

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SEDUTA DEL 24 LUGLIO 2020**

**EVOLUZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO AMMINISTRATIVO
CONTABILE DEL CSI-PIEMONTE:
PROVVEDIMENTO DI AUTORIZZAZIONE ALL'INDIZIONE DELLA GARA
EUROPEA PER L'ACQUISIZIONE DI SERVIZI SPECIALISTICI**

PREMESSO che:

- nella seduta in oggetto è stata sottoposta al Consiglio di Amministrazione la proposta di:
 - autorizzare l'indizione di una gara europea per **l'acquisizione di servizi specialistici per l'evoluzione del Sistema Informativo Amministrativo Contabile del CSI-Piemonte** articolati nelle seguenti macro-attività:
 - predisposizione di un progetto di dettaglio per il *porting* dall'attuale alla nuova piattaforma, per le evoluzioni funzionali e di integrazione con i sistemi *corporate*;
 - installazione dei nuovi prodotti, configurazione del sistema, come somma di prodotti, *porting* e predisposizione e configurazione della strumentazione necessaria per la migrazione dati dall'attuale piattaforma a quella target;
 - realizzazione delle evoluzioni funzionali e di integrazione con i sistemi *corporate*.

VISTO:

- quanto riportato nei seguenti documenti agli atti, predisposti dalle competenti Funzioni Organizzative del CSI-Piemonte:
 - “Motivazioni dell'Approvvigionamento” (Allegato A),

e TENUTO CONTO degli elementi di dettaglio ivi riportati.

RISCONTRATO, in particolare, che:

- l'approvvigionamento in oggetto è motivato dalla:
 - necessità di adeguare l'attuale Sistema Amministrativo Contabile del CSI-Piemonte, basato sul modulo SAP ERP “ECC/R3” e “BW” e sul modulo “PCM”, innanzitutto per un'esigenza di tipo tecnologico, legata all'obsolescenza della piattaforma oggi in uso ed al crescente rischio di

interruzioni di servizio, e, contestualmente, per una più generale necessità di carattere applicativo e funzionale;

- le **modalità di approvvigionamento** ed il **criterio di aggiudicazione** previsti per l'acquisto in oggetto risultano i seguenti:
 - espletamento di una gara europea ex artt. 58 e 60 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., tramite il sistema di intermediazione telematica di Regione Lombardia denominato "Sintel"¹;
 - aggiudicazione sulla base del criterio dell'**offerta economicamente più vantaggiosa** ex art. 95, comma 3, lett. b) del suddetto Decreto, secondo la seguente macro-ponderazione:

VALUTAZIONE TECNICA	Max 80 punti/100
VALUTAZIONE ECONOMICA	Max 20 punti/100

- il fatto che:
 - nel rispetto del principio della concorrenza e della massima partecipazione, potrà essere richiesto ai concorrenti il possesso di specifici **requisiti di capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale** ex art. 83 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.;
 - in relazione alle disposizioni di cui all'art. 51 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., dato il carattere unitario del servizio, non è prevista la suddivisione in lotti in quanto, attraverso l'individuazione di un unico contraente, si persegue la finalità di ottimizzare, in modo dinamico e continuo, per tutta la durata dell'appalto, la relazione di consequenzialità tra la fase di realizzazione della progettazione di dettaglio e le successive fasi implementative (transizione verso la nuova piattaforma; evoluzioni e integrazioni con i sistemi *corporate*), favorendone la concentrazione su un unico interlocutore e l'armonizzazione, perseguendo, al contempo, obiettivi di qualità;
- il contratto derivante dalla procedura in oggetto avrà decorrenza dalla stipula, o, in caso di motivata urgenza², dall'esecuzione anticipata dello stesso, ed il servizio avrà **durata di 24 mesi** a decorrere dall'avvenuta presa in carico del servizio stesso, che avverrà con le modalità e le tempistiche di cui al "Capitolato speciale descrittivo e prestazionale – Requisiti tecnici";
- le **condizioni di fornitura** e le valutazioni alla base della **determinazione del prezzo**.

DATO altresì ATTO:

- degli **esiti dell'istruttoria ex Legge n. 208/2015 e s.m.i.** svolta dai competenti uffici del CSI-Piemonte, dai quali si evince che - alla data odierna, 24 luglio 2020 - per l'approvvigionamento in oggetto:

¹ Accessibile all'indirizzo internet www.ariaspa.it - rif. Legge Regione Lombardia 33/2007 e s.m.i.

² Ai sensi dell'art. 32, comma 13 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.

- ricorrono le condizioni per **l'acquisto in deroga ex art. 1, comma 516** della suddetta Legge, in quanto:
 - sui cataloghi di SCR-Piemonte S.p.A. e della Città Metropolitana di Torino non è presente alcuna Convenzione o Accordo Quadro o Avviso per i servizi oggetto del presente appalto;
 - con riferimento a Consip S.p.A. si specifica che:
 - sui cataloghi di Consip S.p.A. non è presente alcuna Convenzione che possa essere utilizzata per l'acquisizione in oggetto;
 - nella Vetrina degli Accordi Quadro del Portale degli acquisti della PA (https://www.acquistinretepa.it/opencms/opencms/vetrina_iniziative.html?filter=AQ) è presente l'iniziativa - suddivisa in 7 lotti per fasce di importo e localizzazione geografica -, per la stipula dell'Accordo Quadro "Servizi Applicativi 2 – Lotto 3" (Contratti Piccoli e Medi – Nord1, valore AS < Euro 5.000.000. Regioni: Piemonte, Valle d'Aosta, Liguria, Emilia-Romagna) comprende i servizi oggetto del presente approvvigionamento, che, tuttavia, non risulta idoneo alle esigenze del CSI in quanto:
 - l'Accordo Quadro prevede l'affidamento di servizi applicativi IT, oggetto primario della fornitura, (realizzazione software, gestione del portafoglio applicativo e tecnico-specialistici), di eventuali servizi di supporto (propedeutici, preliminari o integrativi dei servizi primari) e di eventuali servizi accessori (collegati ai servizi applicativi IT e funzionali al completamento delle esigenze);
 - gli eventuali servizi di supporto non possono superare il 20% dei servizi applicativi;
 - l'importo di spesa stimato per l'attività di "Progettazione di dettaglio", che rientra tra i servizi di supporto, risulta superiore al 20% dell'importo di spesa stimato per i servizi applicativi IT oggetto del presente approvvigionamento ("Transizione alla nuova piattaforma SAP" e "Evoluzioni funzionali ed integrazioni con altri sistemi corporate")
- del fatto che, pertanto, la suddetta deroga deve essere motivatamente autorizzata dall'Organo di vertice amministrativo del Consorzio e che, VISTO l'importo dell'approvvigionamento in questione (pari ad **Euro 800.000,00**), in linea con l'iter deliberato dall'Assemblea consortile nelle sedute del 21 marzo 2016 e del 14 gennaio 2019, tale autorizzazione è di competenza del Consiglio di Amministrazione;

PRESO, inoltre, ATTO che:

vi è la necessità di **modificare il “Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2020-2021”³** del CSI-Piemonte in quanto, sebbene l'affidamento in oggetto sia contemplato nella Programmazione medesima **all'interno della più ampia iniziativa denominata “Piattaforma Amministrativo-Contabile per CSI-Piemonte” (rif. CUI F01995120019202000027), a cui è stato associato un CPV “di fornitura” (CPV 48517000-5)**, a seguito di successive verifiche ed approfondimenti in merito alla natura della prestazione, si ritiene opportuno ridefinire il CPV di riferimento, che **viene ora individuato in un CPV “di servizio” (CPV 72210000-0)**, in quanto più pertinente rispetto all'oggetto dell'affidamento.

