

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
SEDUTA DEL 25 MARZO 2022**

**PROVVEDIMENTO DI AGGIUDICAZIONE DELLA GARA EUROPEA A LOTTI PER  
L'ACQUISIZIONE DI SERVIZI DI GOVERNANCE E DI SERVIZI INFORMATICI DI  
SVILUPPO, MANUTENZIONE E GESTIONE MEDIANTE ACCORDO QUADRO IN  
AMBITO SANITA' DIGITALE E WELFARE SOCIALE - LOTTI 1 E 2**

PREMESSO che:

- nella seduta del **22 ottobre 2021** il Consiglio di Amministrazione approvava l'indizione della **Gara europea a Lotti**<sup>1</sup>, da esperirsi tramite il sistema di intermediazione telematica di Regione Lombardia denominato "*Sintel*"<sup>2</sup>, **per l'acquisizione di servizi di governance e di servizi informatici di sviluppo, manutenzione e gestione, finalizzata alla conclusione di Accordi Quadro**, articolata nei seguenti 2 Lotti:
  - Lotto 1: Servizi di governance in ambito "*Sanità Digitale e Welfare Sociale*"
  - Lotto 2: Servizi informatici di sviluppo, manutenzione e gestione per il mantenimento ed evoluzione dei Sistemi Informativi in ambito "*Sanità Digitale e Welfare Sociale*"
- era previsto un **vincolo di aggiudicazione in forza del quale** ciascun operatore economico non poteva aggiudicarsi più di n. 1 (uno) Lotto e, in particolare, **l'operatore economico risultante aggiudicatario del Lotto 2 non poteva aggiudicarsi anche il Lotto 1**.

Tale vincolo era finalizzato alla necessità di garantire la segregazione delle responsabilità tra gli aggiudicatari, delle attività di governance e delle attività di produzione;
- nella documentazione di gara erano inoltre esplicitate opportune cautele finalizzate a limitare situazioni di potenziale sussistenza di incompatibilità rispetto a futuri approvvigionamenti derivanti dalle attività di governance esperite nell'ambito del Lotto 1;
- dagli esiti dell'istruttoria ex Legge n. 208/2015 e s.m.i., svolta dalle competenti Funzioni Organizzative del CSI-Piemonte, si evinceva che, alla data del 22 ottobre 2021, per l'approvvigionamento in oggetto ricorrevano le condizioni per **l'acquisto in deroga ex art. 1, comma 516 della suddetta Legge**, in quanto nei cataloghi di Consip S.p.A., di S.C.R. Piemonte S.p.A. e della Città Metropolitana di Torino non erano presenti alcuna Convenzione o Accordo Quadro o strumento analogo, idonei al soddisfacimento dello specifico fabbisogno per le motivazioni compiutamente evidenziate nel provvedimento di indizione;
- i **documenti di gara** venivano **approvati dal Direttore Generale con provvedimento del 3 novembre 2021 e pubblicati**, ai sensi di legge, **nella medesima data**, mediante la Piattaforma telematica "*Sintel*";
- con riferimento a ciascun Lotto, gli Accordi Quadro che verranno stipulati in esito all'aggiudicazione della procedura avranno decorrenza dalla data di stipula ovvero dalla data di esecuzione anticipata degli stessi, e si concluderanno trascorsi **48 mesi**

<sup>1</sup> Ai sensi degli artt. 54, 58 e 60 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 e s.m.i.

<sup>2</sup> Accessibile all'indirizzo internet [www.ariaspa.it](http://www.ariaspa.it) – rif. Legge Regione Lombardia n. 33/2007 e s.m.i.

- ovvero anticipatamente, nel caso in cui l'importo massimo stimato dell'Accordo Quadro, quale risultante dall'applicazione del ribasso offerto dall'aggiudicatario, dovesse esaurirsi prima della naturale scadenza - a decorrere dall'avvenuta presa in carico dei servizi - che avverrà con le modalità e le tempistiche descritte nel "Capitolato Requisiti tecnici" relativo a ciascun Lotto;
- **l'importo complessivo massimo stimato posto a base di gara, relativo all'intera durata contrattuale**, era pari a **Euro 23.997.413,74** (oltre oneri di legge, spese per pubblicità e spese per contributo A.N.A.C.), oltre oneri per la sicurezza derivanti da rischi da interferenza, non soggetti a ribasso, pari ad Euro **2.470,00** (oltre oneri di legge).

