

**PROVVEDIMENTO**

**AFFIDAMENTO DIRETTO**

**DI SERVIZI DI CONSULENZA LEGALE STRAGIUDIZIALE IN MATERIA**

**GIUSLAVORISTICA PER IL CSI-PIEMONTE**

**(ES23\_004)**

**PREMESSE**

Viste le motivazioni di cui all'Allegato 1 "Motivazioni dell'approvvigionamento" del 6 febbraio 2023, ai sensi della normativa vigente in materia di appalti pubblici, si rende necessario procedere all'acquisizione di "Servizi di consulenza legale stragiudiziale in materia giuslavoristica per il CSI-Piemonte" dallo Studio Legale Pessi e Associati, che ha presentato la migliore offerta nell'ambito di una preliminare indagine di mercato, nei termini di seguito specificati.

Il presente Provvedimento costituisce – ai fini del rispetto del termine di cui all'art. 1, comma 1, secondo periodo, della Legge 120/2020 e s.m.i. ("*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, recante misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale*") – atto conclusivo del procedimento.

**PROSPETTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'APPALTO E IMPORTO DI AGGIUDICAZIONE**

Il prospetto economico complessivo degli oneri necessari per l'acquisizione in oggetto individua le seguenti voci:

**A) Importo servizio oggetto d'appalto**

A1	Importo stimato di spesa per servizi di consulenza legale stragiudiziale in materia giuslavoristica per il CSI-Piemonte (12 mesi)	Euro 38.461,54
	<b>Totale A</b>	<b>Euro 38.461,54</b>

**B) Importo per oneri per la sicurezza da interferenza non soggetti a ribasso**

B1	Oneri per la sicurezza da interferenza	Euro 0,00
	<b>Totale B</b>	<b>Euro 0,00</b>

	<b>Totale A + B</b>	<b>Euro 38.461,54</b>
--	---------------------	-----------------------

**C) Somme a disposizione dell'Amministrazione**

C1	Spese per contributo ANAC ( <i>Autorità Nazionale Anticorruzione Vigilanza Contratti Pubblici</i> )	Euro 30,00
C2	CPA al 4% di A)	Euro 1.538,46
C3	Importo stimato di spesa per eventuali spese di trasferta (12 mesi)	Euro 2.500,00
C4	Importo stimato di spesa per eventuale rinnovo (12 mesi)	Euro 38.461,54
C5	Oneri per la sicurezza da interferenza per eventuale rinnovo	Euro 0,00

C6	CPA al 4% di C4)	Euro 1.538,46
C7	Importo stimato di spesa per eventuali spese di trasferta nel periodo di rinnovo (12 mesi)	Euro 2.500,00
	IVA ed eventuali altre imposte:	
C8	IVA (al 22%) di A)	Euro 8.461,54
C9	IVA (al 22%) di B)	Euro 0,00
C10	IVA (al 22%) di C2)	Euro 338,46
C11	IVA (al 22%) di C3)	Euro 550,00
C12	IVA (al 22%) di C4)	Euro 8.461,54
C13	IVA (al 22%) di C5)	Euro 0,00
C14	IVA (al 22%) di C6)	Euro 338,46
C15	IVA (al 22%) di C7)	Euro 550,00
	<b>Totale C</b>	<b>Euro 65.268,46</b>
	<b>Totale A + B + C</b>	<b>Euro 103.730,00</b>

Il valore dell'appalto, ai sensi dell'art. 35 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., comprensivo degli oneri per la sicurezza da interferenza non soggetti a ribasso, dell'importo stimato di spesa per eventuale rinnovo e dell'importo stimato di spesa per eventuali trasferte, è pari a Euro 85.000,00 (comprensivi di spese generali, CPA al 4% e oltre oneri di legge e spese per contributo ANAC), salvo eventuali maggiori oneri derivanti da rischi da interferenza come definiti preliminarmente alla stipula del Contratto.

L'importo contrattuale stimato di spesa per il servizio in oggetto (12 mesi) è pari a Euro 38.461,54 (comprensivi di spese generali, oltre CPA al 4% pari a Euro 1.538,46, oltre oneri di legge e oneri per la sicurezza da interferenza pari a Euro zero).

