



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DEL 21 SETTEMBRE 2018

PROVVEDIMENTO DI INDIZIONE DELLA PROCEDURA NEGOZIATA PER
L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ACCOMPAGNAMENTO AL
PROGRAMMA ESECUTIVO DEL PIANO STRATEGICO
DEL CSI-PIEMONTE 2019 – 2021

1. Oggetto

Vista la **proposta di indizione della procedura negoziata**¹, da espletarsi mediante il canale del “*Mercato Elettronico per la Pubblica Amministrazione*” (MePA), per l'**affidamento del servizio di accompagnamento al Programma Esecutivo del Piano Strategico del CSI-Piemonte 2019 – 2021** che prevede l'erogazione delle seguenti prestazioni:

- impianto e avvio del più **generale sistema di PMO** (Program Management Office) del Programma, in termini sia di strumenti sia di merito;
- **monitoraggio e controllo sull'avanzamento delle attività**, valutandone costantemente l'**andamento** e misurando il livello di **performance** atteso dai gruppi di lavoro;
- preliminare identificazione e successiva gestione di **task trasversali** al Programma Esecutivo, elaborando e conducendo **sotto-Programmi dedicati**.

2. Motivazione alla base del provvedimento

Preso atto di quanto riportato nella nota “Motivazioni dell'Approvvigionamento” (Allegato1), nella quale la Direzione “Organizzazione e Strumenti di Governo” del CSI-Piemonte illustra le motivazioni alla base della proposta di indizione della procedura negoziata in oggetto e, in particolare:

il Piano Strategico 2019 – 2021 del CSI-Piemonte, elaborato nel corso della prima metà del 2018 ed approvato dall'Assemblea consortile nella seduta del 16 luglio 2018, prevede una serie di macro-obiettivi la cui declinazione, in concrete **Linee d'intervento**, necessita del ricorso ad un **supporto esterno specialistico** da parte di un Soggetto di **provata competenza** e, soprattutto, dotato di adeguata **esperienza tecnico-professionale specialistica**, cui sarà richiesto di affiancare le Strutture interne del Consorzio nell'**impostare, pianificare, coordinare e monitorare il Programma Esecutivo** delle azioni previste per attuare il Piano nel triennio 2019-2021.

¹ Ai sensi degli artt. 36 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 e s.m.i.,

3. Modalità di approvvigionamento e criterio di aggiudicazione

Visto quanto riportato nella nota "Motivazioni dell'Approvvigionamento" di cui sopra:

- relativamente agli esiti della verifica svolta dai competenti uffici del CSI-Piemonte, da cui si evince che:
 - alla data odierna – 21 settembre 2018 – per l'approvvigionamento in oggetto ricorrono le condizioni per l'acquisto mediante il "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA)" di Consip S.p.A., specificatamente nell'ambito del Bando "“Prestatori di Servizi al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione” è risultata presente la categoria "Servizi di supporto specialistico" - Supporto specialistico in ambito strategico e direzionale- CPV 79411000-8.

- in ordine al fatto che:
 - la procedura in oggetto sarà esperita mediante **procedura negoziata**² ed aggiudicata secondo il **criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa**³;
 - in relazione alle disposizioni di cui all'art. 51 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. si precisa che, considerato che il presente affidamento ha ad oggetto un servizio di natura intellettuale che richiede un'esecuzione necessariamente unitaria della prestazione, la Stazione Appaltante non ritiene di poter suddividere in lotti l'appalto;

- considerato che:
 - alla luce della positiva istruttoria su MEPA (rif. Bando "Prestatori di Servizi al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione" - Categoria "Servizi di supporto specialistico" - Supporto specialistico in ambito strategico e direzionale- CPV 79411000-8) e nell'impossibilità di individuare criteri oggettivi per selezionare cinque operatori economici con le competenze richieste, alla procedura potranno partecipare e sottomettere offerta tutte le imprese che avranno conseguito, entro il termine di scadenza fissato per la presentazione dell'offerta, le necessarie abilitazioni al Bando MEPA oggetto della Richiesta d'Offerta (i suoi dettagli e la documentazione allegata), pubblicata su www.acquistinretepa.it tramite la funzionalità "Invita tutti i fornitori".

