li> <li>• SOA: una guida per IT Manager – 9 maggio 2007 - presso CSI-Piemonte</li> <li>• Tecniche di stima in Function Point – 10-11 aprile 2006 - presso CSI-Piemonte</li> <li>• Metriche di sviluppo e manutenzione del sw – 6 maggio 2006 - presso CSI-Piemonte</li> <li>• Patterns di sviluppo software – 20 settembre 2000 – presso CSI-Piemonte</li> <li>• Metodologie Agili di sviluppo del software – 4 aprile 2006 - presso CSI-Piemonte</li> <li>• Knowledge Management: cos'è, perché, come migliorare i processi aziendali – 15 giugno 1999 – V convegno su Workflow, Knowledge Management &amp; Groupware – BCI Italia (Milano)</li> </ul>   |
| <p><b>Associazioni</b></p> <p>Periodo</p> <p>Associazione</p> <p>Ruolo</p> <p>Principali finalità dell'associazione</p> | <p>Dal luglio 2010 a dicembre 2015</p> <p><b>Project Management Institute® – Northern Italy Chapter (PMI®-NIC)</b></p> <p>Co-director del Branch Piemonte – Valle d'Aosta (socio dal 2008)</p> <p>Associazione professionale per il project management, fondata nel 1969 negli Stati Uniti ed attualmente localizzata in 170 Paesi. Conta più di 500.000 soci che praticano e studiano il project management nelle più diverse aree di business. Principali obiettivi dell'associazione sono la certificazione e lo sviluppo professionale, la ricerca nel settore e l'aggiornamento dello standard definito nella "Guida al Project Management Body of Knowledge" (PMBOK®), la formazione, le pubblicazioni, il networking professionale ed il supporto ad enti no-profit per la realizzazione di progetti.</p>  |
| Eventi organizzati  | <p>Nel ruolo di co-director del Branch Piemonte-Valle d'Aosta sono stati ideati ed organizzati i seguenti incontri e convegni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Progetti e Processi: un'armonia competitiva</u> - 2 dicembre 2010<br/>Presso: SAA Scuola di Amministrazione Aziendale – Torino<br/>In collaborazione con il Club Dirigenti di Informatica</li> <li>• <u>Gestione dei rischi, gestione della paura</u> - 3 febbraio 2011<br/>Presso: SAA Scuola di Amministrazione Aziendale – Torino</li> <li>• <u>Progettando a Nord Ovest 2011 – Dal sogno al progetto: come far sì che le tue idee diventino realtà</u> - 3 maggio 2011<br/>Presso: Centro Congressi Torino Incontra – Torino</li> <li>• <u>Il PMO a sostegno delle performance aziendali</u> - 9 giugno 2011<br/>Presso: Palazzo Einaudi – Chivasso (TO)</li> <li>• <u>Apprendere ad Apprendere: tecniche di apprendimento per ampliare le nostre competenze</u> - 6 ottobre 2011<br/>Presso: SAA Scuola di Amministrazione Aziendale – Torino</li> <li>• <u>Progettando a Nord Ovest 2012 – Guardando al futuro</u> - 28 marzo 2012<br/>Presso: Facoltà di Economia - Università di Torino</li> <li>• <u>PM in evoluzione: PMP prima e poi</u> - 13 febbraio 2013<br/>Presso: SAA Scuola di Amministrazione Aziendale – Torino</li> </ul> |