CONSTATATO, quindi:

- il dettaglio delle modifiche da apportare al suddetto Programma e le relative motivazioni, sostanziate da:
 - l'opportunità di attribuire all'affidamento in oggetto un CPV più pertinente;
- l'esito delle verifiche effettuate dalle competenti Funzioni Organizzative del CSI circa il fatto che la suddetta variazione rientra nella fattispecie di cui all'art. 7, c. , lett. c) del D.M. n. 14/2018 (*l'aggiunta di uno o più acquisti per la sopravvenuta disponibilità di finanziamenti all'interno del bilancio non prevedibili al momento della prima approvazione del programma, ivi comprese le ulteriori risorse disponibili anche a seguito di ribassi d'asta o di economie*) e viene giustificata dalla **sopravvenuta disponibilità di risorse derivante dal venir meno di tale iniziativa originariamente prevista dalla Programmazione medesima all'interno della più ampia iniziativa prevista con il CUI F01995120019202000027, che risulta ora diminuito per l'importo dell'approvvigionamento in oggetto (rif. nuovo CUI S01995120019202000132 - Euro 800.000,00)**.
- il fatto che, in coerenza con le modalità operative previste nell'iter autorizzativo approvato dall'Assemblea nella seduta del 6 maggio 2019, considerato il valore complessivo dell'Appalto, l'approvazione delle modifiche di cui sopra è di competenza del Consiglio di Amministrazione.

VISTO altresì:

- il **prospetto economico complessivo dell'appalto:**

A) IMPORTO COMPLESSIVO A BASE DI GARA PER I SERVIZI OGGETTO D'APPALTO		
A)	Servizi specialistici per l'evoluzione del Sistema Informativo Amministrativo Contabile del CSI-Piemonte	€ 800.000,00
	Totale A)	€ 800.000,00

B) IMPORTO ONERI RELATIVI ALLA SICUREZZA DERIVANTI DA RISCHI DA INTERFERENZE NON SOGGETTI A RIBASSO
--

³ Approvato con Provvedimento del Direttore Generale del 29 novembre 2019 (ex art. 14, c. 3 dello Statuto del CSI-Piemonte) e dall'Assemblea degli Enti consorziati del 20 dicembre 2019

B)	Oneri per la sicurezza di A)	€ 300,00
	Totale B)	€ 300,00

C) SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE		
C1)	Spese per pubblicità	€ 4.625,00
	IVA ed eventuali altre imposte	
C2)	IVA (al 22%) di A)	€ 176.000,00
C3)	IVA (al 22%) di B)	€ 66,00
	Totale C)	€ 180.691,00
	TOTALE A)+B)+C)	€ 980.991,00

CONSIDERATO che:

- il **valore dell'appalto** ex art. 35 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. è quindi pari ad **Euro 800.300,00** (oltre oneri di legge e spese per pubblicità), comprensivo degli oneri relativi alla sicurezza e derivanti da rischi da interferenza, non soggetti a ribasso, - pari a Euro 300,00, salvo eventuali maggiori oneri come definiti preliminarmente alla stipula del contratto per mezzo di apposito DUVRI,
- ai sensi dell'art. 106, comma 12 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., nel corso dell'esecuzione dell'appalto il Consorzio si riserva la **facoltà di esercitare il quinto di legge** in aumento o in diminuzione delle prestazioni fino alla concorrenza di un quinto dell'importo complessivo contrattuale che verrà determinato in esito all'aggiudicazione della procedura di gara in oggetto.

DATO ATTO che:

- la spesa prevista per l'approvvigionamento in oggetto risulta coerente con la programmazione economico-finanziaria del Consorzio;
- per l'approvvigionamento in oggetto, viene individuato quale **Responsabile Unico del Procedimento (RUP) Fabrizio Barbero**, in qualità di Responsabile della Funzione Organizzativa "Architetture, Centri di Eccellenza, Ricerca e Sviluppo" del Consorzio;

VISTI, infine:

- l'art.12.4 del 'Regolamento di funzionamento del Consiglio di Amministrazione' del CSI-Piemonte, il quale prevede che *"Al fine di una pronta disponibilità di un documento che attesti l'atto assunto dal CdA, nelle more della formalizzazione del verbale della seduta, è inoltre facoltà dei 'Direttori responsabili' richiedere a Presidente e Segretario di sottoscrivere un apposito Provvedimento, nel quale sono riportati sinteticamente i contenuti dell'argomento esaminato e la relativa deliberazione del CdA"*;

- l'iter autorizzativo per la modifica del 'Programma biennale degli acquisti di beni e servizi' approvato dall'Assemblea degli Enti consorziati del 6 maggio 2019, prima richiamato;
- l'iter autorizzativo per l'acquisto di beni e servizi informatici e di connettività in deroga ex art. 1, comma 516 della Legge n. 208/15 e s.m.i. deliberato dall'Assemblea consortile nella seduta del 21 marzo 2016 e del 14 gennaio 2019, prima richiamato,
- gli esiti delle verifiche effettuate dai competenti uffici del CSI-Piemonte, così come sopra sinteticamente riportati e dettagliati nelle "Motivazioni dell'Approvvigionamento" agli atti, da cui risulta che:
 - la modifica al "Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2020-2021" del CSI-Piemonte riferito al presente affidamento rientra nella fattispecie di cui alla all'art. 7, c. 8, lett. c) del D.M. n. 14/2018 e che trova copertura dalla sopravvenuta **disponibilità di risorse derivante dal venir meno di tale iniziativa originariamente prevista dalla Programmazione medesima all'interno della più ampia iniziativa prevista con il CUI F01995120019202000027, che risulta ora diminuito per l'importo dell'approvvigionamento in oggetto** (rif. nuovo CUI **S01995120019202000132** - Euro 800.000,00);
 - per l'affidamento in oggetto ricorrono le condizioni per l'acquisto in deroga ex art. 1, comma 516 della Legge n. 208/2015 e s.m.i.;
- l'importo dell'affidamento in questione, superiore ad Euro 150.000,00 (oltre oneri di legge);