Le prestazioni saranno riconosciute "a consumo" sulla base delle attività effettivamente svolte fino al raggiungimento dell'importo stimato di spesa, non vincolante per il CSI-Piemonte, applicando la tariffa unitaria offerta.

Le eventuali spese di trasferta (nel periodo di 12 mesi) dovranno essere autorizzate dal CSI-Piemonte e saranno riconosciute a consuntivo entro l'importo massimo stimato di spesa di Euro 2.500,00 (oltre oneri di legge).

## DURATA

I servizi di consulenza legale stragiudiziale in materia giuslavoristica per il CSI-Piemonte oggetto del presente affidamento dovranno essere garantiti per un periodo di 12 (dodici) mesi dalla data di stipula del Contratto o dall'esecuzione anticipata dello stesso<sup>1</sup>.

Il CSI-Piemonte si riserva la facoltà di rinnovare i servizi in oggetto per un periodo di ulteriori 12 (dodici) mesi, alle medesime condizioni contrattuali ed economiche.

<sup>1</sup> Ai sensi dell'art. 32, comma 13, del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. e dell'art. 8, comma 1, lett. a) della Legge 120/2020 e s.m.i.

## **TIPOLOGIA DI PROCEDURA E CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE**

Visti il “Regolamento in materia di approvvigionamenti” del CSI-Piemonte e la normativa vigente in materia di appalti pubblici e, in particolare, l’art. 1, comma 2, lett. a) della Legge 120/2020 e s.m.i., si procede con l’acquisizione tramite affidamento diretto a favore dello Studio Legale Pessi e Associati che ha presentato la migliore offerta nell’ambito di una preliminare indagine di mercato, espletata dalla scrivente Amministrazione tra più Operatori Economici (Fornitori consultati: Studio Legale Tosi e associati - Studio Legale Finocchiaro Formentin Saracco e Associati - Gandino Paire Studio di Avvocati - DLA Piper Studio Legale Tributario Associato - Studio Legale Pessi e Associati; Fornitori partecipanti: Studio Legale Tosi e associati - Studio Legale Pessi e Associati - DLA Piper Studio Legale Tributario Associato - Gandino Paire Studio di Avvocati).

Gli Operatori Economici consultati sono stati individuati all’esito di Avviso Pubblico del CSI-Piemonte (rif. AP22\_014)<sup>2</sup>.

La documentazione relativa all’indagine di mercato citata è agli atti degli uffici competenti del CSI-Piemonte e non materialmente allegata al presente Provvedimento.

Si procede con l’aggiudicazione sulla base della comparazione delle offerte tecnico economiche tenendo conto dell’economicità dell’offerta nel suo complesso.

Il presente affidamento verrà gestito mediante il sistema di intermediazione telematica di Regione Lombardia denominato “Sintel”<sup>3</sup>.

## **RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO**

Vista la nomina dei RUP individuati nel “Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2022-2023” del CSI-Piemonte<sup>4</sup>, il Responsabile Unico del Procedimento (RUP) di riferimento per la presente iniziativa (rif. CUI S01995120019202100114) è Maria Angela Laurino, Responsabile della Funzione Organizzativa “Affari Legali e Istituzionali” del Consorzio.

Considerato quanto sopra descritto, il Responsabile della Funzione Organizzativa “Acquisti e Servizi aziendali”:

- autorizza, ai sensi della normativa vigente in materia, la procedura di affidamento diretto per l’acquisizione di “Servizi di consulenza legale stragiudiziale in materia giuslavoristica per il CSI-Piemonte” dallo Studio

---

<sup>2</sup> Rif. Avviso pubblico per indagine di mercato per individuazione di Operatori Economici per l’affidamento di servizi di consulenza legale stragiudiziale in materia giuslavoristica per il CSI-Piemonte

<sup>3</sup> Accessibile all’indirizzo internet [www.ariaspa.it](http://www.ariaspa.it) – rif. Legge Regione Lombardia 33/2007 e s.m.i.