4. Durata

Preso atto che il contratto d'appalto derivante dalla presente procedura avrà decorrenza dalla data di stipula (mediante la piattaforma MePA tramite il portale www.acquistinretepa.it) e terminerà il **31 dicembre 2020**.

² ai sensi dell'articolo 36 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 e s.m.i.,

³ ai sensi art. 95 comma 3 lett.b) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.

5. Motivazione della determinazione del prezzo/condizioni di fornitura

Viste le modalità di calcolo della spesa prevista per l'approvvigionamento in oggetto, così come dettagliate nell'allegato al presente provvedimento, l'importo a base d'asta è stato determinato in complessivi **217.000,00 Euro** (oltre oneri di legge, spese per contributo A.N.AC. e oneri per la sicurezza derivanti da rischi da interferenza pari a Euro 0,00).

6. Prospetto economico complessivo dell'appalto

Dato atto che:

- il prospetto economico complessivo degli oneri necessari per l'acquisizione dei servizi oggetto del presente provvedimento è individuato come di seguito esposto:

A) IMPORTO PER SERVIZI		
A)	Servizio di accompagnamento al Programma Esecutivo del Piano Strategico del CSI- Piemonte 2019 – 2021	Euro 217.000,00
Totale A)		Euro 217.000,00

B) IMPORTO ONERI RELATIVI ALLA SICUREZZA DERIVANTI DA RISCHI DA INTERFERENZA NON SOGGETTI A RIBASSO		
B)	Oneri per la sicurezza di A)	Euro 0,00
Totale B)		Euro 0,00

C) SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE		
C1)	Spese per contributo A.N.AC. (Autorità Nazionale Anticorruzione)	Euro 225,00
	IVA ed eventuali altre imposte	
C2)	IVA (al 22%) di A)	Euro 47.740,00
Totale C)		Euro 47.965,00
TOTALE A)+B)+C)		Euro 264.965,00

- il valore dell'appalto ex art. 35 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., comprensivo degli oneri per la sicurezza derivanti da rischi da interferenza non soggetti a ribasso - pari a Euro 0,00, salvo eventuali maggiori oneri come definiti preliminarmente alla stipula del contratto per mezzo di apposito DUVRI⁴ - è pari ad Euro 217.000,00 (oltre oneri di legge e spese per contributo A.N.AC.).

⁴ Documento Unico di Valutazione dei Rischi (art. 26, c. 3 del D. Lgs. 81/2008 e s.m.i.)



7. Responsabile Unico del Procedimento (RUP)

Considerato che:

- tenuto conto della peculiarità della procedura in argomento, il Responsabile Unico del Procedimento (RUP) è stato individuato nella persona del Direttore Generale del Consorzio;
- vista l'esigenza di dare attuazione al Piano Strategico sin dal 2019 e, conseguentemente, l'urgenza di avviare la procedura in oggetto, viene quindi nominato RUP il Dott. Ferruccio Ferranti sino alla scadenza del suo attuale mandato (13 ottobre 2018) e, successivamente, la persona nominata dal CdA quale nuovo Direttore Generale del CSI-Piemonte, a decorrere dalla data di assunzione della relativa carica.

8. Deliberazione assunta dal Consiglio di Amministrazione

Tutto ciò premesso e considerato, il Consiglio di Amministrazione:

- approva l'indizione della Procedura negoziata per l'affidamento del servizio di accompagnamento al Programma Esecutivo del Piano Strategico del CSI-Piemonte 2019 – 2021, da espletarsi tramite il canale Consip del "*Mercato Elettronico per la Pubblica Amministrazione*", per un importo complessivo a base di gara pari a Euro 217.000,00 (oltre oneri di legge, spese per contributo A.N.AC. e oneri per la sicurezza derivanti da rischi da interferenza pari a Euro 0,00), per una durata contrattuale intercorrente fra la stipula del contratto ed il 31 dicembre 2020;
- approva il prospetto economico complessivo dell'appalto così come proposto;
- approva il Criterio per l'individuazione degli Operatori Economici così come proposto;
- delega al Direttore Generale, ai sensi dell'art. 16, c. 1, lett. p) dello Statuto del CSI-Piemonte, la definizione dei documenti di gara, tramite l'emanazione di apposito atto di approvazione degli stessi da effettuarsi entro 10 giorni dalla data dell'odierna seduta, esplicitando e definendo – entro i limiti approvati dal Consiglio stesso con la presente deliberazione – tutti gli specifici elementi atti a precisare nel dettaglio e completare la suddetta documentazione di gara.