ACCERTATA la fondatezza degli esiti dell'istruttoria ex Legge n. 208/2015 e s.m.i. di cui sopra e FATTE PROPRIE le risultanze della stessa, il Consiglio di Amministrazione:

- APPROVA la modifica al "Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2020-2021" del CSI-Piemonte nei termini proposti;
- AUTORIZZA il CSI-Piemonte, ex art. 1, comma 516 della Legge 208/2015 e s.m.i., a procedere all'approvvigionamento in oggetto in deroga agli obblighi di cui all'art. 1, commi 512 e 514 della Legge n. 208/2015 e s.m.i.;
- APPROVA l'indizione della gara europea per l'acquisizione di **servizi specialistici per l'evoluzione del Sistema Informativo Amministrativo Contabile del CSI-Piemonte**, per un periodo di **24 mesi**, per un importo a base di gara, per il complesso delle prestazioni oggetto del presente approvvigionamento, pari ad **Euro 800.000,00** (oltre oneri di legge, spese per pubblicità, oltre oneri relativi alla sicurezza e derivanti da rischi da interferenza, non soggetti a ribasso, pari ad Euro 300,00, oltre oneri di legge);
- APPROVA il prospetto economico complessivo dell'appalto come sopra riportato;
- NOMINA Fabrizio Barbero (Responsabile della Funzione Organizzativa "Architetture, Centri di Eccellenza, Ricerca e Sviluppo" del Consorzio) Responsabile Unico del Procedimento per l'approvvigionamento in oggetto;
- DELEGA al Direttore Generale, ai sensi dell'art. 16, comma 1, lett. p) dello Statuto del CSI-Piemonte, la definizione dei documenti di gara, tramite l'emanazione di apposito atto di approvazione degli stessi da effettuarsi non oltre 60 giorni dalla data

dell'odierna seduta, esplicitando e definendo – entro i limiti approvati dal Consiglio stesso con la presente deliberazione – tutti gli specifici elementi atti a precisare nel dettaglio e completare la suddetta documentazione di gara;

- DELEGA il Direttore Generale, ai sensi dell'art. 16, c. 1, lett. p) dello Statuto del CSI-Piemonte, a procedere con l'aggiudicazione della presente procedura nell'eventualità in cui la calendarizzazione delle sedute del CdA non consenta il rispetto dei termini fissati per la conclusione dei procedimenti di cui al D.L. n. 76/2020;
- DEMANDA alla Commissione di gara il compito, tra gli altri, di coadiuvare il Responsabile del Procedimento nella verifica dell'eventuale anomalia/congruità delle offerte che verranno presentate;
- nelle more della definizione, da parte di AGID e A.N.AC., delle modalità con cui ottemperare agli obblighi di comunicazione di cui all'art. 1, comma 516 della Legge n. 208/2015 e s.m.i. circa gli acquisti in deroga disciplinati dal comma stesso, DEMANDA ai competenti uffici del Consorzio tutte le azioni funzionali ad ottemperare al suddetto vincolo informativo.

Si allegano:

- "Motivazioni dell'Approvvigionamento" (Allegato A)

Il Segretario del
Consiglio di Amministrazione

(Pietro Pacini)

*Firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*

Il Presidente

(Letizia Maria Ferraris)

*Firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*

<i>RdA</i>	<i>Codice Attività (WBS)</i>	<i>Codice Materiale CSI</i>	<i>CUI</i>	<i>Approvvigionamento continuativo</i>
2020000378	T14-1301-SSII	72210000-0-000	S01995120019202000132	NO

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SEDUTA DEL 24 LUGLIO 2020**

MOTIVAZIONI DELL'APPROVVIGIONAMENTO

**EVOLUZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO AMMINISTRATIVO CONTABILE
DEL CSI-PIEMONTE:
INDIZIONE DELLA GARA EUROPEA PER L'ACQUISIZIONE DI
SERVIZI SPECIALISTICI**

1. Oggetto

Costituisce oggetto del presente approvvigionamento **l'acquisizione dei servizi specialistici per l'evoluzione del Sistema Informativo Amministrativo Contabile del CSI-Piemonte**, nel contesto del passaggio dall'attuale piattaforma SAP ERP "ECC R/3" e "PCM" alla nuova piattaforma SAP "S/4HANA" e "PaPM".

Tali servizi specialistici, finalizzati all'evoluzione del Sistema Informativo Amministrativo Contabile del CSI-Piemonte, si articolano nelle seguenti macro-attività:

1. predisposizione di un progetto di dettaglio per il *porting* dall'attuale alla nuova piattaforma, per le evoluzioni funzionali e di integrazione con i sistemi *corporate*;
2. installazione dei nuovi prodotti, configurazione del sistema, come somma di prodotti, *porting* e predisposizione e configurazione della strumentazione necessaria per la migrazione dati dall'attuale piattaforma a quella *target*;
3. realizzazione delle evoluzioni funzionali e di integrazione con i sistemi *corporate*.

Il contratto derivante dalla presente procedura avrà decorrenza dalla stipula, o, in caso di motivata urgenza¹, dall'esecuzione anticipata dello stesso, ed il servizio avrà durata di **24 mesi** a decorrere dall'avvenuta presa in carico del servizio stesso, che avverrà con le modalità e le tempistiche che verranno descritte nel "Capitolato speciale descrittivo e prestazionale – Requisiti tecnici".

Il progetto di evoluzione del Sistema Informativo Amministrativo Contabile prevede inoltre l'acquisizione delle licenze per i seguenti prodotti *software*:

- *Upgrade* della versione ERP, incluso modulo BW: da "ECC R/3" a "S/4HANA";

¹ Ai sensi dell'art. 32, comma 13 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.

- *Upgrade* del modulo “PCM”: sostituzione con il modulo “PaPM” – (*Proficiency and Performance Management*).

L’acquisizione delle nuove licenze SAP ERP “S/4HANA” e “PaPM” è oggetto di altro specifico punto all’ordine del giorno dell’odierna seduta.

2. Motivazione della richiesta e contesto in cui si inserisce l’approvvigionamento

2.1 Quadro di sintesi

Si riportano i principali punti, dettagliati poi nei successivi paragrafi, che costituiscono il contesto del presente affidamento.

