



**Isabella Maria Lami**



OMISSIS



OMISSIS



isabella.lami@polito.it

<https://www.polito.it/personale?p=002856>

## ESPERIENZA LAVORATIVA

|             |                                                                                                                |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 -2028  | <b>Membro del CdA del Politecnico di Torino</b> (presa di servizio a ottobre 2024)                             |
| 2021 – oggi | <b>Professoressa ordinaria</b> , settore scientifico-disciplinare ICAR/22- ESTIMO, Politecnico di Torino, DIST |
| 2015 – oggi | Membro del Collegio di Dottorato "Urban and Regional Development" del Politecnico di Torino                    |
| 2018 – 2024 | Componente del Comitato Scientifico del CSI Piemonte                                                           |
| 2014 – 2021 | <b>Professoressa associata</b> , settore scientifico-disciplinare ICAR/22- ESTIMO, Politecnico di Torino, DIST |
| 2004 – 2014 | <b>Ricercatrice Universitaria</b> , settore scientifico-disciplinare ICAR/22- ESTIMO, Politecnico di Torino    |

## FORMAZIONE

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1999 – 2003 | <b>Assegnista di ricerca</b> presso il Dipartimento Casa - Città del Politecnico di Torino, relativo al progetto "Mercati immobiliari e riforma del catasto edilizio e urbano" (responsabile scientifico prof. F. Zorzi)                                                         |
| 1999        | <b>TITOLO DI DOTTORE DI RICERCA IN PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E MERCATO IMMOBILIARE</b> presso il Dipartimento Interateneo Territorio del Politecnico di Torino - tesi «Le analisi finanziarie tra piano e mercato nelle politiche urbanistiche» (relatore prof. A. Zeppetella) |
| 1995        | <b>Master in Pianificazione Territoriale e Mercato Immobiliare</b> (Corep – Politecnico di Torino)                                                                                                                                                                               |
| 1995        | <b>Laurea in Architettura</b> presso il Politecnico di Torino, votazione di 110 e lode/110 ; titolo della tesi "Progettazione, qualità e valutazioni", relatore prof. F. Zorzi, correlatore prof. F. Prizzon                                                                     |