Con specifico riferimento alla nomina del Responsabile Unico del Procedimento, considerato che:

- il mandato dell'attuale Direttore Generale, Dott. Ferruccio Ferranti, scadrà il prossimo 13 ottobre;
- il punto 2 all'ordine del giorno dell'odierna seduta del Consiglio di Amministrazione "Nomina del Direttore Generale del CSI-Piemonte ai sensi dell'art.21, c. 1 dello Statuto";



il Consiglio di Amministrazione:

- nomina Ferruccio Ferranti (Direttore Generale del CSI-Piemonte in carica) quale Responsabile Unico del Procedimento per l'approvvigionamento in oggetto, sino alla cessazione del suo mandato (13 ottobre 2018);
- nomina quale successivo Responsabile Unico del Procedimento per l'approvvigionamento in oggetto il nuovo Direttore Generale del CSI-Piemonte, nella persona nominata dal Consiglio di Amministrazione medesimo con deliberazione di cui al punto 2 all'ordine del giorno dell'odierna seduta, a decorrere dalla data di assunzione della relativa carica;
- delega il Presidente a formalizzare l'atto di nomina a RUP del suddetto soggetto una volta assunta la carica di Direttore Generale del CSI-Piemonte.

Si allegano:

- "Motivazioni dell'approvvigionamento" (Allegato 1)
- "Criterio per l'individuazione degli Operatori Economici" (Allegato 2)

Il Segretario del
Consiglio di Amministrazione
FIRMATO IN ORIGINALE
(Ferruccio Ferranti)

Il Presidente
FIRMATO IN ORIGINALE
(Claudio Artusi)

Torino, 21 settembre 2018

**INDIZIONE DELLA PROCEDURA NEGOZIATA PER L’AFFIDAMENTO
DEL SERVIZIO DI ACCOMPAGNAMENTO AL PROGRAMMA ESECUTIVO
DEL PIANO STRATEGICO DEL CSI-PIEMONTE 2019 – 2021**

MOTIVAZIONI DELL’APPROVVIGIONAMENTO

1. Motivazione della richiesta e contesto in cui si inserisce l’approvvigionamento

La richiesta in oggetto si inserisce nel contesto dell’attuazione del Piano Strategico 2019 – 2021 del CSI-Piemonte, elaborato nel corso della prima metà del 2018 a fronte di quanto deliberato dall’Assemblea dei Consorziati a dicembre 2017, e approvato dalla stessa Assemblea nella seduta del 16 luglio u.s.

A fronte di una riflessione di ampio respiro sul futuro del Consorzio, e delle esigenze e strategie degli Enti, tale Piano persegue alcuni macro-obiettivi, in coerenza con gli orientamenti ed i Piani nazionali per la digitalizzazione della PA:

- potenziare la funzione di **Governo** (disegno, *demand*, *sourcing*, supervisione del *delivery* e dell’erogazione dei servizi), **pianificazione strategica dell’IT e supporto specialistico decisionale e direzionale** del CSI-Piemonte, operando in modo ancora **più condiviso e in più stretto** rapporto con i Consorziati;
- **ridurre il costo della gestione corrente** del Sistema Informativo delle Amministrazioni pubbliche regionali del Piemonte (**Slr**), a beneficio degli **investimenti**, rivedendo, ammodernando e potenziando le **piattaforme** e le **soluzioni applicative**, nonché incrementando ulteriormente **qualità e produttività interna** (sia del Consorzio che dei Consorziati);
- **incrementare la capacità di sviluppo e *delivery***, ricorrendo in modo più intenso ed integrato al mercato, con l’obiettivo di aumentare anche il livello della **customer satisfaction** da parte dei Consorziati.