1) Esigenza di rinnovo della piattaforma Amministrativo Contabile	
CSI Piemonte adotta la nuova <i>suite</i> SAP “S/4HANA” come Sistema Amministrativo Contabile in sostituzione della precedente SAP “R/3 ECC”	L’attuale sistema SAP “R/3 ECC” è stato acquisito tramite Gara Europea per il “Servizio di realizzazione e personalizzazione di un sistema amministrativo ERP (N. 11/2010). Le nuove licenze SAP ERP “S/4HANA” e “PaPM” saranno acquisite mediante procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando di gara a favore di SAP Italia S.p.A., oggetto di specifico punto all’ordine del giorno dell’odierna seduta Amministrativo Contabile del CSI-Piemonte
Necessità di evoluzione verso un modello contabile/produttivo fortemente integrato, per migliorare efficacia/efficienza delle iniziative progettuali	Evidenze acquisite dall’analisi di <i>assessment</i> Deloitte su “Modello di controllo e pianificazione interno” (luglio 2019)
CSI intende acquisire servizi specialistici per realizzare il progetto di installazione e configurazione della nuova <i>suite</i> , configurazione, <i>porting</i> alla nuova <i>suite</i> e implementazione del nuovo modello integrato	CSI articola il progetto individuando le attività necessarie CSI ha effettuata una Consultazione Preliminare di Mercato, conclusasi il 5 giugno 2020, che vede la risposta e manifestazione di interesse da parte di nove Società e che ha consentito di confermare l’impianto complessivo del progetto
2) Scelta di bandire una gara europea per l’affidamento di Servizi Specialistici	
	Inidoneo in quanto non soddisfa i requisiti del progetto: l’Accordo Quadro prevede che i servizi di supporto possano essere

Accordo Quadro Consip “Servizi Applicativi 2”	acquisiti entro il limite del 20% rispetto al valore dei Servizi Applicativi. L’esigenza del progetto è quella di disporre del 37% di Servizi di Supporto, per la progettazione di dettaglio della soluzione.
Indizione di una Gara europea (“acquisto IT in deroga”) (modalità di approvvigionamento individuata)	Forte interesse del mercato documentato dalla risposta alla Consultazione di Mercato Atteso elevato livello di concorrenza e di apertura Richiesto livello specialistico e approfondito delle competenze dei partecipanti

2.2 Contesto e motivazioni dell’affidamento

Il CSI-Piemonte (di seguito anche “CSI” o “Consorzio”), a decorrere dal 2011, adotta, a seguito dell’espletamento della “Gara europea per il servizio di realizzazione e personalizzazione di un sistema amministrativo ERP (n. 11/2010)”, il sistema ERP SAP per la gestione dei propri processi Amministrativi e Gestionali in attuazione di un progetto di evoluzione del proprio Sistema Informativo Amministrativo Contabile.

Le tecnologie SAP attualmente utilizzate dal Consorzio sono raggruppate in due principali segmenti:

- il primo, relativo alle **componenti ERP (Enterprise Resource Planning) e PCM (Profitability and Cost Management)**, costituisce il sistema attualmente in uso per il governo dei principali processi amministrativi e contabili del CSI. Tali strumenti sono utilizzati da circa 250 utenti presenti in Consorzio;
- il secondo, costituito dalla **suite SAP Business Objects**, rappresenta la tecnologia di riferimento per la realizzazione della componente di *front-end* dei principali sistemi di *Business Intelligence* degli Enti Consorziati (*Query&Reporting*) e di molti sistemi operazionali (*Reporting*). Tale tecnologia oggi è utilizzata in Consorzio per erogare 86 servizi per CSI Piemonte ed Enti Consorziati.

I prodotti sopra indicati sono resi disponibili da SAP AG Europe in Europa e commercializzati in Italia, tra gli altri, anche dalla Società S.A.P. Italia Sistemi Applicazioni Prodotti In Data Processing S.p.A. (di seguito anche “SAP Italia S.p.A.”).

A seguito della riconfigurazione del parco licenze, avvenuta nel mese di novembre 2017, i prodotti SAP in uso presso il Consorzio per il biennio 2019-2020, nonché i relativi valori economici, risultano, ad oggi, i seguenti.

Modulo ERP	N°	Valore economico
SAP Developer User	5	Euro 327.000,00
SAP Professional User	105	
SAP Application limited Professional User	245	
ERP component for ERP package	1	
SAP Solution Manager for Enterprise Edition *	1	

Modulo PCM	N°	Valore economico
SAP BusinessObject Profitability and Cost Management	3	Euro 122.346,38
SAP Solution Manager for Enterprise Edition *	1	
Suite Business Object	N°	Valore economico
SAP BusinessObjects Enterprise, professional edition (Concurrent Sessions x 10)	17	Euro 1.048.495,05
SAP BusinessObjects Enterprise, professional edition (Named Users)	5	

* SAP Solution Manager è un ambiente di gestione del supporto tecnico integrato con i prodotti, che consente a SAP e a CSI Piemonte di semplificare tutte le attività di rilascio, gestione operativa e miglioramento continuo delle soluzioni in uso; tale modulo è incluso in tutte le applicazioni SAP previste dal contratto PSLE (Product Support for Large Enterprises), e non è soggetto a canone di manutenzione.

La presente proposta di acquisizione di servizi specialistici per l'evoluzione del Sistema Informativo Amministrativo Contabile del Consorzio si affianca a quella per l'acquisizione di nuove licenze SAP - Modulo ERP che, a seguito di upgrade, diventerà "S/4HANA", ed Modulo "PCM", che sarà sostituito dal modulo "PaPM", oggetto di altro specifico punto all'ordine del giorno dell'odierna seduta del CdA.

L'evoluzione del Catalogo dei prodotti SAP e la maturità di alcuni prodotti di nuova generazione, unitamente alla necessità di far evolvere funzionalmente la piattaforma attualmente in uso presso il CSI, hanno portato a delineare un Piano finalizzato all'adeguamento ed al potenziamento dell'attuale piattaforma che prevede l'acquisizione di nuove licenze, il *porting* verso la nuova piattaforma, la realizzazione di nuove funzionalità ed una più efficace integrazione con l'evoluzione dei propri sistemi gestionali.

Il progetto di realizzazione della nuova piattaforma Amministrativo Contabile del CSI-Piemonte trae origine dalla necessità di adeguare l'attuale sistema, basato su SAP ECC/R3 e SAP BW, innanzitutto per un'esigenza di tipo tecnologico, legata all'obsolescenza della piattaforma ed al crescente rischio di interruzioni di servizio, e, contestualmente, per una più generale necessità di carattere applicativo e funzionale.

Il quadro di riferimento è principalmente fornito **dall'esito delle analisi effettuate nel 2019** dal R.T.I. costituito da Deloitte Consulting S.r.l., in qualità di capogruppo mandataria, Deloitte & Touche S.p.A. e Studio Tributario e Societario, aggiudicatario della **procedura avente ad oggetto il servizio di "Supporto specialistico in ambito contabile, gestionale e fiscale"** (PN18_043_MEPA), che, con il coinvolgimento delle principali Funzioni Organizzative del Consorzio interessate, ha prodotto il **documento di "Analisi del modello di Controllo e Pianificazione"**, il quale evidenziava – tra le altre cose – caratteristiche attuali e *gap* da colmare per il Sistema Informativo Amministrativo Contabile del CSI-Piemonte.