Tale valore complessivo era suddiviso come segue, con riferimento a ciascuno dei Lotti in cui la gara è articolata:

Lotto	Descrizione	Importo massimo stimato a base di gara per l'intera durata contrattuale	Oneri per la sicurezza derivanti da rischi da interferenza
Lotto 1	Servizi di governance in ambito "Sanità Digitale e Welfare Sociale"	Euro 3.998.438,64	Euro 470,00
Lotto 2	Servizi informatici di sviluppo, manutenzione e gestione per il mantenimento ed evoluzione dei Sistemi Informativi in ambito "Sanità Digitale e Welfare Sociale"	Euro 19.998.975,10	Euro 2.000,00

- l'aggiudicazione della procedura era prevista, con riferimento a ciascuno dei 2 Lotti in cui la stessa era articolata, applicando il criterio dell'**offerta economicamente più vantaggiosa**<sup>3</sup>, determinata secondo la seguente articolazione:

Valutazione tecnica	Max 80 punti/100
Valutazione economica	Max 20 punti/100

### il PRESIDENTE

conformemente a quanto previsto dall'art. 12.4 del Regolamento di funzionamento del Consiglio di Amministrazione del CSI-Piemonte, DÀ ATTO che nella seduta odierna:

PRESO ATTO dello svolgimento della procedura di gara, quale risulta dalla relativa documentazione conservata agli atti dalla competente Funzione Organizzativa Procedure d'Acquisto, e che:

- il CSI-Piemonte, in fase di pubblicazione della gara in oggetto - avvenuta in data 3 novembre 2021 -, disponeva la **scadenza del termine di presentazione delle offerte** telematiche, a pena di esclusione, alle **ore 12:00 del 16 dicembre 2021**;
- perveniva, **da parte degli operatori economici, un numero complessivo di n. 12 richieste di chiarimenti di natura tecnico-amministrativa e normativa** relativi alla procedura di gara, secondo le modalità previste dall'articolo 2.2 del Disciplinare di Gara. Le relative risposte venivano pubblicate all'interno della piattaforma *Sintel* nella sezione "*Documentazione di gara*", in data 30 novembre e 9 dicembre 2021;
- entro il termine ultimo di presentazione delle offerte pervenivano telematicamente **n. 3 plichi digitali** da parte dei seguenti operatori economici, con la seguente distribuzione sui Lotti:

<sup>3</sup> Ai sensi dell'art. 95, comma 3, lett. b) del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.

LOTTO	CONCORRENTI
LOTTO 1	1. R.T.I. costituendo tra KPMG Advisory S.p.A (Capogruppo) e BV Tech S.p.A. (Mandante)
LOTTO 2	1. R.T.I. costituendo tra Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Capogruppo), Consorzio Reply Public Sector (Mandante) - con esecutrice Santer Reply S.p.A. -, Dedagroup Public Services S.r.l. (Mandante) 2. R.T.I. costituendo tra Exprivia S.p.A. (Capogruppo), Aizoon Consulting S.r.l. (Mandante), Datamanagement Italia S.p.A. (Mandante)

RISCONTRATO che:

- nel corso della **seduta pubblica** svolta da remoto in data **20 dicembre 2021** e della successiva **seduta riservata** svolta nella **medesima data**, il Responsabile Unico del Procedimento (di seguito anche RUP) procedeva all'**apertura** delle buste telematiche contenenti la **documentazione amministrativa** presentata, al fine di verificarne la correttezza e la completezza, e, in esito alle suddette verifiche, disponeva l'**avvio del sub-procedimento di soccorso istruttorio** - ai sensi dell'art. 83, comma 9 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. - nei confronti del concorrente R.T.I. costituendo tra Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Capogruppo), Consorzio Reply Public Sector (Mandante), Dedagroup Public Services S.r.l. (Mandante), la cui documentazione presentava irregolarità sanabili ai sensi della norma citata;
- nel corso della **seduta riservata del 5 gennaio 2022**, il **RUP**, esaminata la documentazione integrativa presentata dai concorrenti nei termini assegnati, la riteneva conforme alle previsioni di cui al Disciplinare di Gara ed alle richieste di regolarizzazione di cui al sub-procedimento di soccorso istruttorio e, pertanto, **dichiarava tutti i concorrenti ammessi alle successive fasi di gara**;
- nel corso della **seduta pubblica** svolta da remoto in data **12 gennaio 2022**, la **Commissione giudicatrice**, nominata con provvedimento del Direttore Generale del 10 gennaio 2022, procedeva – con riferimento a ciascun Lotto – all'**apertura** delle buste digitali contenenti l'**offerta tecnica** presentata da ciascun concorrente all'interno della Piattaforma "*Sintel*" per una **verifica meramente formale** delle medesime, ed alla verifica, in seduta riservata, circa la completezza e la conformità della documentazione tecnica presentata a quanto richiesto nel Disciplinare di gara;
- nel corso della **seduta riservata del 18 febbraio 2022**, la **Commissione giudicatrice** procedeva alla condivisione della valutazione comparativa delle offerte tecniche - individualmente effettuata da ciascun Commissario - **presentate nell'ambito di entrambi i Lotti da ciascun concorrente** ammesso, determinando i seguenti esiti, così come riportati, più in dettaglio, nel Verbale della seduta conservato agli atti:

### **LOTTO 1**

Essendo pervenuta una sola offerta da parte del concorrente **R.T.I. costituendo tra KPMG Advisory S.p.A (Capogruppo) e BV Tech S.p.A. (Mandante)** e non essendoci, quindi, concorrenti a confronto, ciascun commissario ha proceduto, individualmente, ad una prima disamina dell'offerta ritenendola, nel complesso, adeguata sulla base dei parametri e criteri di cui all'articolo 17.1.1 del Disciplinare di gara, nonché corrispondente alle esigenze della Stazione Appaltante.

Per mere finalità tecniche, dovute alla necessità di imputare a sistema una valutazione espressa in termini numerici, la Commissione ha assegnato all'offerta tecnica presentata un punteggio complessivo pari a **66/80** punti.

## LOTTO 2

CONCORRENTE	PUNTEGGIO TECNICO (max 80/100)
R.T.I. costituendo tra Exprivia S.p.A. (Capogruppo), Aizoon Consulting S.r.l. (Mandante), Datamanagement Italia S.p.A. (Mandante)	63,00
R.T.I. costituendo tra Engineering Ingegneria Informatica S.p.A (Capogruppo), Consorzio Reply Public Sector (Mandante) - con esecutrice Santer Reply S.p.A. -, Dedagroup Public Services S.r.l. (Mandante)	54,00

- nel corso della **seduta pubblica** svolta da remoto in data **25 febbraio 2022**, la **Commissione giudicatrice**, dopo aver comunicato – **con riferimento a ciascun Lotto** – l’esito della valutazione delle offerte tecniche presentate ed i relativi punteggi attribuiti, procedeva all’**apertura delle offerte economiche** presentate nell’ambito di ciascun Lotto, determinando i seguenti esiti:

## LOTTO 1

La Commissione, in seguito all’apertura della busta digitale contenente l’offerta economica presentata dall’unico concorrente partecipante, verificato il rispetto delle modalità di presentazione delle offerte ed appurato che non sussistono cause di esclusione ovvero mancanze, incompletezze o altre irregolarità, **formulava la proposta di aggiudicazione relativa al Lotto 1** - nei confronti del concorrente unico partecipante, **R.T.I. costituendo tra KPMG Advisory S.p.A. (Capogruppo) e BV Tech S.p.A. (Mandante)**, che ha offerto un **importo complessivo massimo stimato** pari a Euro **2.794.580,08** (oltre oneri di legge ed oltre oneri relativi alla sicurezza e derivanti da rischi da interferenze, non soggetti a ribasso pari a Euro 470,00), **con un ribasso percentuale del 30,10%** sull’importo complessivo massimo stimato posto a base di gara, da cui derivano gli **importi unitari offerti** dettagliati nella tabella che segue:

LOTTO 1 - Servizi di governance in ambito “Sanità Digitale e Welfare Sociale”					
Servizi "a corpo"	Metrica	Unità di misura	Tariffa unitaria a base di gara	Sconto % unico offerto	Tariffa unitaria offerta
Demand Management	a corpo	GG/PP	407,10 €	<b>30,10%</b>	284,56 €
Program & Service Management	a corpo	GG/PP	397,14 €		277,60 €
Supporto continuativo (BPO) strategico	a corpo	GG/PP	407,10 €		284,56 €
Servizi "a consumo"	Metrica	Unità di misura	Tariffa unitaria a base di gara		Tariffa unitaria offerta
Project Manager (applicativo)	a consumo	GG/PP	378,00 €		264,22 €
Business Information Manager	a consumo	GG/PP	450,00 €		314,55 €
Business Analyst	a consumo	GG/PP	302,00 €		211,10 €
Data Specialist	a consumo	GG/PP	347,00 €		242,55 €
System Architect	a consumo	GG/PP	456,00 €		318,74 €
Governance Specialist	a consumo	GG/PP	453,00 €		316,65 €

## LOTTO 2

La Commissione determinava la seguente graduatoria provvisoria:

CONCORRENTE	PUNTEGGIO TECNICO (max 80/100)	PUNTEGGIO ECONOMICO (max 20/100)	PUNTEGGIO TOTALE	GRADUATORIA
R.T.I. costituendo tra Exprivia S.p.A. (Capogruppo), Aizoon Consulting S.r.l. (Mandante), Datamanagement Italia S.p.A. (Mandante)	63,00	20,00	83,00	1
R.T.I. costituendo tra Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Capogruppo), Consorzio Reply Public Sector (Mandante) - con esecutrice Santer Reply S.p.A. -, Dedagroup Public Services S.r.l. (Mandante)	54,00	16,64	70,64	2

e, rilevando la non sussistenza dell'anomalia dell'offerta ai sensi dell'art. 97 comma 3 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., **formulava – con riferimento al Lotto 2 - la proposta di aggiudicazione nei confronti del concorrente** primo classificato **R.T.I. costituendo tra Exprivia S.p.A. (Capogruppo), Aizoon Consulting S.r.l. (Mandante), Datamanagement Italia S.p.A. (Mandante)**, che ha offerto un **importo complessivo massimo stimato** pari a Euro **14.179.273,35** (oltre oneri di legge ed oltre oneri relativi alla sicurezza e derivanti da rischi da interferenze, non soggetti a ribasso pari ad Euro 2.000,00), **con un ribasso percentuale del 29,10%** sull'importo complessivo massimo stimato posto a base di gara, da cui derivano gli **importi unitari offerti** dettagliati nella tabella che segue:

LOTTO 2 - Servizi informatici di sviluppo, manutenzione e gestione per il mantenimento ed evoluzione dei Sistemi Informativi in ambito "Sanità Digitale e Welfare Sociale"						
Servizi "a corpo"	Metrica	Unità di misura	Tariffa unitaria a base di gara	Sconto % unico offerto	Tariffa unitaria offerta	
Sviluppo e manutenzione di componenti di integrazione e di interoperabilità	a corpo	GG/PP	354,05 €	29,10%	251,02 €	
		FP (IFPUG)	180,00 €		127,62 €	
		FP (Cosmic Batch)	220,00 €		155,98 €	
		FP (Cosmic Web Services)	218,00 €		154,56 €	
Sviluppi e Manutenzione evolutiva	a corpo	GG/PP	315,20 €		223,48 €	
		FP (IFPUG)	180,00 €		127,62 €	
		FP (Cosmic Batch)	220,00 €		155,98 €	
		FP (Cosmic Web Services)	218,00 €		154,56 €	
Conduzione applicativa	a corpo	GG/PP	308,55 €		218,76 €	
Manutenzione correttiva e migliorativa	a corpo	GG/PP	302,55 €		214,51 €	
Supporto di II Livello	a corpo	GG/PP	312,70 €		221,70 €	
Supporto continuativo (BPO)	a corpo	GG/PP	317,25 €		224,93 €	
Servizi "a consumo"	Metrica	Unità di misura	Tariffa unitaria a base di gara			Tariffa unitaria offerta
Project Manager (applicativo)	a consumo	GG/PP	378,00 €			268,00 €
Business Information Manager	a consumo	GG/PP	450,00 €		319,05 €	
Business Analyst	a consumo	GG/PP	302,00 €		214,12 €	
Data Specialist	a consumo	GG/PP	347,00 €		246,02 €	
System Analyst	a consumo	GG/PP	348,00 €		246,73 €	
System Architect	a consumo	GG/PP	456,00 €		323,30 €	
Solution designer (applicativo)	a consumo	GG/PP	317,00 €		224,75 €	
Developer	a consumo	GG/PP	260,00 €		184,34 €	
Data Administrator	a consumo	GG/PP	302,00 €		214,12 €	
Service Specialist	a consumo	GG/PP	302,00 €		214,12 €	
Service Support	a consumo	GG/PP	302,00 €		214,12 €	
Technical Specialist	a consumo	GG/PP	265,00 €		187,89 €	
Governance Specialist	a consumo	GG/PP	453,00 €		321,18 €	
Servizio in reperibilità	Metrica	Unità di misura	Tariffa unitaria a base di gara		Tariffa unitaria offerta	
Sviluppo e manutenzione di componenti di integrazione e di interoperabilità	a consumo	GG	8,85 €		6,27 €	
Sviluppi e Manutenzione evolutiva	a consumo	GG	7,88 €		5,59 €	
Conduzione applicativa	a consumo	GG	7,71 €		5,47 €	
Manutenzione correttiva e migliorativa	a consumo	GG	7,56 €		5,36 €	
Supporto di II Livello	a consumo	GG	7,82 €		5,54 €	
Supporto continuativo (BPO) operativo	a consumo	GG	7,93 €		5,62 €	
Servizio oltre fascia standard	Metrica	Unità di misura	Tariffa unitaria a base di gara		Tariffa unitaria offerta	
Sviluppo e manutenzione di componenti di integrazione e di interoperabilità	a consumo	ora	53,11 €		37,65 €	
Sviluppi e Manutenzione evolutiva	a consumo	ora	47,28 €		33,52 €	
Conduzione applicativa	a consumo	ora	46,28 €		32,81 €	
Manutenzione correttiva e migliorativa	a consumo	ora	45,38 €		32,17 €	
Supporto di II Livello	a consumo	ora	46,91 €		33,26 €	
Supporto continuativo (BPO) operativo	a consumo	ora	47,59 €		33,74 €	

- nel corso della **seduta riservata** svolta da remoto in data **25 febbraio 2022**, la **Commissione giudicatrice**, procedendo con un esame approfondito degli importi offerti rilevava – **con riferimento al solo Lotto 1** – un disallineamento del sistema Sintel relativo al conteggio degli oneri per la sicurezza da interferenze, non soggetti a ribasso, che risultavano un “*di cui*” dell’importo complessivo massimo stimato posto a base di gara (e dunque dell’importo complessivo massimo stimato offerto), a differenza di quanto previsto all’articolo 3 del Disciplinare di Gara, determinando un importo negoziabile su cui presentare offerta pari a Euro 3.997.968,64.

La Commissione disponeva pertanto – ferma restando la percentuale unica di sconto offerta dal concorrente unico partecipante **R.T.I. costituendo tra KPMG Advisory S.p.A. (Capogruppo) e BV Tech S.p.A. (Mandante)** pari al 30,10% – di procedere alla correzione di tale disallineamento applicando la percentuale unica di sconto offerta dal concorrente, all’importo complessivo massimo stimato posto a base di

gara al netto degli oneri per la sicurezza da interferenze pari a Euro 3.998.438,64, determinando i seguenti importi:

- ✓ Importo offerto: Euro 2.794.580,08
- ✓ Percentuale di sconto offerta: 30,10%
- ✓ Importo negoziabile su cui presentare offerta, pari all'importo a base di gara al netto degli oneri relativi alla sicurezza, come determinato all'articolo 3 del Disciplinare di Gara: Euro 3.998.438,64.
- ✓ **Importo offerto corretto: Euro 2.794.908,61.**

CONSIDERATO che:

- al fine di verificare il possesso dei **requisiti di ordine generale** in capo ai seguenti concorrenti primi in graduatoria:

**LOTTO 1: R.T.I. costituendo tra KPMG Advisory S.p.A. (Capogruppo) e BV Tech S.p.A. (Mandante)**

**LOTTO 2: R.T.I. costituendo tra Exprivia S.p.A. (Capogruppo), Aizoon Consulting S.r.l. (Mandante), Datamanagement Italia S.p.A. (Mandante)**

sono stati avviati i controlli di legge ex art. 80 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i;