|                       |  |
|-----------------------|--|
| Eventi organizzati    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Scacchi: una palestra per il project manager</u> - 16 aprile 2013<br/>Presso: Palazzo Einaudi – Chivasso (TO)</li> <li>• <u>Progetti nel sociale in Valle d'Aosta</u> - 19 ottobre 2013<br/>Presso: CSV - Aosta</li> <li>• <u>Le misure per un miglior governo dei progetti software</u> - 30 gennaio 2014<br/>Presso: SAA Scuola di Amministrazione Aziendale – Torino</li> <li>• <u>Il progetto nell'arte, l'arte nel progetto</u> - 26 giugno 2014<br/>Presso: Convivium – Torino</li> <li>• <u>Manager nel cambiamento, Manager DEL cambiamento</u> - 21 novembre 2015<br/>Presso: Hotel Concord – Torino</li> </ul>   |
| Relazioni svolte      | <p>Nella veste di relatore sono stati svolti i seguenti interventi in eventi organizzati dal PMI®-NIC:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Progetti per la vita</u> - 27 maggio 2010<br/>Presso: Aula Magna Rettorato - Università di Torino</li> <li>• <u>Gestione dei rischi, gestione della paura</u> - 3 febbraio 2011<br/>Presso: SAA Scuola di Amministrazione Aziendale – Torino</li> <li>• <u>Il cambiamento richiede un progetto, un progetto richiede un cambiamento. Esempi di successo nella pubblica amministrazione e sanità piemontese</u> - 28 marzo 2012<br/>Presso: Facoltà di Economia - Università di Torino</li> <li>• <u>L'esperienza Idra2008 = progetto tecnico + progetto x la vita</u> - 13 giugno 2013<br/>Presso: Politecnico di Torino</li> </ul> |
| Pubblicazioni / Corsi | <p>Ideato e realizzato il corso di project management per studenti delle scuole superiori "Progetti per la Vita":</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• adottato a partire dall'anno scolastico 2009-2010 fino ad oggi presso il Liceo scientifico e l'Istituto Tecnico Industriale dell'Istituto Internazionale Edoardo Agnelli di Torino</li> <li>• reso disponibile ai soci del Project Management Institute in lingua italiana ed inglese attraverso il sito <a href="http://www.pmi.org/pmief/learningzone/pmi_nic_lesson_templates.asp">http://www.pmi.org/pmief/learningzone/pmi_nic_lesson_templates.asp</a></li> </ul> <p>Ideato e realizzato corsi di project management per il personale del CSI-Piemonte (anno 2014).</p>   |

## Capacità e competenze personali

Madrelingua Italiana

Altre lingue **Inglese:** appreso mediante corsi presso Wall Street Institute, Shenker Institute, Speexx, praticato nelle attività lavorative all'estero.  
Acquisito attestato B1.1. (pass with merit) da Speexx nel giugno 2013.  
**Francese:** appreso scolasticamente ed applicato durante le trasferte lavorative e personali all'estero.  
**Tedesco:** Seguito nell'anno scolastico 1990-1991 un corso di tedesco serale presso il Goethe Institute di Torino, mai applicato professionalmente.

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

Inglese

Francese

| Comprensione       |                                   | Parlato            |                                     | Scritto                             |                                     |
|--------------------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ascolto            |                                   | Lettura            |                                     | Produzione orale                    |                                     |
| Livello intermedio | Livello avanzato (ambito tecnico) | Livello intermedio | Livello intermedio (ambito tecnico) | Livello intermedio (ambito tecnico) | Livello intermedio (ambito tecnico) |
| Livello intermedio | Livello elementare                | Livello intermedio | Livello elementare                  | -                                   | -                                   |

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

Ottima capacità relazionale e di gestione dei gruppi di lavoro, capacità acquisite attraverso la molteplice esperienza in diversi settori e ambiti professionali.

Capacità e competenze organizzative

Ottime capacità organizzative delle unità operative e dei loro processi finalizzando le attività e le competenze al raggiungimento degli obiettivi aziendali. Buona leadership dei gruppi di lavoro. Buona capacità di gestione dei fornitori (selezionati in base a bandi di gara o procedure di trattativa privata) e controllo dei relativi Service Level Agreement.  
Punti di forza sono l'affidabilità nel tempo ed il raggiungimento degli obiettivi.

Capacità e competenze tecniche

Ottima padronanza delle metodologie e standard nell'ambito del project management e del monitoraggio e controllo dei servizi di fornitura.

Capacità e competenze informatiche

Architetture informatiche distribuite ed il loro testing, Service-Oriented Architecture, Protocolli IHE, HL7, Sviluppo sw in linguaggio C, ADA, Java, Fortè, PL-SQL.

Capacità e competenze artistiche

Apprezzata la musica strumentale e d'orchestra (competenza maturata in età giovanile con lo studio per 6 anni della chitarra classica).  
Interesse per l'arte, la geografia e la storia (maturate con la passione per i viaggi e lo studio dell'arte negli ultimi 10 anni).

Altre capacità e competenze

Propensione per l'attività sportiva, in particolar modo verso le attività in montagna: sci praticato negli anni nelle sue diverse forme, discesa, fondo, sci-alpinismo, escursionismo, mountain-bike.  
Socio CAI dal 1982.

Patente Categoria B

Ulteriori informazioni

Interesse verso il volontariato sociale, in particolar modo verso il mondo giovanile (attraverso la formazione extra-scolastica e lo scoutismo) e verso le ONLUS del territorio di residenza.

Firma *Flavia Marletti*

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".