<sup>4</sup> Deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 dicembre 2021 e successivamente aggiornato (rif. Provvedimenti del Responsabile della Funzione Organizzativa “Acquisti e Servizi aziendali” del 3 maggio 2022 e del 25 luglio 2022 riepilogativi delle variazioni apportate - approvate dal Consiglio di Amministrazione e dal Direttore Generale – rispettivamente al 31/03/2022 ed al 30/06/2022, adottati ai fini della pubblicazione del Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo unitario pari o superiore a 40.000,00 Euro e Provvedimento del Consiglio di Amministrazione del 7 novembre 2022 relativo alle variazioni al 30/09/2022)

Legale Pessi e Associati, per un periodo di 12 mesi a decorrere dalla data di stipula del Contratto o dall'esecuzione anticipata dello stesso, per un importo stimato di spesa pari a Euro 38.461,54 (trentottomilaquattrocentosessantuno/54) (comprensivi di spese generali, oltre CPA al 4% pari a Euro 1.538,46, oltre oneri di legge e spese per contributo ANAC), oltre all'importo stimato di spesa per eventuali spese di trasferta pari a Euro 2.500,00 (duemilacinquecento/00) (oltre oneri di legge) da esperirsi tramite il sistema di intermediazione telematica della Regione Lombardia denominato "Sintel".

Gli oneri per la sicurezza da interferenza non soggetti a ribasso sono pari a Euro zero, salvo maggiori oneri derivanti da rischi da interferenza come definiti preliminarmente alla stipula del Contratto;

- autorizza la previsione, nel Contratto d'appalto derivante dal presente affidamento, di un'opzione di rinnovo – alle medesime condizioni contrattuali ed economiche – per un periodo di ulteriori 12 mesi, entro l'importo massimo stimato di spesa pari a Euro 38.461,54 (trentottomilaquattrocentosessantuno/54) (comprensivi di spese generali, oltre CPA al 4% pari a Euro 1.538,46, oltre oneri di legge e oneri per la sicurezza da interferenza pari a Euro zero), oltre all'importo stimato di spesa per eventuali spese di trasferta pari a Euro 2.500,00 (duemilacinquecento/00) (oltre oneri di legge);
- approva il prospetto economico complessivo degli oneri necessari per l'appalto in oggetto;
- approva la documentazione della procedura: Capitolato Speciale d'Appalto – Requisiti Tecnici, Norme Particolari.

Si allega:

- Motivazioni dell'Approvvigionamento della Funzione Organizzativa "Affari Legali e Istituzionali" (Allegato 1)
- Capitolato Speciale d'Appalto – Requisiti Tecnici, Norme Particolari (Allegato 2)

OMISSIS

Torino, 8 febbraio 2023

Funzione Organizzativa  
"Acquisti e Servizi aziendali"  
(Antonello Ghisaura)

*Firmato digitalmente ai sensi  
dell'art. 20 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*

<b>RdA</b>	<b>WBS</b>	<b>Codice Materiale CSI</b>	<b>CUI</b>	<b>Approvvigionamento continuativo</b>
2022000413	M12-SLGL	79111000-5-000	S01995120019202100114	SI

## MOTIVAZIONI DELL'APPROVVIGIONAMENTO

### AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI CONSULENZA LEGALE STRAGIUDIZIALE IN MATERIA GIUSLAVORISTICA PER IL CSI-PIEMONTE

#### Premessa

Il presente documento costituisce parte integrante e sostanziale del “progetto di fattibilità tecnica ed economica”, di cui all’art. 23, comma 15, del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., unitamente alla documentazione complessiva della procedura di approvvigionamento.

#### 1. Oggetto

Il presente affidamento ha per oggetto l’acquisizione di un servizio di consulenza esterna altamente specialistica relativa a servizi legali stragiudiziali in ambito giuslavoristico per il CSI-Piemonte (di seguito anche “CSI” o “Consorzio” o “Committente”).

Il Contratto d’appalto relativo al presente affidamento avrà durata di 12 mesi a decorrere dalla data della relativa stipula o dall’eventuale esecuzione anticipata dello stesso<sup>1</sup>.

Il CSI si riserva di rinnovare il Contratto per ulteriori 12 mesi alle medesime condizioni economiche e contrattuali.

#### 2. Motivazione della richiesta e contesto in cui si inserisce l’approvvigionamento

La Direzione Generale e le Funzioni Organizzative “Affari Legali ed Istituzionali” e “Personale e Organizzazione” del CSI Piemonte hanno l’esigenza di acquisire un supporto consulenziale di natura legale *ad hoc*, volto ad assicurarsi servizi legali specialistici in materia giuslavoristica, tenuto conto delle problematiche connesse alla natura giuridica del Consorzio ed ai peculiari profili istituzionali che lo contraddistinguono.