- allo stato attuale tali **controlli non sono conclusi**, in quanto non sono ancora pervenuti tutti i riscontri da parte dei competenti Enti certificatori;
- considerati i termini fissati per la conclusione dei procedimenti sopra soglia comunitaria di cui all'art. 2, comma 1 della Legge 11 settembre 2020 n. 120 di conversione in legge, con modificazioni, del Decreto-Legge 16 luglio 2020, n. 76, recante «Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali» (c.d. "Decreto Semplificazioni"), ai sensi del quale "[...] *l'aggiudicazione o l'individuazione definitiva del contraente avviene entro il termine di sei mesi dalla data di adozione dell'atto di avvio del procedimento [...]*" e l'andamento oggettivo delle operazioni di gara come sopra sintetizzato, **si rende necessario procedere con l'aggiudicazione in oggetto, che diverrà efficace solo a fronte del positivo esito dei suddetti controlli di legge**, in quanto il differimento dell'aggiudicazione medesima per ragioni connesse al completamento della fase dei controlli determinerebbe l'ulteriore slittamento del suindicato termine conclusivo;

il **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**, con riferimento ai Lotti 1 e 2 di:

- HA APPROVATO la proposta di aggiudicazione e DICHIARATO l'aggiudicazione della *Gara Europea a Lotti per l'acquisizione di servizi di governance e di servizi informatici di sviluppo, manutenzione e gestione mediante Accordo Quadro in ambito Sanità Digitale e Welfare Sociale* per un periodo – con riferimento a ciascun lotto – di **48 mesi**, decorrenti dall'avvenuta presa in carico dei servizi, che avverrà con le modalità e le tempistiche descritte nel "Capitolato Requisiti tecnici" relativo a ciascun Lotto, successivamente alla stipula del contratto o all'esecuzione anticipata del medesimo, per un **importo complessivo massimo stimato pari a Euro 16.974.181,96** (oltre oneri di legge), oltre oneri relativi alla sicurezza e derivanti da rischi da interferenze, non soggetti a ribasso, pari a Euro 2.470,00 (oltre oneri di legge), a favore dei concorrenti di cui al seguente prospetto, per gli importi ivi indicati:

<b>Lotto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Aggiudicatario</b>	<b>Importo complessivo massimo stimato offerto (Euro)</b>	<b>Oneri relativi alla sicurezza e derivanti da rischi da interferenza (Euro)</b>	<b>Ribasso % sull'importo posto a base di gara</b>
1	Servizi di governance in ambito "Sanità Digitale e Welfare Sociale"	R.T.I. costituendo tra KPMG Advisory S.p.A (Capogruppo) e BV Tech S.p.A. (Mandante)	<b>2.794.908,61</b>	<b>470,00</b>	<b>30,10%</b>
2	Servizi informatici di sviluppo, manutenzione e gestione per il mantenimento ed evoluzione dei Sistemi Informativi in ambito "Sanità Digitale e Welfare Sociale"	R.T.I. costituendo tra Exprivia S.p.A. (Capogruppo), Aizoon Consulting S.r.l. (Mandante), Datamanagement Italia S.p.A. (Mandante)	<b>14.179.273,35</b>	<b>2.000,00</b>	<b>29,10%</b>

subordinando l'efficacia dell'aggiudicazione stessa al positivo esito dei controlli circa il possesso dei requisiti di ordine generale;

- a fronte del positivo esito dei controlli circa il possesso dei requisiti di ordine generale in capo all'aggiudicatario, HA DELEGATO il Responsabile Unico del Procedimento a adottare – con riferimento a ciascun lotto – un provvedimento dichiarativo dell'efficacia della relativa aggiudicazione;
- con riferimento a ciascun lotto, HA DELEGATO il Direttore Generale:
  - alla sottoscrizione del relativo contratto;
  - ad assumere e a sottoscrivere gli eventuali atti conseguenti, autorizzando – ove prevista – la relativa spesa, nonché a sottoscrivere i correlati atti contrattuali.

Il Segretario del  
Consiglio di Amministrazione

(Pietro Pacini)

*Firmato digitalmente ai sensi  
dell'art. 20 del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.*

Il Presidente del  
Consiglio di Amministrazione

(Letizia Maria Ferraris)

*Firmato digitalmente ai sensi  
dell'art. 20 del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.*