

**PROVVEDIMENTO DI INDIZIONE**  
**PROCEDURA NEGOZIATA**  
**PER IL SERVIZIO DI CONSULENZA AL PROJECT MANAGEMENT**  
**PN. 19/16**

Viste le motivazioni di cui all'Allegato 1 "Motivazioni dell'approvvigionamento", si rende necessario procedere all'acquisizione del servizio di consulenza al Project Management.

**OGGETTO E TIPOLOGIE DI GARA**

L'appalto avrà ad oggetto il Servizio di Consulenza al Project Management.

La gara sarà espletata mediante procedura negoziata ai sensi ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera b del DLgs 50/2016 e la valutazione dell'offerta avverrà in base al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art 95 comma 2 del D. Lgs 50/2016.

**PROSPETTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'APPALTO**

Il prospetto economico complessivo degli oneri necessari per l'acquisizione del servizio oggetto dell'appalto, individua le seguenti voci:

<b>A) IMPORTO SERVIZI</b>		
A1	Importo massimo spendibile per i servizi oggetto dell'appalto	<b>€ 138.580,00</b>
<b>Totale A</b>		<b>€ 138.580,00</b>

<b>B) IMPORTO ONERI RELATIVI ALLA SICUREZZA DERIVANTI DA RISCHI DA INTERFERENZA NON SOGGETTI A RIBASSO</b>		
B1	Oneri per la sicurezza	€ 0,00
	* Salvo maggiori oneri derivanti da rischi da interferenza, come definiti preliminarmente alla stipula del contratto per mezzo di apposito DUVRI (Documento Unico di Valutazione dei Rischi da Interferenza, ai sensi dell'art. 26, comma 3 del D. Lgs. n. 81/2008 e s.m.i.)	
<b>Totale B</b>		<b>€ 0,00</b>

<b>C) SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE</b>		
C1)	Spese per contributo ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione)	€ 30,00
	IVA ed eventuali altre imposte:	
C3)	IVA (al 22%) di A):	€ 30.487,60
C4)	IVA (al 22%) di B):	€ 0,00
<b>Totale C</b>		<b>€ 30.517,60</b>
<b>TOTALE A+B+C</b>		<b>€ 169.097,60</b>

Il CSI-Piemonte non è comunque obbligato a richiedere l'esecuzione integrale delle prestazioni correlate all'importo massimo spendibile come sopra determinato, rispetto al quale non sussiste garanzia alcuna di completa fruizione.

Il valore dell'appalto, ai sensi dell'art. 35 del D. Lgs. n. 50/2016, comprensivo dell'importo massimo spendibile, degli oneri relativi alla sicurezza derivanti da rischi da interferenza, non soggetti a ribasso, è pari ad Euro 138.580,00 (oltre oneri di legge e spese per contributo ANAC), salvo eventuali maggiori oneri derivanti da rischi da interferenza, come definiti preliminarmente alla stipula del Contratto.

## **DURATA**

Il Contratto avrà durata di 18 mesi, decorrenti dalla data di stipula del contratto o dall'eventuale esecuzione anticipata dello stesso.

Entro tre giorni dalla data di stipula del contratto o dalla eventuale esecuzione anticipata dello stesso verrà pianificato un incontro di Kick-Off, da cui potrà decorrere una fase di presa in carico delle attività, avente durata massima di 10 (dieci) giorni lavorativi.

La data di avvio del servizio è stimata indicativamente per il 03/10/2016.

## **VERIFICA PARAMETRI PREZZO-QUALITA' DI CONVENZIONI CONSIP/SCR-PIEMONTE/CITTA' METROPOLITANA DI TORINO E CATALOGO MEPA**

Relativamente alla tipologia di servizio oggetto d'appalto, al fine di adempiere all'obbligo di utilizzo dei parametri prezzo-qualità delle Convenzioni Consip S.p.A. come limite massimo per l'acquisto di beni e servizi comparabili, si è proceduto alla verifica della sussistenza di Convenzioni attive o di Accordi Quadro nei cataloghi di Consip S.p.A. ([www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it)) e della Centrale di Committenza Regionale (SCR-Piemonte S.p.A.), nonché di avvisi relativi alle iniziative del soggetto aggregatore Città Metropolitana di Torino.

Il riscontro, alla data del 08/06/2016 è risultato negativo.

Infine, per quanto concerne il canale Consip del "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA)", dalla consultazione del catalogo pubblicato nel relativo portale ([www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it)), non è risultato presente il servizio oggetto d'appalto.