All’interno del Piano è stato previsto che i predetti macro-obiettivi siano raggiunti attraverso la loro declinazione in concrete **Linee d’intervento**, tese a garantire:

- il rafforzamento del ruolo del Consorzio quale strumento di **governo e supporto** alla gestione e all’evoluzione del Sistema Informativo delle Amministrazioni pubbliche regionali;
- una revisione del suo **modello produttivo**, introducendo modalità di produzione diversificate in funzione dei diversi ambiti di attività e della loro evoluzione nel tempo;
- l’attivazione di politiche di **valorizzazione, rinnovamento e formazione del personale**, che accrescano e rinforzino il *know how* aziendale, assicurino il presidio di competenze innovative strategiche per gli Enti, favoriscano l’immissione di “energie nuove”;
- il riesame e il rinnovamento dei meccanismi di funzionamento interno e di relazione con i Consorziati.

Dovendo, dunque, procedere ora all'attuazione del Piano strategico attraverso la realizzazione di tali Linee d'intervento, si ritiene opportuno e necessario ricorrere ad un **supporto esterno specialistico** da parte di un Soggetto di **provata competenza** e soprattutto dotato di adeguata **esperienza tecnico-professionale specialistica**, da individuarsi mediante l'espletamento della procedura negoziata in oggetto.

A tale Soggetto verrà richiesto di affiancare le Strutture interne del Consorzio nell'**impostare, pianificare, coordinare e monitorare il Programma Esecutivo** delle azioni previste per attuare il Piano nel triennio **2019-2021**.

2. Oggetto

Alla luce del contesto sin qui illustrato e delle esigenze connesse, l'attività che il Fornitore dovrà garantire (anche attraverso la **predisposizione di analisi preparatorie** e dei **deliverable documentali** richiesti), si applicherà senz'altro ai seguenti **ambiti**, considerati **prioritari e necessari**, ancorché **non esaustivi** (specifiche necessità, evidenziate in corso d'opera, potrebbero richiedere ulteriori e mirati approfondimenti):

- impianto e avvio del più **generale sistema di PMO** (*Program Management Office*) del Programma, in termini sia di **strumenti** (metodologie, prassi operative, modalità di *governance*, attività di *back office*...) sia di **merito** (enucleazione delle fasi progettuali; predisposizione di GANTT e pianificazioni temporali; mappatura dei soggetti coinvolti secondo matrici RACI...):
 - elaborazione del **master plan** e formalizzazione dei singoli **stream**; **progettazione di dettaglio** dei "**cantieri**", articolando il **Programma Esecutivo** nella forma di WBS (*Work Breakdown Structure*) e *work packages*;
 - individuazione e avvio delle **azioni** da attuare **prioritariamente** e alla loro articolazione in termini di **obiettivi, tempi, risorse...**;
 - formalizzazione dei gruppi di lavoro sotto forma di **OBS** (*Organization Breakdown Structure*), in base alle quali attribuire **compiti e responsabilità**;
- **monitoraggio e controllo sull'avanzamento delle attività**, valutandone costantemente l'**andamento** e misurando il livello di **performance** atteso dai gruppi di lavoro;
- preliminare identificazione e successiva gestione di **task trasversali** al Programma Esecutivo, elaborando e conducendo **sotto-Programmi dedicati**, tra l'altro, a:
 - **Integration management**, per assicurare il coordinamento delle diverse iniziative e delle loro dipendenze in termini di *input* e di *output*;

- **Risk management**, a garanzia di una corretta **individuazione** e del necessario **contenimento dei rischi** di Programma e, dunque, della sua complessiva **sostenibilità** nel tempo;
- **Communications Management**, sia come **informativa periodica sull'avanzamento** nell'attuazione del Piano, sia per **diffondere i risultati** via via raggiunti all'interno del CSI-Piemonte e presso i principali *stakeholder*;
- **Quality Management**, per individuare operativamente le modalità con cui applicare il **Sistema Qualità aziendale** al Programma (eventualmente a fronte di specifiche modifiche/integrazioni), anche a garanzia del livello qualitativo atteso.

Il contratto che verrà stipulato in esito all'aggiudicazione della procedura avrà decorrenza dalla data di stipula e si concluderà entro il 31 dicembre 2020.