Premesso che, anche dato l'esito delle analisi di cui sopra, è confermato l'impianto generale del modello logico amministrativo contabile, pur passibile di manutenzioni migliorative e adeguative, ma stabile e rigoroso nel suo impianto fondamentale, si

evidenzia che **il sistema SAP attualmente in esercizio ha visto crescere intorno a sé, nel corso dei 10 anni di esercizio, numerose applicazioni satellite**, spesso derivanti dalla richiesta di disporre di interfacce d'uso semplificate (oltre che più moderne, ad esempio, usufruibili via Web), nonché dalla necessità di disporre di funzionalità non immediatamente presenti in piattaforma e il cui sviluppo all'interno di SAP sarebbe risultato oltremodo oneroso.

Rientrano in questo novero soluzioni quali:

- “Repository Forniture”, strumento che implementa a sistema il Catalogo e il Listino aziendale, e attraverso cui si viene a comporre la struttura dell'offerta tecnico-economica agli Enti, nonché la dichiarazione di avanzamento lavori, dove prevista;
- “Web Planning”, strumento di recente realizzazione (2019) finalizzato alla composizione del *budget* triennale e alla registrazione dei *prospect* e delle pianificazioni mensilizzate di ricavo;
- “Regio”, come sistema di supporto alla definizione e rendicontazione degli obiettivi nella gestione del ciclo passivo dei contratti Consip, che oggi rappresentano la parte predominante delle commesse esterne;
- la “Reportistica aziendale”, basata su un *datamart* esterno alla piattaforma base e l'elaborazione del “Consuntivo”.

Il progetto del nuovo Sistema Informativo Amministrativo Contabile si inquadra, pertanto, in un processo *stepwise* che vede **concettualmente l'identificazione e l'acquisizione di una nuova piattaforma, finalizzata alla sostituzione dell'attuale**, e la sua progettazione, implementazione e configurazione, comprensiva del passaggio di tutti i dati necessari all'utilizzo della nuova piattaforma.

La nuova piattaforma non dovrà, tuttavia, essere resa disponibile ed utilizzata in modalità totalmente analoga alla precedente: il risultato operativo atteso, oltre ad un miglioramento complessivo delle prestazioni, sarà dato da un lato dalla disponibilità di **interfacce utente più adeguate e accessibili**, dall'altro dalla **generale semplificazione** che l'attuale generazione di prodotti offre **riguardo all'architettura funzionale, alla struttura dei dati ed alla stessa fruibilità delle informazioni**.

Il progetto, complessivamente considerato, prevede, quindi, l'acquisizione delle licenze sopra evidenziate e dei servizi specialistici necessari alla progettazione di dettaglio, alla transizione verso la nuova piattaforma ed all'implementazione di evoluzioni funzionali e di nuove integrazioni con i sistemi *corporate*.

Ai fini della valutazione dei possibili scenari di attuazione del progetto complessivo, la Funzione Organizzativa “Architetture, Centri di Eccellenza, Ricerca e Sviluppo” ha predisposto uno specifico *Business Case* - denominato “*Nuovo Sistema Amministrativo Contabile ERP*” -, per verificare la sostenibilità tecnico-economica di possibili alternative all'*upgrade* dei prodotti attualmente in uso.

Nella stesura del “*Business Case*” sono stati presi in considerazione tre principali scenari di riferimento.

- **Scenario 1 – soluzione di mercato, *upgrade* rimanendo in ambiente SAP:** passaggio ERP da ECC R/3 a “S/4HANA”, da BW a “BW/4HANA” e da PCM a “PaPM”;
- **Scenario 2 – alternativa di mercato:** acquisizione di analoghi prodotti di mercato della *suite* “**ORACLE ERP Cloud**”, selezionata per la comparazione; in questo scenario è da prevedersi la transizione sulla nuova piattaforma, con interventi di *porting* e riprogettazione delle personalizzazioni implementate in ambiente SAP e attualmente in uso;
- **Scenario 3 – alternativa *open source*:** acquisizione della **soluzione *open source* iDempiere**, selezionata per la comparazione; in questo scenario è da prevedersi la transizione sulla nuova piattaforma, con interventi di *porting* e riprogettazione delle personalizzazioni implementate in ambiente SAP e attualmente in uso.

Lo scenario di tipo interamente “*make*” non è stato, invece, preso in considerazione nel *Business Case* per molteplici ragioni, tra le quali: complessità dei modelli da implementare; incompatibilità rispetto a tempi e risorse economiche disponibili per il Progetto; requisiti prestazionali, di affidabilità e robustezza della soluzione, essenziali per garantire continuità e livelli di servizio; rischio di risultato; necessità di certificazione puntuale del modello e della sua implementazione, da estendersi anche agli algoritmi implementati, per garantire la *compliance* amministrativa, contabile, fiscale e finanziaria con la normativa vigente; difficoltà a sostenere un utilizzo parallelo dell’attuale sistema e del nuovo, in fase di messa a punto e per testarne a fondo il corretto funzionamento, per un periodo non inferiore ad un intero anno di bilancio.

La comparazione dei tre differenti scenari, rappresentata secondo i razionali dettagliati nel *Business Case*, ha evidenziato che **lo scenario 1**, il quale prevede **l’evoluzione tecnologica e funzionale rimanendo su una piattaforma SAP, rappresenta la soluzione economicamente più vantaggiosa per il Consorzio**, a fronte degli **elevati costi di *change* di piattaforma che gli scenari alternativi valutati comporterebbero**, senza peraltro presentare, allo stato attuale, una apprezzabile evoluzione tecnologica e alcun significativo vantaggio in termini di funzionalità e/o servizi, né andare ad offrire scenari strategici economicamente sostenibili che possano altrimenti motivare il maggiore *effort* economico.

In relazione allo scenario di evoluzione della piattaforma rimanendo in ambito SAP, al fine di valutare l’affidamento al mercato - tramite l’espletamento di una procedura di gara ad evidenza pubblica - dei servizi di progettazione di dettaglio, transizione alla nuova piattaforma e realizzazione delle evoluzioni funzionali e di integrazione necessarie, nonché di disporre di maggiori elementi per valutare la fattibilità tecnico-economica del progetto nel suo complesso e per verificare l’interesse del mercato, è stata effettuata dal Consorzio una **Consultazione preliminare di mercato ai sensi e per gli effetti dell’art. 66 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.**

Alla Consultazione hanno manifestato interesse, entro il termine di scadenza - fissato alle ore 12:00 del 5 giugno 2020 - ben 9 Società, testimoniando, in primo luogo, l’interesse del mercato anche in ordine alla partecipazione all’eventuale successiva competizione ad evidenza pubblica.