## **RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO**

Visto il provvedimento di nomina del Direttore Generale del 31 marzo 2016 – in esecuzione della decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione del 26 gennaio 2016 – con cui veniva individuata Maria Medda quale RUP per le procedure di gara afferenti alla Direzione Sviluppo e Manutenzione applicazioni, si conferma tale nomina per la presente procedura.

Tutto ciò premesso, visti:

- gli esiti dell'istruttoria condotta dalle competenti strutture del CSI-Piemonte (come riportata nell'Allegato 1 "Motivazioni dell'approvvigionamento"), da cui si evince che per l'approvvigionamento in oggetto ricorrono le condizioni per l'acquisto in deroga ex art. 1, comma 516, della Legge 208/2015;

il Direttore Generale, accertata la fondatezza degli esiti dell'istruttoria di cui sopra e fatte proprie le risultanze della stessa:

- autorizza il CSI-Piemonte, ex art. 1, comma 516, della Legge 208/2015, a procedere all'acquisizione del servizio di Consulenza al Project Management al di fuori delle modalità previste all'art. 1, commi 512 e 514, della Legge 208/2015, in quanto, come dettagliato nell'istruttoria condotta dalle competenti strutture del Consorzio (i cui esiti sono riportati nell'Allegato 1 "Motivazioni dell'approvvigionamento"), si è proceduto alla verifica della sussistenza di Convenzioni attive o di Accordi Quadro nei cataloghi di Consip S.p.A. ([www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it)) e della Centrale di Committenza Regionale (SCR-Piemonte S.p.A.), nonché di avvisi relativi alle iniziative del soggetto aggregatore Città Metropolitana di Torino.

Il riscontro, alla data del 08/06/2016 è risultato negativo.

Infine, per quanto concerne il canale Consip del "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA)", dalla consultazione del catalogo pubblicato nel relativo portale ([www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it)), non è risultato presente il servizio oggetto d'appalto.

- Autorizza ai sensi art. 36 comma 2 lettera b della DLgs 50/2016 l'indizione della procedura negoziata avente ad oggetto Servizio di consulenza al Project Management (n. 19/16), per un importo massimo spendibile pari ad Euro 138.580,00 (euro centotrentottomilacinquecentoottanta/00) (oltre oneri di legge); Gli oneri per la sicurezza da interferenza non soggetti a ribasso (ai sensi dell'art. 97 del D.Lgs. n. 50/2016) sono pari ad Euro 0,00 (euro zero/00) (oltre oneri di legge), salvo maggiori oneri derivanti da rischi da interferenza come definiti preliminarmente alla stipula del Contratto;
- approva il prospetto economico complessivo degli oneri necessari per l'appalto in oggetto;
- approva il prospetto delle imprese da invitare allegato al presente provvedimento
- approva la documentazione della procedura negoziata: Capitolato Speciale d'Appalto – Norme Generali, Requisiti Tecnici e relativi allegati;
- demanda alla Commissione di gara il compito, tra gli altri, di coadiuvare il Responsabile del Procedimento nella verifica dell'eventuale anomalia/congruità delle offerte che verranno presentate;

- nelle more della definizione, da parte dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID) e dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), delle modalità con cui ottemperare agli obblighi di comunicazione di cui all'art. 1, comma 516, della Legge 208/2015 circa gli acquisti in deroga disciplinati dal comma stesso, in via cautelativa, demanda alle competenti strutture del Consorzio tutte le azioni funzionali ad ottemperare al suddetto vincolo informativo.

Si allegano:

- Motivazioni dell'Approvvigionamento della Direzione competente
- Documenti della procedura  
Capitolato Speciale d'Appalto – Norme Generali,  
Requisiti Tecnici e relativi allegati
- Elenco imprese

Torino, 28.06.2016

FIRMATO IN ORIGINALE

Il Direttore Generale

FIRMATO IN ORIGINALE

(Ferruccio Ferranti)

**MOTIVAZIONI DELL'APPROVVIGIONAMENTO**  
**PROCEDURA NEGOZIATA**  
**PER SERVIZIO DI CONSULENZA AL PROJECT MANAGEMENT**  
**(PN n. 19/16)**  
**(Riferimento RDA n. 2016000411)**

**Motivazione della richiesta e contesto in cui si inserisce la fornitura**

Il nuovo modello organizzativo adottato in CSI-Piemonte a partire dal 2014, che vede la separazione fra le funzioni di presidio del cliente, elaborazione di strategie di offerta da un lato (Direzione di "Governo Servizi e Soluzioni Applicative" di seguito "GSSA") e le funzioni di produzione software dall'altro (Direzione Sviluppo e Manutenzione Applicazioni di seguito "Produzione"), ha evidenziato l'esigenza di dotarsi di modelli strutturati di Gestione dei Progetti Software, con conseguente necessità di migliorare e consolidare le competenze delle risorse coinvolte nel ruolo di Project Manager.