Considerata la natura consortile in house providing del CSI qualificato come Ente di diritto privato in controllo pubblico, il supporto giuridico specialistico si rende necessario in considerazione dei profili di complessità connessi al

---

<sup>1</sup> Ai sensi dell’art. 32, comma 13, del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. e dell’art. 8, comma 1, lett. a) della Legge 120/2020 e s.m.i.

contemperamento fra il regime privatistico di gestione del personale dipendente che lo caratterizza ed i principi normativi e giurisprudenziali a valenza pubblicistica riguardanti a cui deve assoggettarsi in ragione del controllo pubblico esercitato nei suoi confronti dagli Enti consorziati/partecipanti.

Le peculiarità e i profili di incertezza connessi alla natura di Ente di diritto privato controllato del CSI (che si riverberano anche nella gestione del rapporto di lavoro con il personale), nonché il veloce susseguirsi dei cambiamenti in materia di contrattualistica pubblica, determinano la necessità di acquisire in specifici casi un supporto giuridico esterno altamente specialistico.

L'attività dovrà sostanziarsi pertanto nel rilascio di approfondimenti e pareri *pro veritate* - in forma scritta formale (cd. pareri *pro veritate*) o informale (note ed approfondimenti in riscontro a richieste formulate via e-mail) - relativi ai temi sopra sommariamente riportati e – più in generale – alle questioni legali afferenti alla gestione del personale del Consorzio.

Le prestazioni di servizio oggetto di appalto sono da considerarsi ulteriori e integrative rispetto a quelle già garantite dalle competenti strutture interne che possono fornire primi approfondimenti rispetto a cui tuttavia è necessario acquisire un supporto specialistico rispetto all'applicazione delle norme di ambito giuslavoristico ai casi concreti.

La delicatezza e complessità dei sempre nuovi e diversi temi giuridici oggetto del servizio richiedono una preparazione oltre che specialistica anche di consolidata e pluriennale esperienza e competenze dedicate rispetto ai temi richiesti.

In considerazione dell'esigenza sopra descritta, per la presente acquisizione si è ritenuto opportuno procedere consultando il mercato secondo la normativa di riferimento, coinvolgendo gli Operatori Economici individuati tramite "Avviso Pubblico" del CSI-Piemonte (rif. AP22\_014)<sup>2</sup>, ed è stato individuato lo Studio Legale Pessi e Associati.

### **3. Spesa prevista**

L'importo stimato di spesa per l'approvvigionamento annuale in oggetto è pari a Euro 40.000,00 (comprensivi di spese generali e CPA al 4% pari a Euro 1.538,46, oltre oneri di legge e spese per contributo ANAC e oneri di sicurezza derivanti da interferenze pari a Euro zero), oltre all'importo massimo stimato per eventuali spese di trasferta pari a Euro 2.500,00 (oltre oneri di legge).

L'importo stimato di spesa per l'eventuale rinnovo di ulteriori 12 mesi è pari a Euro 40.000,00 (comprensivi di spese generali e CPA al 4% pari a Euro 1.538,46, oltre oneri di legge e spese per contributo ANAC e oneri di sicurezza derivanti da interferenze pari a Euro zero), oltre all'importo massimo stimato per eventuali spese di trasferta pari a Euro 2.500,00 (oltre oneri di legge).

Il valore complessivo dell'appalto è pari a **Euro 85.000,00** e si compone dei valori riportati nella seguente tabella:

---

<sup>2</sup> Rif. Avviso Pubblico per indagine di mercato per individuazione di Operatori Economici per l'affidamento di servizi di consulenza legale stragiudiziale in materia giuslavoristica per il CSI-Piemonte

<b>Servizio</b>	<b>Euro comprensivi di spese generali e-oltre IVA</b>
Servizi legali specialistici di natura stragiudiziale in ambito giuslavoristico (12 mesi)	38.461,54
CPA 4%	1.538,46
Importo stimato per eventuali spese di trasferta	2.500,00
Servizi legali specialistici di natura stragiudiziale in ambito giuslavoristico (opzione di rinnovo per ulteriori 12 mesi)	38.461,54
CPA 4% per eventuale rinnovo	1.538,46
Importo stimato per eventuali spese di trasferta nel periodo di rinnovo	2.500,00

L'importo stimato di spesa "a misura" relativo al servizio è stato determinato considerando una tariffa giornaliera posta a base d'asta pari a Euro 800,00 (comprensivi di spese generali, inclusa CPA e oltre oneri di legge) e il fabbisogno stimato per il periodo di riferimento.