Le risposte ricevute hanno, inoltre, confermato la validità dell’approccio e l’impostazione del progetto, valutando positivamente la fattibilità di massima dello

stesso, in termini sia temporali sia economici e hanno permesso di raccogliere interessanti spunti tecnici che saranno oggetto di approfondimento, nel corso dell'appalto, nella fase di progettazione di dettaglio.

Infine, ha consentito di raccogliere elementi utili, ai sensi e per gli effetti dell'art. 66 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., ai fini della preparazione della procedura di affidamento e della stesura del relativo Capitolato Speciale di Appalto.

Tali elementi, considerati "*informazioni pertinenti*" ai sensi dell'art. 67 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., sono sostanzialmente riconducibili ai seguenti *item*:

- valutazione dell'auto-consistenza e dell'adeguatezza dei prodotti SAP di cui il CSI-Piemonte intende dotarsi: è stata raffinata la lista di prodotti/moduli SAP da acquisire, escludendo dalla lista il modulo SAP "*Advanced Migration Kit by Syniti*", in quanto la sua effettiva utilità nella riduzione dei tempi e dei costi di migrazione dati dipende fortemente dalle decisioni che verranno prese nella fase di "*Progettazione di dettaglio*" oggetto della presente iniziativa di approvvigionamento e, al momento, non è, quindi, possibile affermare che il suo acquisto, considerando costi di licenza e manutenzione *software*, sia economicamente conveniente;
- *check* sui razionali del Progetto: è stata confermata l'impostazione del Progetto, in termini di tempi e di costi di realizzazione, nonché la ripartizione del *budget* disponibile nelle tre macro-attività previste, circostanza che ha consentito di confermare l'ammontare dell'importo complessivo posto a base di gara - pari ad Euro 800.000,00 (oltre oneri di legge) -, evidenziando la ripartizione del medesimo nel 25% per il servizio di "*Progettazione di dettaglio*" e nel 75% circa per i restanti servizi di "*Transizione alla nuova piattaforma SAP*" e "*Realizzazione di evoluzioni funzionali ed integrazioni con altri sistemi corporate*";
- punti di attenzione per la fase di "*Progettazione di dettaglio*": sono presenti nelle risposte delle Società alcuni spunti utili ad una migliore definizione della documentazione di gara, di cui si valuterà il recepimento in ottica inclusiva e di interesse generale con l'obiettivo di garantire la massima partecipazione e la *par condicio* tra gli operatori economici interessati.

Conseguentemente, si confermano i razionali alla base delle proposte di affidamento relative all'acquisizione delle licenze e dei servizi specialistici necessari per l'implementazione del progetto.

Come anticipato al precedente paragrafo 1, l'oggetto del presente appalto si articola nelle seguenti macro-attività:

- predisposizione di un progetto di dettaglio per il *porting* dall'attuale alla nuova piattaforma, per le evoluzioni funzionali e di integrazione con i sistemi *corporate*;
- installazione dei nuovi prodotti, configurazione, *porting* e predisposizione e configurazione della strumentazione necessaria per la migrazione dati dall'attuale piattaforma a quella *target*;
- realizzazione delle evoluzioni funzionali e di integrazione con i sistemi *corporate*.

Progettazione di dettaglio

La macro-attività vede coinvolte le strutture CSI prevalentemente interessate come fruitori del sistema (Amministrazione, Finanza e Controllo; Sistemi informativi, etc.) per indirizzare e specificare indicazioni di dettaglio per tutte le successive attività di transizione verso la nuova piattaforma SAP e di implementazione delle necessarie evoluzioni funzionali e di integrazione.

Con la progettazione di dettaglio vengono specificate le singole attività di transizione ed avvio del nuovo servizio, esplicitando un cronoprogramma di avvio del nuovo servizio, individuando:

- modalità ottimali di installazione e configurazione dei nuovi prodotti (SAP “S/4HANA”, “BW/4HANA” e “PaPM”);
- modalità efficaci di *porting*, in particolare secondo una delle opzioni *green field* o *brown field*; il *porting* dovrà garantire le interfacce verso i sistemi *corporate* (MasterHub) e i *datamart* del DWH Aziendale;
- modalità operative di gestione, memorizzazione e consultazione dei dati storici, finalizzato alla storicizzazione delle attività contabili concluse con la possibilità d’interrogazione anche *off-line* (per la durata di 10 anni);
- modalità di avvio del servizio basato sulla nuova piattaforma, ed esplicitazione delle necessarie attività di formazione, affiancamento, supporto agli utenti.

Le attività di configurazione e *porting* verranno progettate con particolare attenzione, in quanto, oltre all’adeguamento, indispensabile per il passaggio da una versione all’altra dei prodotti *software*, occorrerà considerare e valutare le opportunità offerte dai nuovi prodotti, anche in relazione alle opportunità di evoluzione funzionale e di integrazione con altri sistemi aziendali.

In generale, molte personalizzazioni effettuate sulla vecchia piattaforma (es. aggiunta campi nel DB, conseguenti personalizzazioni delle procedure nell’installazione attuale) saranno assorbite dalle funzioni base della nuova (presenza di campi analoghi nel nuovo DB “origine”), rendendo possibile un maggior livello di standardizzazione dell’impianto.

Transizione alla nuova piattaforma SAP

La macro-attività consiste nell’esecuzione del piano di dettaglio:

- installazione dei nuovi prodotti SAP acquisiti sull’infrastruttura CSI opportunamente predisposta;
- configurazione dei moduli *software*;
- *porting* delle strutture dati oggetto di personalizzazione e delle procedure scritte in linguaggio SAP, adeguate al nuovo modello;
- realizzazione delle procedure di migrazione dati, con selezione dei dati da mantenere “vivi” e di quelli da storicizzare;
- *test*
- supporto al *go-live*, all’avvio operativo della nuova piattaforma, formazione, affiancamento, supporto agli utenti.

Evoluzioni funzionali ed integrazioni con altri sistemi *corporate*

Anche a seguito delle attività di progettazione di dettaglio, le priorità individuate ed espresse dai fruitori del sistema verranno declinate sfruttando al meglio le potenzialità offerte dai nuovi prodotti.

Le caratteristiche di maggior apertura di SAP "S/4HANA" al dialogo con altri sistemi consentono di semplificare le procedure e razionalizzare l'attuale stratificazione di sistemi informativi *corporate* implementati nel tempo dal CSI.

