

## INFORMAZIONI PERSONALI LISTA Stefano

|         |
|---------|
| OMISSIS |
|---------|

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

01/01/2016–alla data attuale

## Direttore Infrastrutture e Datacenter

CSI Piemonte

Corso Unione Sovietica 216 , 10134 TORINO, Torino (Italia)

[www.csipiemonte.it](http://www.csipiemonte.it)

Dal 1/1/2016 Direttore del Datacenter e delle Infrastrutture ICT del CSI Piemonte.

CSI Piemonte è la società consortile che sviluppo ed eroga servizi ICT alla Pubblica Amministrazione Locale della regione Piemonte. Le infrastrutture informatiche si basano su due Datacenter (Torino e Vercelli) e sulla rete geografica regionale "WI-PIE"

Responsabile della complessiva gestione, progettazione ed evoluzione tecnologica dei servizi di Datacenter ed Infrastrutturali del CSI Piemonte.

La Direzione Infrastrutture è composta da circa 160 risorse interne e circa 40 risorse professionali esterne che forniscono servizi di assistenza sistemistica.

Gli ambiti di responsabilità della Direzione Infrastrutture sono :

- gestione sistemistica e evoluzione dell'architettura server dei Datacenter del CSI Piemonte, degli apparati di storage/backup e di networking della Server Farm, del software di base e middleware a supporto di servizi applicativi erogati dal Consorzio. (5000+ server, 5 PB storage, 2000+ servizi applicativi)
- gestione e sviluppo della piattaforma di Cloud Computing del CSI Piemonte
- gestione dei servizi di rete (LAN/WAN) e di sicurezza (SOC), inclusa la gestione della rete regionale WI-PIE

Su tali ambiti la Direzione è responsabile dell'intero ciclo di vita dei servizi informatici occupandosi del design, implementazione, rilascio in esercizio, gestione dei change/request/incident dei servizi in produzione.

La Direzione gestisce il piano di approvvigionamento, capacity e degli investimenti infrastrutturali del Consorzio e cura l'efficientamento dei processi gestionali e dei costi di esercizio con responsabilità del budget complessivo CAPEX/OPEX dei servizi infrastrutturali.

## RISULTATI RAGGIUNTI (TOP 10)

- *Continuità del supporto tecnico:* Ridefinizione del modello di continuità operativa e impostazione ex-novo del modello di reperibilità sistemistica
- *Evoluzione tecnologica storage:* passaggio a nuova infrastruttura storage enterprise con dismissione delle tecnologie precedenti senza interruzioni di servizio (saving di circa 500K€/anno)
- *Evoluzione tecnologica TLC e SOC:* avvio a regime di infrastruttura di TLC e Sicurezza di nuova generazione in grado di fronteggiare le minacce informatiche . Change senza interruzione di servizio e ridefinizione del modello organizzativo SOC distribuito.
- *Evoluzione tecnologica server:* dismissione dei sistemi server Enterprise Solaris legacy (circa 16 anni di attività) verso ambienti virtualizzati : Saving di oltre 200K€/y incremento prestazioni, riduzione rischio guasti hw
- *Riorganizzazione della Direzione:* passaggio da modello "a compartimenti" al modello "a funzione" in logica di efficientamento, integrazione attività, incremento e ampliamento

competenze.

- *Posizionamento Datacenter per PA*: partecipazione al censimento AGID su Datacenter PA, qualificazione come CSP certificato AGID per la PA, riconoscimento candidatura a PSN
- *Modello costi*: ridefinizione (dopo 15 anni) dei benchmark di riferimento per la misurazione dei costi di Datacenter
- *Gestione contratti e fornitori*: Consolidamento del modello di sourcing per risorse professionali esterne e di contratti quadro con principali fornitori sw (es. Oracle)
- *Piattaforma cloud*: avvio in produzione della piattaforma Cloud Nivola e del programma aziendale di migrazione dei servizi applicativi - impostazione e sviluppo assessment ICT per Aziende Sanitarie per centralizzazione dei datacenter su cloud regionale.
- *Modello di servizio e operatività tecnica* : Progettazione e completamento della nuova Service Control Room con dotazioni Videowall per abilitare l'operatività integrata e l'efficientamento dei processi di monitoraggio, gestione incidente e change.