- 2023 – 2025 **Responsabile scientifica e coordinatrice del gruppo di ricerca della ricerca SUITE** (il Supporto decisionale in contesto Urbano nell'era digITale: interazioni e incertezze), progetto di ricerca finanziato dalla Call di Dipartimento DIST. L'obiettivo generale della ricerca è esplorare la rilevanza dei metodi di strutturazione e supporto alla decisione in ambito urbano, per osservare se vi sia una specificità non trasferibile ai dispositivi digitali e alle procedure automatiche.
- 2019 – 2022 **Responsabile scientifica e coordinatrice del gruppo di ricerca del Politecnico di Torino** del progetto **“Locally organized transition of urban sustainable spaces – LOTUS”**, finanziato nell'ambito del **programma Erasmus+**. Il consorzio del progetto era composto da sei organizzazioni provenienti da cinque diversi Paesi aderenti al programma. LOTUS aveva l'obiettivo di progettare gli strumenti necessari ai docenti per ideare un curriculum (“Curriculum sulla transizione urbana dell'energia – CUTE”) da applicare in diversi campi di studio che si occupano di pianificazione urbana o energetica. Inoltre, è stato progettato un gioco di ruolo educativo sulla pianificazione urbana (“Urban Energy Management game – UrbEN”) in cui gli studenti possono testare e implementare nuovi concetti energetici in un contesto dinamico.
- 2020 – 2022 **Responsabile scientifica e coordinatrice del gruppo di ricerca della ricerca nazionale** **“Quali misurazioni per quali politiche: verso lo SdG 11 (QUICHE)”**. Il progetto intendeva sviluppare una riflessione critica sulle pratiche in atto in termini di perseguimento degli obiettivi del Sustainable Development Goal 11 e su come queste sono cambiate e cambieranno in relazione alla gestione della pandemia e dei suoi effetti. QUICHE si proponeva di fornire al settore pubblico nuovi indicatori spazializzati organizzati in un database, focalizzandosi su tre target: SDG 11.1, Abitazioni accessibili; 11.3, Urbanizzazione inclusiva e sostenibile; 11.A, Pianificazione dello sviluppo nazionale e regionale.
- 2018 – 2020 **Responsabile scientifica e coordinatrice del gruppo di ricerca della ricerca nazionale** **“Forme, regole e valori nella città contemporanea”**. L'obiettivo era studiare le condizioni per attivare operazioni di rigenerazione urbana a bassa intensità di capitale finanziario e ad alta intensità di capitale culturale e umano, attraverso una nuova cultura del progetto e della regolazione.
- 2010 – 2015 **Coodinatrice scientifica e operativa del gruppo di ricerca dell'Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione (Siti) del Progetto Europeo INTERREG IVB NWE “Corridor development Rotterdam-Genova” - Code24**, (responsabile scientifico prof. Roscelli). La prof.ssa Lami è stata uno dei coordinatori delle attività relative al processo di valutazione collaborativa e al processo decisionale sullo sviluppo del Corridoio 24. Il progetto ha coinvolto 15 partner, con un budget totale di 6.696.755 €. Il ruolo di I. Lami ha riguardato: i) la simulazione di strategie emblematiche che mostrano i risultati attesi di importanti decisioni di pianificazione su concetti operativi, logistica e sviluppo spaziale (sviluppate in collaborazione con ETH - Zurigo); ii) lo sviluppo di una metodologia di supporto alle decisioni che combina l'Analytic Network Process (ANP) e uno strumento di visualizzazione per confrontare e classificare le strategie alternative identificate; iii) lo sviluppo di una procedura di valutazione per strutturare il processo decisionale. La procedura di valutazione è stata applicata per analizzare e classificare le strategie alternative nei seguenti casi di studio: un workshop interno sull'area di Wesel, un workshop pilota sull'area di Bellinzona, un workshop pilota di prova per l'area di Francoforte - Mannheim, un workshop operativo con esperti dell'area di Francoforte - Mannheim, due workshop relativi alla valutazione delle strategie del Corridoio 24.
- 2002 – 2004 **Coordinatrice scientifica e operativa del gruppo di ricerca per il Politecnico di Torino del progetto europeo Tempus “Land reform and land market development in Ukraine”** (responsabile scientifico prof. Roscelli). Il progetto era finalizzato a supportare l'Ucraina nella delicata transizione verso un'economia di libero mercato e, in questo senso, nei passi necessari alla creazione di un adeguato sistema catastale.
- 2002 – 2004 **Coordinatrice scientifica e operativa del gruppo di ricerca per il Politecnico di Torino del progetto europeo “Urban Planning Systems in Europe - Urbax2”** (framework Leonardo da Vinci, network transnazionale, responsabile scientifico prof. Roscelli). Il progetto ha coinvolto 15 partner europei (sia Università sia Pubbliche Amministrazioni), provenienti da 9 diversi Paesi, al fine di effettuare un confronto sistematico, a livello europeo, tra i diversi sistemi di pianificazione territoriale e di analisi del mercato urbano. Il progetto Urbax2 è stato scelto come una delle 50 “migliori pratiche” a livello europeo nel quinquennio 2000-2005 e inserito nella pubblicazione della Commissione Europea “50 storie di successo - Progetti di innovazione Leonardo da Vinci che contribuiscono al processo di Copenhagen - Collegare la politica alla pratica”. In Italia sono stati selezionati quattro progetti

## PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA INTERNAZIONALI

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2022 – 2025 | <b>Progetto Europeo “Foster Research Excellence for Green Transition in the Western Balkans” - GreenFORCE</b> (responsabile scientifico per il Politecnico di Torino prof. Cotella) nell'ambito del programma HORIZON-WIDERA- 2021-ACCESS-02                                                                                                 |
| 2017 – 2019 | <b>Progetto Europeo H2020 ‘Social Sciences and Humanities for Advancing Policy in European Energy’ - SHAPE ENERGY</b> (responsabile scientifica per il Politecnico di Torino prof.ssa Lombardi)                                                                                                                                              |
| 2016 – 2017 | <b>Progetto “Understanding the relations between URban form and energy consumption through behavior patterns” – URBE</b> (responsabile scientifica prof.ssa Lombardi), finanziato dal Siebel Energy Institute, il progetto prevedeva la collaborazione tra Politecnico di Torino e Senseable City Lab, Massachusetts Institute of Technology |
| 2013 – 2017 | <b>Progetto europeo “Distric Information Modeling and Management for Energy Reduction” (DIMMER)</b> (responsabile scientifica prof.ssa Patrizia Lombardi), finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del Settimo Programma Quadro                                                                                                           |
| 2002 – 2004 | <b>Progetto europeo Interreg III B- Mediterraneo Occidentale “Centri di Valutazione Territoriale” (CVT)</b> (responsabile scientifico per il Politecnico di Torino prof. Zorzi)                                                                                                                                                              |

## PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA NAZIONALI

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2007 – 2009 | <b>“Analisi di scenari alternativi di trasformazione urbana dell’area Sud di Torino adiacente al tracciato ferroviario e alla stazione Lingotto”</b> , svolto dall’ Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l’Innovazione (SiTI) su incarico del Comune di Torino                               |
| 2007 – 2008 | <b>“Ricerca sulla riqualificazione e valorizzazione del territorio di Venaria Reale”</b> , svolto da SiTI su incarico del Comune di Venaria Reale                                                                                                                                                       |
| 2006 – 2007 | <b>“Studio di fattibilità per la Riorganizzazione Territoriale dell’area di Porta Nuova: seconda fase”</b> svolto da SiTI                                                                                                                                                                               |
| 2004 – 2006 | <b>“Interventi di trasformazione e riqualificazione urbana a Torino: la valutazione degli impatti sul mercato immobiliare”</b> svolto da SiTI                                                                                                                                                           |
| 2004 – 2005 | <b>Studio per la valorizzazione centro storico di Pentidattilo (RC)</b> , svolto da SiTI                                                                                                                                                                                                                |
| 2002 – 2004 | <b>Studio di fattibilità per la Riorganizzazione Territoriale dell’area di Porta Nuova</b> , svolto da SiTI                                                                                                                                                                                             |
| 2004        | <b>“Il sistema sanitario piemontese: struttura e territorio”</b> , svolto da SiTI                                                                                                                                                                                                                       |
| 2001 – 2003 | <b>Le case popolari: gli ultimi 20 anni. Analisi dei tempi e dei costi</b> , responsabile scientifico prof. Zorzi, Politecnico di Torino                                                                                                                                                                |
| 2001 – 2002 | <b>La selezione dei progetti e il controllo dei costi nella riqualificazione urbana e territoriale</b> , coordinatore nazionale prof. Stanghellini, IUAV                                                                                                                                                |
| 1998 – 2000 | <b>“Mercato immobiliare, innovazione e gestione dei catasti urbani”</b> , coordinatore nazionale prof. Roscelli, Politecnico di Torino<br><b>Definizione e informatizzazione di modelli di analisi dei mercati immobiliari</b> , coordinatore nazionale prof. Morano, Università degli Studi di Salerno |

## RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA DI PROGETTI DI RICERCA INTERNAZIONALI E NAZIONALI

(con accordi di partnership con aziende e/o enti pubblici e privati)

- 2010 **Responsabile scientifica italiana dello studio “Impact du droit communautaire sur l'activité des structures d'aménagement. Un focus sur les sociétés d'économie mixtes”** coordinato da T. Vilmin (Ecole Supérieure de Sciences Politiques de Paris) e V. Renard (CNRS). Lo studio si è concentrato sugli aspetti relativi ai meccanismi di creazione di valore attraverso gli strumenti urbanistici
- 2004 – 2007 **Co-responsabile scientifica** (insieme al prof. Roscelli e al dott. Musso) **e coordinatrice del gruppo di ricerca per l'Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione (Siti) dello Studio di prefattibilità sullo sviluppo del nodo portuale di Genova.** Oggetto della ricerca è stato lo studio di prefattibilità sull'ampliamento del porto di Genova e ha coinvolto direttamente accademici, tecnici e il mondo imprenditoriale ligure. Lo studio, partito da una richiesta reale e diretta degli armatori, ha dato vita a ipotesi del tutto originali e innovative in relazione a diversi aspetti: nell'idea di creare un "porto decentrato" oltre l'Appennino; nella sua logica di utilizzo di navette elettriche per il trasporto dei container; nella definizione del layout della banchina; nelle ipotesi di finanziamento dell'intervento attraverso la finanza di progetto; nell'individuazione di nuovi strumenti di valutazione degli impatti
- 2002 **Responsabile scientifica italiana dello studio “Impact du droit communautaire sur l'activité des structures d'aménagement”** coordinato da T. Vilmin (Ecole Supérieure de Sciences Politiques de Paris) e V. Renard (CNRS) e promosso da “Club Ville Aménagement”