L'integrazione del nuovo ERP avverrà con vari sistemi, tra cui:

- il sistema trasversale delle Anagrafiche;
- il sistema HR di gestione delle Risorse Umane;
- il sistema di Project Portfolio Management, dal demand management, alla gestione tecnica delle forniture (pianificazione dei costi, avanzamento e rendicontazione, *delivery*), al resource management (risorse interne ed esterne, con attivazione, in quest'ultimo caso, del ciclo passivo);
- le numerose procedure *home-made* che hanno consentito di integrare nel sistema informativo alcune funzionalità specifiche, richiedendone il collegamento con il sistema amministrativo contabile, quali, ad esempio, Gestione Trasferte e Prenotazione auto.

L'evoluzione funzionale del modulo di gestione del ciclo passivo ("SAP/MM") consentirà di assorbire funzionalità di gestione dei contratti passivi, attualmente sviluppate esternamente alla piattaforma.

L'evoluzione della reportistica oggi disponibile riguarderà la fruizione dei dati in modalità maggiormente *user-friendly* per gli utenti non amministrativi, valorizzando le potenzialità offerte dalle interfacce di nuova generazione offerte da SAP "S/4HANA" e dalla piattaforma di reportistica e cruscottistica in generale.

Verrà implementata la gestione dell'avanzamento fisico delle attività legate ad una commessa, oggi gestito *extra* sistema, da affiancare/correlare alla gestione dell'avanzamento di costi e ricavi.

Per quanto riguarda il processo di offertazione (che per gli Enti consorziati in possesso dei requisiti oggettivi e soggettivi per beneficiare del regime di esenzione IVA è, in realtà, un processo di preventivazione costi), si prevede di ristrutturare le modalità di composizione dell'offerta/preventivo attraverso la compilazione di un "preventivo di dettaglio" facendo riferimento a tutta una serie di indicatori di misurazione del servizio richiesto (gg/uu per figura professionale, *function point* da sviluppare/manutenere ed altre quantità di "oggetti di *deliverable*") che trovano una descrizione dettagliata nel "Catalogo e Listino dei Servizi CSI".

Si prevede, inoltre, di analizzare la possibilità di configurare la piattaforma *standard* e/o sviluppare eventuali customizzazioni in ordine alla rilevazione ed alla gestione automatica dei diversi cambi di valuta.

E', infine, prevista la possibilità di attivare nuove interfacce utente, disponibili nativamente sulla piattaforma (interfaccia Fiori), che superano le classiche interfacce a transazione rendendo, più agevole il lavoro degli uffici amministrativi.

3. Spesa prevista

L'importo a base di gara, per il complesso delle prestazioni oggetto del presente approvvigionamento, è pari ad **Euro 800.000,00** (oltre oneri di legge, spese per pubblicità e oneri relativi alla sicurezza derivanti da rischi da interferenze, non soggetti a ribasso, pari ad Euro 300,00, oltre oneri di legge).

Tale importo, stimato sulla base di un'analisi del Progetto nel suo complesso – acquisizione licenze e relativi servizi specialistici – è stato confermato e ritenuto adeguato dal mercato nell'ambito della già richiamata Consultazione preliminare di mercato per la realizzazione delle prestazioni oggetto della presente iniziativa di approvvigionamento.

Il CSI-Piemonte non procede alla determinazione dei costi della manodopera² – in analogia a quanto disposto dell'art. 95, comma 10 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. – in quanto il servizio oggetto del presente appalto è riconducibile ai servizi di natura intellettuale per i quali non sussiste l'obbligo di indicazione dei costi della manodopera da parte dell'operatore economico.

4. Fonti di finanziamento e Pianificazione aziendale

L'importo di spesa prevista per l'approvvigionamento in oggetto, che ha la natura di investimento, è previsto all'interno del "Piano degli Investimenti 2020" (Allegato 2 al "Piano di Attività 2020" del CSI-Piemonte)³, alla voce "Software ad uso interno (ERP aziendale)", le cui competenze sono state rimodulate nel periodo 2020-2021.

L'ammortamento della spesa, per un importo pari ad Euro 740.000,00, è previsto su un arco di cinque esercizi, a partire dal 2022, esercizio in cui si prevede avverrà il *kick-off* operativo aziendale del nuovo sistema. Si precisa che l'importo complessivo di spesa prevista – stimato in Euro 800.000,00 - comprende anche i **costi non capitalizzabili** per attività di formazione e di *porting* dei dati, di importo stimato pari a Euro 60.000,00, la cui copertura sarà compresa nei costi del Sistema Informativo.

L'approvvigionamento in oggetto è **contemplato** nel "Programma Biennale degli acquisti di beni e Servizi 2020 - 2021"⁴ Allegato 3 al "Piano di attività 2020" **all'interno della più ampia iniziativa denominata "Piattaforma Amministrativo-Contabile per CSI-Piemonte" (rif. CUI F0199512001920200027), a cui è stato associato un CPV "di fornitura" (CPV 48517000-5).**

Tuttavia, si evidenzia che, a seguito di successive verifiche ed approfondimenti in merito alla natura della prestazione del presente approvvigionamento, si ritiene opportuno ridefinire il CPV di riferimento, che **viene ora individuato in un CPV**

² ai sensi dell'art. 23 comma 16 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.

³ Approvato dall'Assemblea degli Enti Consorziati del 20 dicembre 2020

⁴ Approvato con Provvedimento del Direttore Generale del 29 novembre 2019 (ex art. 14, c. 3 dello Statuto del CSI-Piemonte) e dall'Assemblea degli Enti consorziati del 20 dicembre 2019

“di servizio” (CPV 72210000-0), in quanto più pertinente rispetto all’oggetto dell’affidamento.

In coerenza con l’iter approvato per la modifica della Programmazione Biennale si precisa che la variazione in questione rientra nella fattispecie di cui all’art. 7, comma 8, lett. c) *“l’aggiunta di uno o più acquisti per la sopravvenuta disponibilità di finanziamenti all’interno del bilancio non prevedibili al momento della prima approvazione del programma, ivi comprese le ulteriori risorse disponibili anche a seguito di ribassi d’asta o di economie”* del D.M. n. 14 del 16 gennaio 2018 e viene giustificata dalla **sopravvenuta disponibilità di risorse derivante dal venir meno di tale iniziativa originariamente prevista dalla programmazione medesima all’interno della più ampia iniziativa prevista con il CUI F0199512001920200027, che risulta ora diminuito per l’importo dell’approvvigionamento in oggetto** (rif. nuovo CUI S01995120019202000132).

5. Istruttoria ex Legge 208/2015 e s.m.i.

La Legge 208/2015 del 28 dicembre 2015 e s.m.i. (nota anche come “Legge di Stabilità 2016”), in particolare ai commi 512-516, pone in capo alle Pubbliche Amministrazioni ed alle società inserite nel conto economico consolidato della PA (c.d. “elenco ISTAT”) l’obbligo di provvedere ai propri approvvigionamenti di beni e servizi informatici e di connettività esclusivamente tramite Consip S.p.A. o Soggetti Aggregatori, ivi comprese le Centrali di Committenza regionali, per i beni e servizi disponibili presso gli stessi Soggetti Aggregatori.