3. Spesa prevista

L'importo a base d'asta è stato definito sulla base del fabbisogno ipotizzato per l'attività in oggetto (a fronte degli obiettivi alla base del Piano Strategico condivisi con i Consorziati), tenendo conto di valutazioni effettuate per servizi di supporto specialistico altamente qualificato in contesti assimilabili a quello di riferimento.

Tale importo è stato quantificato in **Euro 217.000,00** (oltre oneri di legge e spese per contributo A.N.AC., oltre oneri di sicurezza da interferenza pari a Euro zero) in base alla seguente ipotesi di articolazione di figure professionali e all'impegno stimato:

Profilo organizzativo	Tariffa gg/uu a base di gara	Giornate stimate	Importo
CAPO PROGETTO	€ 750,00	40	€ 30.000,00
CONSULENTE SENIOR	€ 600,00	120	€ 72.000,00
CONSULENTE	€ 460,00	250	€ 115.000,00
TOTALE			€ 217.000,00

L'importo complessivo offerto, quale sommatoria degli importi unitari offerti (in ribasso rispetto agli importi a base di gara sopraindicati) - moltiplicati per le quantità stimate per ciascuna figura professionale oggetto del presente appalto - costituirà l'importo contrattuale.

La Stazione appaltante non procede alla determinazione dei costi della manodopera¹ - in analogia a quanto disposto dell'art. 95 c. 10 del d. Lgs. 50/2016 e s.m.i. - in quanto il servizio oggetto del presente appalto è riconducibile ai

¹ ai sensi dell'art. 23 comma 16 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.

servizi di natura intellettuale per i quali non sussiste l'obbligo di indicazione dei costi della manodopera da parte dell'operatore economico.

La spesa prevista per l'approvvigionamento in oggetto non rientra all'interno del "Piano Biennale degli Acquisti 2018/2019", allegato al "Piano di Attività 2018"², in quanto, al momento dell'elaborazione di quest'ultimo, l'esigenza specifica in questione non era prevedibile.

4. Verifica parametri prezzo-qualità di Convenzioni CONSIP/SCR-Piemonte/Città Metropolitana di Torino e catalogo MEPA

Relativamente alla tipologia di servizio oggetto d'appalto, al fine di adempiere all'obbligo di utilizzo dei parametri prezzo-qualità delle Convenzioni Consip S.p.A. come limite massimo per l'acquisto di beni e servizi comparabili, si è proceduto alla verifica della sussistenza di Convenzioni attive o di Accordi Quadro nei cataloghi di Consip S.p.A. (www.acquistinretepa.it) e della Centrale di Committenza Regionale (SCR-Piemonte S.p.A.), nonché di avvisi relativi alle iniziative del soggetto aggregatore Città Metropolitana di Torino.

Alla data del 21 settembre 2018, il riscontro è il seguente:

- sui cataloghi di Consip S.p.A., di SCR-Piemonte S.p.A. e della Città Metropolitana di Torino non è presente alcuna Convenzione o Accordo Quadro o Avviso;
- infine, per quanto concerne il canale Consip del "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA)", dalla consultazione del catalogo pubblicato nel relativo portale (www.acquistinretepa.it), in particolare nel bando "Prestatori di Servizi al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione" è risultata presente la categoria "Servizi di supporto specialistico" - Supporto specialistico in ambito strategico e direzionale-CPV 79411000-8.

Configurandosi il presente affidamento come servizio riconducibile alla categoria sopra citata, risulta possibile l'attivazione di una "RDO" tramite MEPA.

5. Giustificazione della richiesta

Alla luce di quanto sopra esposto, visti il "Regolamento in materia di approvvigionamenti" del CSI-Piemonte e la normativa in materia di appalti pubblici, si richiede di procedere mediante "Procedura Negoziata", da esperirsi tramite il canale del Mercato Elettronico per la Pubblica Amministrazione (MEPA), da aggiudicare applicando il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa³.

In relazione alle disposizioni di cui all'art. 51 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i, si precisa che, considerato che il presente affidamento ha ad oggetto un servizio di natura intellettuale che richiede un'esecuzione necessariamente unitaria della

² approvato dall'Assemblea del CSI-Piemonte in data 18 dicembre 2017

³ ai sensi dell'art. 95, c. 3, lett. b) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.

prestazione, la Stazione Appaltante non ritiene di poter suddividere in lotti l'appalto.