Attività o settore Servizi Di Informazione E Comunicazione (Settore Pubblica Amministrazione)

05/01/1998–31/12/2015 Responsabile Unità ICT - Dirigente Servizi Datacenter  
CSI Piemonte, TORINO (Italia)

Responsabile dal 1998 di Unità Organizzative per la progettazione e gestione delle infrastrutture del Datacenter del CSI Piemonte con coordinamento di team di risorse di medie dimensioni (mediamente attorno alle 100 unità) .

Ho progettato e realizzato a partire dall'anno2000 il rinnovamento della Server Farm del CSI Piemonte in logica di consolidamento infrastrutturale e utilizzo di componenti non-legacy in vista della dismissione del Mainframe aziendale, definendo un'architettura di sistema che è stata di riferimento per il Consorzio per almeno 15 anni.

Ho coordinato e indirizzato le risorse e i team che hanno progettato l'evoluzione di tale architettura dapprima in prospettiva di crescente virtualizzazione e ultimamente abbracciando pienamente il paradigma del cloud computing e del software defined datacenter.

Dal 2008 nominato Dirigente riportando alla funzione di Direttore della Direzione Infrastrutture.

Ho svolto incarichi dirigenziali nelle diverse declinazioni organizzative sempre in ambito di progettazione e gestione infrastrutture ICT e sempre coordinando team di 100-150 persone , con relativa responsabilità di budget CAPEX/OPEX

#### **RISULTATI RAGGIUNTI (TOP 5) :**

*Architettura Server Farm* - anni 1999-2000: Progettazione e avvio a regime della nuova architettura basata su sistemi open Enterprise in vista dismissione mainframe – Modello "Enterprise" base di funzionamento servizi CSI per almeno 15 anni

*Virtualizzazione* - anni 2007-2008: Progettazione e avvio a regime di architettura alternativa risorse elaborative basata su modello di virtualizzazione con costante incremento del numero di vm e riduzione costi

*Definizione contratti quadro con fornitori sw* - anni 2008-2010: Costituzione di fondamentali contratti quadro con i più grandi fornitori sw (es. Oracle, Microsoft, IBM, Vmware, RedHat) per razionalizzazione uso licenze . Particolare riferimento ULA Oracle, EA Microsoft.

*Continuità operativa* - anni 2009-2011 : Progettazione e avvio a regime delle soluzioni di Disaster Recovery con allestimento del sito secondario di Vercelli per DR/BC

*Modello Cloud NMSF* – anni 2013-2015: progettazione e avvio a regime del modello di infrastruttura basato su paradigma cloud per i servizi CSI (denominato Nuovo Modello Server Farm) in logica di efficientamento, flessibilità modello di servizi e sviluppo autonomia gestionale/di deploy. (DEVOPS).

01/01/1988–05/01/1998 **Software Developer, System Administrator, System Architect**  
**SESAM SpA, TORINO (ITALIA)**

Dal 1988 al 1998 ho lavorato in una società Joint-Venture tra Digital Equipment e COMAU , dapprima come progettista e sviluppatore di software per automazione industriale in ambito "automotive" e successivamente come System Administrator e System Architect .

Le mie attività si sono svolte in massima parte presso i clienti della società e per lo più presso stabilimenti industriali COMAU, St. Gobain, FIAT

Dal 1991 al 1994 ho fatto parte del gruppo di Engineering Digital Equipment per lo sviluppo di una piattaforma abilitante alla produzione di moduli di controllo delle linee di montaggio degli stabilimenti (Prodotto BASESTAR OPEN della Digital) in collaborazione con i centri di sviluppo internazionali della corporation.

Dal 1994 al 1998 ho svolto attività di system/administrator e system architect presso FIAT Sistemi a Torino con specifico riferimento all'introduzione di tecnologie allora innovative in ambito della gestione dei sistemi UNIX e della distribuzione di servizi Windows

01/07/1986–31/12/1987 **Software Developer**  
**MesarTeam / Softec, Torino (Italia)**

Ho svolto attività di sviluppo software presso la società MesarTeam di Torino in ambito di software automation occupandomi di un progetto di gestione di una rete di bilance digitali per lo stabilimento Oreal di Settimo Torinese.