Il CSI-Piemonte, pur non rientrando, alla lettera, nelle categorie sopra citate, ha conformato in via prudenziale il proprio *iter* autorizzativo per gli “acquisti IT” a quanto disposto dall’art. 1, commi da 512 a 516, della Legge n. 208/2015 e s.m.i.

Poiché l’appalto in questione si configura come “acquisto IT”, si è quindi proceduto alla verifica della sussistenza di Convenzioni attive o di Accordi Quadro e/o strumenti analoghi nei cataloghi di Consip S.p.A. (www.acquistinretepa.it), della Centrale di Committenza Regionale (SCR-Piemonte S.p.A.) e del soggetto aggregatore Città Metropolitana di Torino, che potessero soddisfare le esigenze cui l’appalto intende rispondere.

Il riscontro, alla data del 24 luglio 2020, è il seguente:

- sui cataloghi di SCR-Piemonte S.p.A. e della Città Metropolitana di Torino non è presente alcuna Convenzione o Accordo Quadro o Avviso per i servizi oggetto del presente appalto;
- con riferimento a Consip S.p.A. si specifica che:
 - sui cataloghi di Consip S.p.A. non è presente alcuna Convenzione che possa essere utilizzata per l’acquisizione in oggetto;
 - nella Vetrina degli Accordi Quadro del Portale degli acquisti della PA ([https://www.acquistinretepa.it/opencms/opencms/vetrina_iniziative.html?f](https://www.acquistinretepa.it/opencms/opencms/vetrina_iniziative.html?filter=AQ) ilter=AQ) è presente l’iniziativa - suddivisa in 7 lotti per fasce di importo e localizzazione geografica -, per la stipula dell’Accordo Quadro “Servizi Applicativi 2 – Lotto 3” (Contratti Piccoli e Medi – Nord1, valore AS < Euro

5.000.000. Regioni: Piemonte, Valle d'Aosta, Liguria, Emilia-Romagna) comprende i servizi oggetto del presente approvvigionamento.

Tuttavia, considerato che:

- l'Accordo Quadro prevede l'affidamento di servizi applicativi IT, oggetto primario della fornitura, (realizzazione *software*, gestione del portafoglio applicativo e tecnico-specialistici), di eventuali servizi di supporto (propedeutici, preliminari o integrativi dei servizi primari) e di eventuali servizi accessori (collegati ai servizi applicativi IT e funzionali al completamento delle esigenze);
- la relativa base d'asta dei singoli Appalti Specifici, oltre ad essere determinata dai servizi applicativi IT (oggetto primario), può essere composta dagli eventuali servizi di cui al punto precedente - servizi di supporto e accessori -, prevedendo, tuttavia, che i servizi di supporto non possano superare il 20% dei servizi applicativi e che i servizi accessori non possano superare il 20% della base d'asta totale;
- l'importo di spesa stimato per l'attività di "*Progettazione di dettaglio*" (come meglio descritto nel precedente paragrafo 2), che rientra tra i servizi di supporto, risulta superiore al 20% dell'importo di spesa stimato per i servizi applicativi IT oggetto del presente approvvigionamento ("*Transizione alla nuova piattaforma SAP*" e "*Evoluzioni funzionali ed integrazioni con altri sistemi corporate*")

lo strumento Consip non risulta utilizzabile alla luce del vincolo (legato alla proporzionalità dei singoli servizi) che deve essere rispettato nella composizione della base d'asta dell'Appalto Specifico.

Stante la situazione sopra delineata, si evidenzia la necessità di procedere all'approvvigionamento in oggetto ai sensi dell'art. 1, comma 516 della Legge n. 208/2015 e s.m.i.

6. Conformità alle disposizioni ISO 27001:2013

Il presente approvvigionamento rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni ISO 27001:2013.

7. Conformità alla norma UNI CEI EN ISO 50001:2011

Il presente approvvigionamento non rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni UNI CEI EN ISO 50001:2011.

8. Conformità alle disposizioni ISO 45001:2018

Il presente approvvigionamento risulta conforme alle ISO 45001:2018 e non richiede verifica preventiva di conformità da parte del Servizio Prevenzione e Protezione del CSI-Piemonte.

9. Conformità alle disposizioni ISO 22301:2012

Il presente approvvigionamento non rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni ISO 22301:2012.

10. Conformità alle disposizioni in materia di protezione dei dati personali

Il presente approvvigionamento rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni in materia di protezione dei dati personali.

11. Modalità di approvvigionamento

Alla luce di quanto sopra esposto, vista la normativa in materia di appalti pubblici, si richiede di procedere all'approvvigionamento in oggetto mediante **gara europea ai sensi degli articoli 58 e 60 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.**, tramite il sistema di intermediazione telematica di Regione Lombardia denominato "Sintel"⁵, **da aggiudicare applicando il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa** ai sensi dell'art. 95, comma 3, lett. b) del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., secondo la seguente macro-ponderazione.

Valutazione tecnica	Max 80 punti/100
Valutazione economica	Max 20 punti/100

Nel rispetto del principio della concorrenza e della massima partecipazione, potrà essere richiesto ai concorrenti il possesso di requisiti di capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale ex art. 83 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.

In relazione alle disposizioni di cui all'art. 51 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., dato il carattere unitario del servizio, non è prevista la suddivisione in lotti in quanto, attraverso l'individuazione di un unico contraente, si persegue la finalità di ottimizzare, in modo dinamico e continuo, per tutta la durata dell'appalto, la relazione di consequenzialità tra la fase di realizzazione della progettazione di dettaglio e le successive fasi implementative (transizione verso la nuova piattaforma; evoluzioni e integrazioni con i sistemi *corporate*), favorendone la concentrazione su un unico interlocutore e l'armonizzazione, perseguendo, al contempo, obiettivi di qualità.

⁵ Accessibile all'indirizzo internet www.ariaspa.it – rif. Legge Regione Lombardia 33/2007 e s.m.i.

Al visto di:

Funzione Organizzativa
“Procedure e Strategie di Acquisto”
(Barbara Gallizia)

*Firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*

Funzione Organizzativa
“Pianificazione Acquisti e
Supporto *Business Case*”
(Julia Semiatkova)

*Firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*

Alla firma di:

Il RUP
Funzione Organizzativa
“Architetture, Centri di Eccellenza, Ricerca e Sviluppo”
(Fabrizio Barbero)

*Firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*

Il Sostituto *pro tempore*
Responsabile di Funzione Organizzativa
“Amministrazione, Finanza e Controllo”
(Carlo Vinci)

*Firmato digitalmente ai sensi
dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*