Sono a tal fine state delineate e intraprese opportune linee di azione, relativamente alla definizione di cicli produttivi, alla gestione dei progetti di sviluppo software e al dimensionamento e alla stima dei medesimi, che nel 2014 sono state sperimentate su un campione di attività progettuali consolidato poi nel 2015.

Sulla base di quanto svolto nel corso dell'anno 2015 relativamente alle attività di:

- semplificazione delle Linee Guida, sperimentate su progetti di sviluppo di dimensioni significative, per l'applicazione ad attività di manutenzione evolutiva di lieve entità;
- definizione delle metodologie, modelli, strumenti per dimensionamento e stima dei progetti software con particolare attenzione alle evoluzioni degli standard in materia;
- definizione delle metodologie, modelli, strumenti per la valutazione della produttività;
- definizione delle metodologie, modelli e strumenti di Risk e Change management;

nel 2016, per tutto il 2017 e nei primi mesi del 2018 si intende consolidare i risultati acquisiti e completare le attività di diffusione del modello su iniziative di dimensioni significative, con impatto trasversale su diverse tematiche di materia.

In particolare, il modello:

- sarà esteso ai programmi relativi al progetto *PON Metro* - Programma Operativo Nazionale "Città Metropolitane 2014-2020" - ed al progetto *Agenda Digitale del Piemonte*, nel loro avvio e messa in produzione;
- curerà gli aspetti del Piano di Informatizzazione della Regione Piemonte e gli aspetti specifici dei progetti relativi all'evoluzione del sistema amministrativo-contabile al nuovo SIAC (Sistema Informativo Amministrativo-Contabile, Contabilia) e all'integrazione del sistema

NAO (Nuova Anagrafe Open) al sistema centrale ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente).

Si prevede quindi che, una volta avviati questi progetti, la necessità di tale servizio di consulenza non sia più necessario in forma continuativa.

Nello svolgimento del servizio è prevista un'attività di diffusione ai Project Manager di Produzione e ai Business Information Manager e agli Analisti di Business di GSSA delle competenze necessarie alla gestione di programmi di progetto attraverso attività di training on the job, tutoring e coaching.

### **Oggetto dell'affidamento**

In riferimento al contesto sopra descritto, soprattutto per il supporto dei progetti citati in precedenza, ovvero nuovo SIAC (Sistema Informativo Amministrativo-Contabile, Contabilia) e ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente) che hanno rilevanti impatti a livello pubblico e scadenze fissate da adempimenti di legge, nell'ambito del progetto aziendale di definizione, consolidamento e diffusione dei Processi e delle Linee Guida di Gestione dei Progetti, si richiede l'attivazione di un servizio di supporto tecnico-specialistico, orientato al Perfezionamento e consolidamento dei Processi e delle Linee Guida CSI-Piemonte di Gestione dei Progetti di sviluppo software, e relativa diffusione ai Project Manager della Produzione e ai Business Information Manager e agli Analisti di Business di GSSA, attraverso attività di training on the job, tutoring, coaching e di erogazione di pillole formative specifiche.

Per garantire la necessaria continuità del servizio, dopo l'aggiudicazione, dovrà essere previsto altresì un passaggio di consegne articolato e dettagliato da parte della società Tecnet Dati S.r.l., Appaltatore uscente.

L'affidamento avrà durata di 18 mesi, decorrenti dalla data di stipula del contratto o dall'eventuale esecuzione anticipata dello stesso. Entro tre giorni verrà indetto un incontro di Kick-Off, dal quale potrà decorrere una fase di presa in carico delle attività, avente durata massima di 10 (dieci) giorni lavorativi.

### **Disponibilità di spesa prevista per la fornitura**

Il servizio richiesto è un servizio a misura che prevede un importo massimo spendibile pari a **Euro 138.580,00** (oltre oneri di legge, inclusi oneri di sicurezza da interferenza non soggetti a ribasso pari a Euro zero). L'importo massimo spendibile è stato determinato sulla base del corrispettivo definito nel contratto precedente (tariffa servizio pari a 410 €/gg moltiplicato per il numero di giorni di durata del servizio pari a 338 giorni).