Tale tariffa giornaliera è stata determinata, anche ai fini del rispetto del principio dell'equo compenso, tenendo conto dello storico della spesa sostenuta dal Consorzio per servizi professionali similari a quelli in oggetto e considerati altresì i parametri per prestazioni di assistenza stragiudiziale di elevata complessità e rilevanza previsti dalla normativa vigente in materia.

Le prestazioni saranno riconosciute "a consumo" sulla base delle attività effettivamente svolte fino al raggiungimento dell'importo stimato di spesa, non vincolante per il CSI-Piemonte, applicando la tariffa unitaria offerta.

Le eventuali spese di trasferta dovranno essere autorizzate dal CSI e saranno riconosciute a consuntivo entro l'importo massimo stimato di spesa sopra indicato.

Per completezza, si riporta di seguito il prospetto riassuntivo dei costi complessivi sostenuti dal Consorzio per i servizi di consulenze legali stragiudiziali in ambito giuslavoristico nell'ultimo triennio 2020 - 2022:



	<b>Importo Ordinato inclusa CPA (oltre oneri di legge)</b>	<b>Importo Certificazioni inclusa CPA (oltre oneri di legge)</b>
<b>Anno 2020</b>		
<i>Servizi di consulenza legale stragiudiziale in ambito di diritto del lavoro, diritto sindacale, previdenziale e fiscale</i>	31.200,00	31.200,00
<b>Anno 2021</b>		
<i>Servizi di consulenza legale stragiudiziale per il CSI Piemonte in ambito giuslavoristico</i>	31.200,00	6.739,20
<b>Anno 2022</b>		
<i>Servizi di consulenza legale stragiudiziale per il CSI Piemonte in ambito giuslavoristico</i>	31.200,00	11.606,40
<b>Totale</b>	<b>93.600,00</b>	<b>49.545,00</b>

#### **4. Fonti di finanziamento e Pianificazione aziendale**

La spesa prevista per l'approvvigionamento in oggetto trova copertura nell'attuale programmazione economico-finanziaria del Consorzio.

Il presente approvvigionamento è stato contemplato nella "Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2022/2023" del CSI-Piemonte<sup>3</sup> (rif. CUI S01995120019202100114) nell'ambito della più ampia iniziativa per "*Consulenze Legali (giuslavoristico e amministrativo)*" per un periodo di 24 mesi per un importo complessivo di 145.600,00 Euro.

Si precisa che l'*iter* di approvvigionamento per l'acquisizione dei servizi di consulenza legale stragiudiziale in materia giuslavoristica di cui in oggetto è stato avviato nel 2022 con la pubblicazione da parte del CSI-Piemonte dell'Avviso Pubblico (rif. AP22\_014) per l'individuazione degli Operatori Economici a cui inviare richiesta di offerta per l'affidamento medesimo. Il CUI di riferimento rimane invariato, in quanto si dà atto che il presente appalto rientra nella fattispecie di cui all'**art. 7, comma 2** del D. MIT. n. 14 del 16 gennaio 2018 e cioè "*Non è riproposto nel programma successivo un acquisto di una fornitura o di un servizio per il quale sia stata avviata la procedura di affidamento*".