Dopo la parentesi del servizio militare (ufficiale di complemento - istruttore informatico dal 10-1986 al 1-1988) ho lavorato come sviluppatore software per la società SOFTEC di Torino (indotto Olivetti) per lo sviluppo di un sistema basato su tecniche di Artificial Intelligence per il controllo di macchine CN

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

1981 **Diploma di Maturità Classica**  
**Liceo Classico "V. Gioberti", TORINO**

1981–27/06/1986 **Diploma di Laurea in Scienze dell'Informazione**  
**Università degli Studi, Torino**

1991–1996 **Diploma di Laurea in Lettere Moderne (Indirizzo Medievistico)**  
**Università degli Studi, TORINO**

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre **italiano**

| Lingue straniere | COMPRESIONE |         | PARLATO     |                  | PRODUZIONE SCRITTA |
|------------------|-------------|---------|-------------|------------------|--------------------|
|                  | Ascolto     | Lettura | Interazione | Produzione orale |                    |
| inglese          | C1          | C2      | C1          | C1               | B2                 |
| spagnolo         | C1          | C2      | C1          | C1               | B2                 |
| francese         | B1          | B2      | B1          | B1               | B1                 |

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative **Familiare con la comunicazione in pubblico sia in un contesto ristretto (es. presentazioni aziendali) sia in contesti più ampi (es. congressi o presentazioni pubbliche)**

Buoni riscontri sul piano comunicativo e sulla capacità divulgativa, ho una discreta facilità nella conduzione di corsi o altre circostanze in cui sia necessario tradurre aspetti complessi in forma facilitata.

Capacità di adeguare il linguaggio comunicativo in funzione della tipologia di interlocutore o di audience.

**Competenze organizzative e gestionali** Ho una prolungata esperienza (ventennale) nella gestione di gruppi di lavoro anche piuttosto articolati e nella conduzione di organizzazioni di lavoro (sempre in un contesto tecnico) anche piuttosto diverse.

Come Direttore delle Infrastrutture ho avviato una radicale riorganizzazione della struttura finalizzata all'incremento dell'efficienza lavorativa e dello sviluppo/ampliamento delle competenze tecniche, passando da un modello a compartimenti ad un modello di lavoro integrato.

Ho prolungata e robusta esperienza nella gestione degli incidenti e delle situazioni di crisi nonché nella risoluzione di problemi tecnici, frutto di una trentennale attività tecnica in condizioni quasi sempre mission critical sia nella esperienza precedente al ruolo in CSI Piemonte sia nei diversi ruoli assunti come dipendente CSI.

**Competenze professionali** Dispongo di una esperienza tecnica più che trentennale sulle tecnologie informatiche, dapprima con un ruolo tecnico e successivamente con ruoli manageriali.

Più precisamente ho una specifica competenza in ambito sistemistico e di gestione/progettazione di soluzioni sistemistiche complesse.

Ho una solida esperienza nella gestione tecnico-contrattuale dei fornitori e nella definizione ed implementazione delle iniziative di approvvigionamento in ambito infrastrutturale (in CSI me ne occupo sin dal 1998).

Svolgo con frequenza il ruolo di presidente/commissario delle commissioni di gara per CSI Piemonte e se necessario/richiesto per alti Enti della P.A

Rivesto ruolo di DEC e RUP su svariati contratti di forniture e servizi infrastrutturali del CSI Piemonte

**Competenze digitali**

| AUTOVALUTAZIONE                 |                 |                        |                 |                         |
|---------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|-------------------------|
| Elaborazione delle informazioni | Comunicazione   | Creazione di Contenuti | Sicurezza       | Risoluzione di problemi |
| Utente avanzato                 | Utente avanzato | Utente base            | Utente autonomo | Utente avanzato         |

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Padronanza degli strumenti di office automation, del web, delle piattaforme di comunicazione digitale e in generale delle tecnologie informatiche di uso quotidiano.

Precedente esperienza approfondita di svariati linguaggi di programmazione e di gestione dei sistemi operativi e delle reti TLC

AGGIORNATO A MARZO 2022