Il 50% dei costi sarà speso in proporzione da tutti i progetti di sviluppo e di evoluzione della Direzione di Produzione; il restante 50% come costo direzionale della Direzione GSSA.

### **Verifica parametri prezzo-qualità di Convenzioni CONSIP/SCR-Piemonte/Città Metropolitana di Torino e catalogo MEPA**

Relativamente alla tipologia di servizio oggetto d'appalto, al fine di adempiere all'obbligo di utilizzo dei parametri prezzo-qualità delle Convenzioni Consip S.p.A. come limite massimo per l'acquisto di beni e servizi comparabili, si è proceduto alla verifica della sussistenza di Convenzioni attive o di Accordi Quadro nei

cataloghi di Consip S.p.A. ([www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it)) e della Centrale di Committenza Regionale (SCR-Piemonte S.p.A.), nonché di avvisi relativi alle iniziative del soggetto aggregatore Città Metropolitana di Torino.

Il riscontro, alla data del 08/06/2016 è risultato negativo.

Infine, per quanto concerne il canale Consip del "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA)", dalla consultazione del catalogo pubblicato nel relativo portale ([www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it)), non è risultato presente il servizio oggetto d'appalto.

#### **Tipologia di procedura richiesta**

In considerazione dell'importo economico stimato a base d'asta, in riferimento al Regolamento del CSI-Piemonte sugli acquisti in economia di beni e servizi, vista la normativa in materia di appalti pubblici, si richiede di procedere mediante "Procedura Negoziata ad Inviti" applicando il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Torino, 15/06/2016

Dir. Sviluppo e Manutenzione Applicazioni  
(Maria Medda)

FIRMATO IN ORIGINALE

Dir. Governo Servizi e Soluzioni Applicative  
per la P.A.

(Franco Gola)

FIRMATO IN ORIGINALE

Dir. Amministrazione ed Approvvigionamenti

(Franco Ferrara)

FIRMATO IN ORIGINALE





## PROCEDURA NEGOZIATA

### Servizio di consulenza al Project Management

#### ELENCO FORNITORI DA INVITARE

(rda 2016000411)

Il nuovo modello organizzativo adottato in CSI-Piemonte a partire dal 2014, che vede la separazione fra le funzioni di presidio del cliente, elaborazione di strategie di offerta da un lato (Area di Governo Servizi e Soluzioni applicative" di seguito GSS e le funzioni di produzione software dall'altro (Area di Sviluppo e Manutenzione Applicazioni di seguito Area di Produzione), ha evidenziato l'esigenza di dotarsi di metodi e strumenti strutturati di Gestione dei Progetti Software, con conseguenti necessità di migliorare e consolidare le competenze delle risorse coinvolte nel ruolo di Project Manager.

Si richiede l'attivazione di un servizio di supporto tecnico-specialistico, orientato al Perfezionamento e consolidamento dei Processi e delle Linee Guida CSI-Piemonte di Gestione dei Progetti di sviluppo software, e relativa diffusione ai Project Manager dell'Area di Produzione, ai Business Information Manager e agli Analisti di Business dell'area di "Gestione Enti", attraverso attività di training on the job, tutoring, coaching e di erogazione di pillole formative specifiche.

A tal fine la Direzione Sviluppo e Manutenzione Applicazioni, richiede l'attivazione di una procedura negoziata per un importo complessivo a base d'asta pari a Euro 138.580,00 (comprensivo di oneri di sicurezza da interferenza pari a Euro 0,00) IVA e contributi di legge esclusi.

L'affidamento avrà durata di 18 mesi, decorrenti dalla data di stipula del contratto o dall'eventuale esecuzione anticipata dello stesso. Entro tre giorni verrà indetto un incontro di Kick-Off, dal quale potrà decorrere una fase di presa in carico delle attività, avente durata massima di 10 (dieci) giorni lavorativi.

Gli Operatori Economici elencati sono stati individuati in seguito a verifica relativa a capacità tecniche possedute in riferimento al servizio in oggetto. I fornitori indicati sono tutti iscritti nell'Elenco Operatori Economici del CSI-Piemonte. Pertanto si intende invitare a presentare offerta:

- Tecnet Dati S.r.l.
- Ernst & Young Financial – Business Advisors S.p.A.
- Data Inform S.r.l.
- Eurix S.r.l.
- EMC Computer Systems Italia S.p.A.
- Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.

Torino, 20 GIUGNO 2016

FIRMATO IN ORIGINALE

Direzione Amministrazione e  
Approvvigionamenti  
(Franco Ferrara)