6. Richiesta d'acquisto (RdA)

Visto quanto sopra, a copertura dell'impegno di spesa previsto, la Direzione "Organizzazione e Strumenti di Governo" ha provveduto ad inserire nell'apposita procedura aziendale la "Richiesta di Acquisto" (RdA) n. 2018000432 (rif. "Codice materiale CSI": 79411000-8-000), avente ad oggetto "Servizio di accompagnamento al Programma Esecutivo del Piano Strategico del CSI-Piemonte 2019 – 2021", per un importo pari a Euro 217.000,00 (oltre oneri di legge, oltre oneri per la sicurezza derivanti da interferenza pari a Euro 0,00).

Visto l'importo dell'approvvigionamento in oggetto, tale RdA potrà essere evasa solo a fronte di apposita autorizzazione a procedere da parte del Consiglio di Amministrazione del Consorzio.

Torino, 21 settembre 2018

FIRMATO IN ORIGINALE

Pietro Bizzotto
(Direzione Organizzazione
e Strumenti di Governo)

FIRMATO IN ORIGINALE

Ferruccio Ferranti
(Responsabile Unico del Procedimento)

Riservato Direzione Amministrazione e Approvvigionamenti

<input checked="" type="checkbox"/>	Visto attestante l'avvenuta verifica in ordine all'esistenza o meno di Convenzioni o Accordi Quadro stipulati da Consip S.p.A., Centrali di Committenza regionali o altri Soggetti Aggregatori ai fini degli adempimenti di cui all'art. 1, comma 496 e 498, della Legge 208/2015 e s.m.i., nonché in ordine all'esistenza o meno del prodotto oggetto di appalto sul MEPA (Rif. Paragrafo 4)	Responsabile Acquisti e Gestione Fornitori (Enrica Valle) FIRMATO IN ORIGINALE
<input type="checkbox"/>	Visto attestante la coerenza del presente approvvigionamento con la "Pianificazione aziendale" (per appalto di importo uguale/superiore a 40.000,00 Euro)	Responsabile Acquisti e Gestione Fornitori (Enrica Valle)
<input checked="" type="checkbox"/>	Visto attestante l'adeguatezza dell'importo	Responsabile Acquisti e Gestione Fornitori (Enrica Valle) FIRMATO IN ORIGINALE

**INDIZIONE DELLA PROCEDURA NEGOZIATA PER L’AFFIDAMENTO
DEL SERVIZIO DI ACCOMPAGNAMENTO AL PROGRAMMA ESECUTIVO
DEL PIANO STRATEGICO DEL CSI-PIEMONTE 2019 – 2021**

CRITERIO PER L’INDIVIDUAZIONE DEGLI OPERATORI ECONOMICI

Nel contesto dell’attuazione del Piano Strategico 2019 – 2021 del CSI-Piemonte, che intende perseguire alcuni macro-obiettivi in coerenza con orientamenti e Piani nazionali per la digitalizzazione della PA, si rende opportuno ricorrere ad un supporto esterno specialistico da parte di un soggetto di provata competenza e soprattutto dotato di adeguata esperienza tecnico-professionale specialistica.

A tal fine la Direzione Organizzazione e Strumenti di Governo ha manifestato l’intenzione di procedere con l’espletamento di una Procedura Negoziata avente ad oggetto il servizio di supporto alla definizione e accompagnamento alla gestione del programma esecutivo del piano strategico del CSI-Piemonte 2019 – 2021.

Alla luce della positiva istruttoria su MEPA (rif. Bando “Prestatori di Servizi al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione” - Categoria “Servizi di supporto specialistico” - Supporto specialistico in ambito strategico e direzionale-CPV 79411000-8), e nell’impossibilità di individuare criteri oggettivi per selezionare cinque operatori economici con le competenze richieste, la Richiesta d’Offerta (i suoi dettagli e la documentazione allegata) sarà pubblicata su www.acquistinretepa.it tramite la funzionalità “Invita tutti i fornitori”.

FIRMATO IN ORIGINALE

Responsabile Acquisti e Gestione Fornitori
(Enrica Valle)

Torino, 21 settembre 2018