## ATTIVITÀ DIDATTICA 2023/24

(presso Atenei Nazionali)

- “Valutazione Economica dei Progetti”** al corso di Laurea Magistrale in Architettura Costruzione e Città, Politecnico di Torino. Titolare di questo corso dal 2015;
- “Fattibilità economica di piani e di progetti”** al corso di laurea in "Pianificazione territoriale, urbanistica e paesaggistico-ambientale", Politecnico di Torino, dal 2021;
- “Problem Structuring Methods for facing urban uncertainty”** presso il Dottorato in Urban and Regional Development del Politecnico di Torino, dal 2021.
- “Optimizing Economic and Environmental Effectiveness”** al Corso di Laurea Magistrale in Architecture and Creative Practices for the City and Landscape, Università Alma Mater Studiorum di Bologna.

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DIDATTICHE PRECEDENTI

- 2019/20 **Coordinatrice scientifica della challenge “Promoting the sustainability of university campuses through serious games”**, nell'ambito del "Percorso Talenti" del Politecnico di Torino.
- 2019/20  
2018/19 Titolare (con P. Lombardi) del **Corso di dottorato “Multi-methodology and urban renewals: mixing methods for facing urban uncertainty”** presso il Dottorato in Urban and Regional Development del Politecnico di Torino
- 2021/22  
2020/21  
2018/19 Titolare (con F. Abastante) del modulo **“Modelli di supporto alla decisione per valutare la resilienza”** al **master di II livello** in “Metodi e tecniche per il governo di territori resilienti. Verso la gestione integrata dei rischi nella pianificazione”, Politecnico di Torino
- 2010/15 **Titolare del corso di Estimo nelle Unità di Progetto di Architettura e Economia Urbana** alla Laurea Magistrale in Architettura Costruzione Città, Politecnico di Torino
- 2004/09 **Titolare del corso di “Estimo ed Esercizio Professionale”** presso la Laurea in Architettura, I° Facoltà di Architettura, Politecnico di Torino
- 2003/02  
2002/01 Titolare del corso **“Urbanistica – Estimo – Valutazione economica dei progetti”** presso l'**Università degli Studi del Piemonte Orientale “Amedeo Avogadro” di Novara, Facoltà di Economia e Commercio**

## VISITING PROFESSOR

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2023/24 | Titolare del breve modulo didattico "Méthodes de structuration des problèmes pour faire face à l'incertitude urbaine" al Master 2 Développement Urbain Durable, presso l' <b>Université Gustave Eiffel (UGE), Parigi (Francia)</b> (mobilità docente nell'ambito del programma Erasmus plus)    |
| 2022/23 | Titolare del breve modulo didattico "Méthodes de structuration des problèmes pour faire face à l'incertitude urbaine" al Master 2 Développement Urbain Durable, presso l' <b>Université Gustave Eiffel (UGE), Parigi (Francia)</b>                                                              |
| 2023    | Titolare del breve modulo didattico "Problem Structuring Methods for facing urban uncertainty" presso il Laboratory Course at the Master of Science in Urban Planning and Management, <b>Polis University, Tirana (Albania)</b> , mobilità svoltasi nell'ambito del Progetto europeo GreenFORCE |
| 2017    | Mobilità docente nell'ambito del programma Erasmus plus presso la <b>Hochschule Für Öffentliche Verwaltung Kehl (Germania)</b> , 9-14/04/2017. Teaching subject: Comparison of public decision-making processes in Germany and Italy with a focus on urban and territorial problems             |
| 2015    | Mobilità docente nell'ambito del programma Erasmus plus presso la <b>Loughborough University (Regno Unito)</b> , 4-6/03/2015                                                                                                                                                                    |