#### **5. Verifica parametri prezzo-qualità di Convenzioni CONSIP/SCR-Piemonte/Città Metropolitana di Torino**

Relativamente alla tipologia di servizio oggetto d'appalto, al fine di adempiere all'obbligo di utilizzo dei parametri prezzo-qualità delle Convenzioni Consip S.p.A. come limite massimo per l'acquisto di beni e servizi comparabili, si è proceduto

<sup>3</sup> Deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 dicembre 2021 e successivamente aggiornato (rif. Provvedimenti del Responsabile della Funzione Organizzativa "Acquisti e Servizi aziendali" del 3 maggio 2022 e del 25 luglio 2022 riepilogativi delle variazioni apportate - approvate dal Consiglio di Amministrazione e dal Direttore Generale - rispettivamente al 31/03/2022 ed al 30/06/2022, adottati ai fini della pubblicazione del Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo unitario pari o superiore a 40.000,00 Euro e Provvedimento del Consiglio di Amministrazione del 7 novembre 2022 relativo alle variazioni al 30/09/2022)



alla verifica della sussistenza di Convenzioni attive o di Accordi Quadro nei cataloghi di Consip S.p.A. ([www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it)) e della Centrale di Committenza Regionale (SCR-Piemonte S.p.A.), nonché di avvisi relativi alle iniziative del soggetto aggregatore Città Metropolitana di Torino.

Il riscontro, alla data odierna è il seguente:

- con riferimento a Consip S.p.A., SCR-Piemonte S.p.A. (Centrale di Committenza Regionale) ed alla Città Metropolitana di Torino non è attiva alcuna Convenzione o Accordo Quadro o Avviso.

#### **6. Conformità alle disposizioni ISO 27001:2013**

Il presente approvvigionamento non rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni ISO 27001:2013.

#### **7. Conformità alla norma UNI CEI EN ISO 50001:2018**

Il presente approvvigionamento non rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni UNI CEI EN ISO 50001:2018.

#### **8. Conformità alle disposizioni ISO 45001:2018**

Il presente approvvigionamento risulta conforme alle disposizioni ISO 45001:2018 e non richiede verifica preventiva di conformità.

#### **9. Conformità alle disposizioni ISO 22301:2019**

Il presente approvvigionamento non rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni ISO 22301:2019.

#### **10. Conformità alle disposizioni ISO 20000-1:2018**

Il presente approvvigionamento non rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni ISO 20000-1:2018.

#### **11. Conformità alle disposizioni in materia di protezione dei dati personali**

Il presente approvvigionamento rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni in materia di protezione dei dati personali.

Si precisa il trattamento di riferimento:

- Trattamento 001 - Dati personali dei dipendenti - dati anagrafici (nome, cognome, sesso, data di nascita, luogo di nascita, codice fiscale, altro...).

Si precisa, in ultimo, che il fornitore assumerà il ruolo di titolare autonomo del Trattamento.

## **12. Modalità di approvvigionamento**

Alla luce di quanto sopra esposto, visti il “Regolamento in materia di approvvigionamenti” del CSI-Piemonte e la normativa in materia di appalti pubblici, e in particolare l’art. 1, comma 2, lett. a) della Legge 120/2020 e s.m.i. (“*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, recante misure urgenti per la semplificazione e l’innovazione digitale*”) si richiede di procedere all’approvvigionamento in oggetto mediante affidamento diretto a favore dello Studio Legale Pessi e Associati, individuato a seguito di preliminare esplorativa di mercato, sulla base della comparazione di preventivi tenendo conto dell’economicità dell’offerta nel suo complesso.

Il presente affidamento verrà gestito tramite il sistema di intermediazione telematica della Regione Lombardia denominato “Sintel”<sup>4</sup>.

Il presente documento viene sottoscritto dal Responsabile della Funzione Organizzativa “Acquisti” per gli aspetti e per la correttezza dei passaggi endoprocedimentali di propria competenza.

### **Il RUP**

Funzione Organizzativa “Affari Legali e Istituzionali”  
(Maria Angela Laurino)

*Firmato digitalmente ai sensi  
dell’art. 20 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*

Funzione Organizzativa “Personale e Organizzazione”  
(Giovanni Rubino)

*Firmato digitalmente ai sensi  
dell’art. 20 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*

Funzione Organizzativa “Acquisti”  
(Barbara Gallizia)

*Firmato digitalmente ai sensi  
dell’art. 20 del d.lgs. 82/2005 e s.m.i.*

Torino, 6 febbraio 2023

---

<sup>4</sup> Accessibile all’indirizzo internet [www.ariaspa.it](http://www.ariaspa.it) – rif. Legge Regione Lombardia 33/2007 e s.m.i.