## SELEZIONE PUBBLICAZIONI

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 | Barbati M., Greco S., Lami I.M.(2024). The Deck-of-cards-based Ordinal Regression method and its application for the development of an ecovillage. European Journal of Operational Research (EJOR), doi.org/10.1016/j.ejor.2024.07.010 (available online 14 July 24)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2023 | Lami I. M., Todella E. (2023). A multi-methodological combination of the strategic choice approach and the analytic network process: From facts to values and viceversa. European Journal of Operational Research (EJOR), 307(2), pp. 802–812<br>Lami I.M., De Franco A., Moroni S. (2023) Values, indicators and policies. A reflection starting from sustainability issues and the Covid-19 pandemic. Valori e Valutazioni 32, pp. 5-16                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2022 | Abastante F., Corrente S., Greco S., Lami I.M., Mecca B. (2022). The introduction of the SRF-II method to compare hypothesis of adaptive reuse for an iconic historical building. Operational Research, 3, pp.2397 – 2436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2021 | Costa, A.S., Lami, I.M., Greco, S., Figueira, J.R., Borbinha, J. (2021). Assigning a house for refugees: an application of a multiple criteria nominal classification method. Operational Research, 2021, 21(4), pp. 2651–2687                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2020 | Fregonese E., Lami I.M., Todella E. (2020). Aesthetic Perspectives in Group Decision and Negotiation Practice. Group Decision Negotiation, Volume 29, Issue 6, pp. 993 – 1019.<br>Abastante F., Lami I. M., Mecca B. (2020). How Covid-19 influences the 2030 Agenda: Do the practices of achieving the sustainable development goal 11 need rethinking and adjustment? Valori e Valutazioni 26, pp.11-23.                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2019 | Lami I.M., Tavella E. (2019). On the usefulness of soft OR models in decision making: A comparison of Problem Structuring Methods supported and self-organized workshops, European Journal of Operational Research (EJOR) 275(3), pp. 1020-1036.<br>Abastante F., Corrente S., Greco S., Ishizaka, A., Lami, I.M. (2019). A new parsimonious AHP methodology: Assigning priorities to many objects by comparing pairwise few reference objects. Expert Systems with Applications 127, pp. 109-120.<br>Tavella E., Lami I.M. (2019). Negotiating perspectives and values through soft OR in the context of urban renewal. Journal of the Operational Research Society 70(1), pp. 136-161. |
| 2018 | Abastante F., Corrente S., Greco S., Ishizaka A., Lami I.M. (2018). Choice architecture for architecture choices: Evaluating social housing initiatives putting together a parsimonious AHP methodology and the Choquet integral, Land Use Policy 78, pp. 748-762.<br>Todella E., Lami I.M. and Armando, A. (2018). Experimental Use of Strategic Choice Approach (SCA) by Individuals as an Architectural Design Tool. Group Decision Negotiation 27(5), pp. 811-826.                                                                                                                                                                                                                   |
| 2016 | Angilella S., Bottero M., Corrente S., Ferretti V., Greco S., Lami I.M. (2016). Non Additive Robust Ordinal Regression for urban and territorial planning: an application for siting an urban waste landfill. Annals of Operations Research. Volume 245, Issue 1-2, pp. 427 – 456.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2014 | Lami I. M., Abastante F., Bottero M., Masala E., Pensa S. (2014). Integrating multicriteria evaluation and data visualization as a problem structuring approach to support territorial transformation projects. EURO Journal on Decision Processes. Volume 2, Issue 3-4, pp. 281 – 3121.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

INCARICHI ISTITUZIONALI

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2019/23 | Referente per la Qualità della Ricerca presso il DIST, Politecnico di Torino                                                                                                                                                                                        |
| 2018/21 | Nomina come Referente nella Laurea Magistrale in Architettura Costruzione Citta' del Politecnico di Torino per: valutazione carriere studenti italiani; valutazione carriere studenti stranieri; apply studenti italiani; apply studenti stranieri.                 |
| 2019/21 | Membro della Commissione di valutazione ai fini dell'attribuzione degli scatti stipendiali del Politecnico di Torino                                                                                                                                                |
| 2017    | Presidente della Commissione Giudicatrice per il concorso di Dottorato in "Urban and Regional Development" - ciclo 33° (luglio 2017)                                                                                                                                |
| 2016    | Presidente della Commissione Valutatrice per la competizione "Progettazione di un Game Design Documento di un serious game per un campus POLITO sostenibile", bando di concorso del Politecnico emanato con Determina n. 1216 – 2016 del 26/10/2016, novembre 2016. |

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR.

Torino, 22 luglio 2024

Firmato in originale

Arrivo: AOO CSI, N. Prot. 00014429 del 30/07/2024

101.v, 9.v, 1/2024A/CSI.fra, CSI.arm, 5.nd, 2.a