



CITTÀ DI VERBANIA

PROVINCIA DEL VERBANO CUSIO OSSOLA
Dipartimento Risorse finanziarie e programmazione
Area Organizzativa Controllo di Gestione e Società Partecipate

Spettabili
Enti, Organismi e Società
Gruppo Amministrazione Pubblica
Comune di Verbania

Verbania, 22/09/2025

OGGETTO: Documento Unico di Programmazione 2026-2028
Attribuzione obiettivi agli Enti, Organismi e Società GAP Comune di Verbania

Con la presente si comunica che con deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 30/07/2025 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione 2026-2028.

In allegato si invia estratto del DUP 2026-2028 relativo alla Missione 1 Programma 3 ove sono indicati gli obiettivi che il Comune di Verbania affida ai soggetti partecipati indicati al paragrafo 6 della Sezione Strategica che si allega alla presente.

Cordiali saluti

la Dirigente

firmato in originale

Arrivo: AOO CSI, N. Prot. 00016815 del 23/09/2025

100.v, 5.v, SFA_CORR_ORG/CSI.sfa, CSI.arm, 11.v.sfa, 37/2025A/CSI.fra, CSI.arm, 1.nd



CITTÀ DI VERBANIA



*Documento Unico
di Programmazione*

2026 - 2028

6 - ELENCO DEGLI ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI E SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

Come previsto dall'art. 3 commi 27, 28 e 29 della legge n. 244 del 27.12.2010, l'Ente ha approvato una delibera con cui ha provveduto ad definire le società partecipate, controllate e gli Enti strumentali facenti capo al gruppo Amministrazione Pubblica. Di seguito se ne riportano gli estremi identificativi.

Identificativo Fiscale	Sede	Indirizzo Internet	Forma Giuridica	Settore di Attività	Quota di Partecipazione
ACQUA NOVARA V.C.O. S.p.A.	Via Fratelli Rossetti, 1 – NOVARA	www.acquanoavaravco.eu	Società per azioni	Gestione del servizio idrico integrato in tutte le sue fasi	2,47000%
BANCA POPOLARE ETICA S.c.a.r.l.	Piazzetta Forzate, 2 – PADOVA	www.bancaetica.it	Società consortile per azioni	Attività bancaria finalizzata allo sviluppo della finanza etica	0,00280%
CONSER V.C.O. S.p.A.	Via Olanda, 55 – VERBANIA	www.conservco.it	Società per azioni	Gestione degli impianti tecnologici, di recupero e smaltimento dei rifiuti, ivi comprese le discariche di cui all'art. 10 c. 2 e 3 della L.R. del Piemonte 24/2002 e s.m.i. nonché l'erogazione dei servizi di gestione dei rifiuti urbani previsti dall'art. 10 c. 1 della predetta legge regionale	33,12640%
CONSORZIO CASE DI VACANZA COMUNI NOVARESI	Via Fratelli Rossetti, 1 – NOVARA	www.casevacanze-comuninovaresi.it	Consorzio	Organizzazione soggiorni vacanze in particolare per minori ed anziani appartenenti ai comuni che lo compongono e qualora vi fosse disponibilità di posti ad altri comuni od enti che ne facciano richiesta ai comuni che lo compongono e qualora vi fosse disponibilità di posti ad altri comuni od enti che ne facciano richiesta	6,27800%
CONSORZIO DEI SERVIZI SOCIALI DEL VERBANO -	Viale Azari, 104 - VERBANIA	www.cssv.it	Consorzio	Gestione dei servizi a rilevanza sociale con autonomia	42,20900%

CSSV -					gestionale: servizi socio-assistenziali (socio-sanitari in convenzione con l'ASL, interventi a sostegno del nucleo familiare o del singolo), socio-educativi, dell'area delle politiche del lavoro (sostegno alle fasce deboli, immigrati, disabili, tossicodipendenti ecc...)	
CONSORZIO RIFIUTI DEL V.C.O.	02235970031	Via Olanda, 57 – VERBANIA	www.consortiorifituvco.it	Consorzio	Attività relative alla pianificazione e gestione dei servizi integrati di raccolta dei rifiuti urbani e di governo degli impianti d'ambito in ossequio alla legge regionale n°1/2018	16,70300%
CONSORZIO TOPIX	08445410015	Via Maria Vittoria, 38 – TORINO	www.top-ix.org	Consorzio	Realizzazione e gestione siti internet – promuovere e sviluppare Progetti di Innovazione e progetti pilota – promuovere e divulgare, sia tra i Consorziati che all'esterno del Consorzio, la conoscenza e l'utilizzo della tecnologia Internet ed a larga banda ed, a tal fine, organizzare congressi, workshops, conferenze - fornire servizi, assistenza tecnica, manutenzione e quant'altro necessario all'interscambio dei dati ecc....	0,33000%
CSI PIEMONTE	01995120019	Corso Unione Sovietica,216 – TORINO	www.csipiemonte.it	Consorzio	Gestione del sistema informativo regionale e progettazione, realizzazione e gestione di un sistema regionale di	0,76000%

DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI S.c.r.l.	01648650032	Corso Italia, 18 – STRESA	www.distrettolaghi.it	Società consortile a responsabilità limitata	elaborazione dei dati.	4,900000%
FONDAZIONE CENTRO EVENTI "IL MAGGIORE"	02566350035	Via al Torrente San Bernardino, 49 – VERBANIA	www.ilmaggioreverbania.it	Fondazione	La Fondazione si costituisce per promuovere e valorizzare presso il pubblico le attività culturali in ogni forma ed espressione nonché il patrimonio storico, architettonico e artistico con il coinvolgimento e la partecipazione di soggetti ed Enti pubblici e privati	50,000000%
ISTITUTO STORICO DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA NEL NOVARESE E NEL V.C.O.	80010400036	Corso Cavour, 15 – NOVARA	www.isrn.it	Consorzio	Centro studi specializzato in storia contemporanea. Fornisce un supporto completo e aggiornato, all'attività di ricerca che si svolge sul territorio novarese e del Verbano Cusio Ossola. Promuove la conoscenza e lo studio attraverso l'organizzazione e lo sviluppo della ricerca in campo storico, socio-antropologico, politico ed economico sia a livello locale, che regionale e nazionale	5,000000%
LIDO DI SUNA S.r.l. in liquidazione	01505600039	Via Via Troubetzkoy, 3 – VERBANIA		Società a responsabilità limitata	Gestione, manutenzione e custodia del complesso denominato "Lido di Suna"	25,000000%
NAVIGAZIONE LAGO D'ORTA S.R.L.	01067040038	Via Giuseppe Mazzini, 13 - OMEGNA	www.navigazioneilagodorta.it	Società a responsabilità limitata	Servizio pubblico di linea per il trasporto di persone e cose a mezzo	44,251400%

VCO FORMAZIONE S.C.A.R.L.	01905580039	Via XI Settembre, 5 – OMEGNA	www.vcoformazione.it	Società cooperativa a responsabilità limitata	natanti sul Lago d'Orta	40,91000%
V.C.O. TRASPORTI S.r.l.	01792330035	Via Olanda, 55 – VERBANIA	www.vcotrasporti.it	Società a responsabilità limitata	Gestione dei servizi di trasporto pubblico su gomma e a fune e di mobilità urbana	44,25140%

MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

PROGRAMMA 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente.

Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa.

Sono incluse altresì le spese per le attività di coordinamento svolte dall'ente per la gestione delle società partecipate, sia in relazione ai criteri di gestione e valutazione delle attività svolte mediante le suddette società, sia in relazione all'analisi dei relativi documenti di bilancio per le attività di programmazione e controllo dell'ente, qualora la spesa per tali società partecipate non sia direttamente attribuibile a specifiche missioni di intervento.

Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.

Motivazione delle scelte

BILANCIO E CONTABILITA'

Gestione delle azioni collegate al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Aumentare la chiarezza e la trasparenza dell'azione amministrativa nei confronti degli organi politici e dei cittadini, con riferimento all'utilizzo delle risorse e al governo della spesa pubblica;

Favorire una conoscenza consolidata e una visione complessiva dei risultati globali delle gestioni, intesa quale cognizione di tutti i risultati finanziari, economici, patrimoniali delle gestioni facenti capo all'Ente locale.

SOCIETA' PARTECIPATE

Effettuare analisi sui budget previsionali e sui bilanci di esercizio delle società partecipate e degli organismi partecipati con cadenza trimestrale.

Favorire una conoscenza complessiva dei risultati globali delle gestioni delle società e degli organismi partecipati dall'ente viste le implicazioni finanziarie che tali gestioni potrebbero avere sul bilancio comunale.

Finalità da Conseguire

BILANCIO E CONTABILITA'

Programmazione e gestione economico-finanziaria dell'Ente attraverso la gestione del bilancio di previsione;

Adeguamento del Bilancio di Previsione, monitoraggio e rendicontazione delle attività collegate alle azioni del Piano



Nazionale di Ripresa e Resilienza;

Supporto ai settori dell'Ente relativamente alle attività di programmazione, di rilevazione nelle scritture contabili, di valutazione dei fatti economici e finanziari;

Supporto agli organi politici nella programmazione finanziaria mediante la predisposizione dei documenti di bilancio e valutazione dei fatti economici e finanziari;

Semplificazione delle procedure, nel rispetto della normativa in vigore e dei principi della buona e corretta amministrazione;

Favorire una conoscenza consolidata e una visione complessiva dei risultati globali delle gestioni, intesa quale cognizione di tutti i risultati finanziari, economici, patrimoniali delle gestioni facenti capo all'Ente locale;

Garantire la tempestività dei pagamenti;

Corretta tenuta della contabilità fiscale e osservanza degli adempimenti nel rispetto dei termini previsti;

Verifica del vicolo di finanza pubblica "Equilibri di bilancio", aggiornamento e monitoraggio periodico con attivazione di adeguati processi di controllo interno sulla gestione di competenza;

Assistenza al Collegio dei Revisori nell'espletamento delle sue funzioni, e specificatamente nella valutazione del sistema di bilancio preventivo e consuntivo, e nella predisposizione dei questionari relativi al bilancio di previsione e al rendiconto da trasmettere alla Corte dei Conti;

Messa a regime del software di contabilità finanziaria e implementazione di tutte le nuove procedure di gestione economico-finanziaria e patrimoniale dell'ente;

Gestione degli inventari dei beni immobili dell'Ente e dell'inventario dei beni mobili;

Gestione della cassa economale per le spese dei vari uffici dell'Ente, in modo tale da garantirne il regolare funzionamento;

Predisposizione di strumenti per il monitoraggio della gestione finanziaria;

Messa a regime del nuovo sistema di contabilità armonizzata con particolare riferimento alla parte economico-patrimoniale e al bilancio consolidato per l'applicazione completa di tutti i nuovi principi contabili di cui al DPCM 28/12/2011.

Implementazione e messa a regime del sistema di incasso PagoPA.

Avvio del progetto legato alla riforma PNRR 1.15 contabilità Accrual con formazione del personale del settore.

<p>Risorse Finanziarie e Strumentali</p>	<p>SOCIETA' PARTECIPATE Monitorare il rispetto delle disposizioni normative inerenti al numero dei consiglieri, ai compensi da corrispondere agli stessi, al rispetto delle norme in tema di acquisti di beni e servizi, di reclutamento del personale e di conferimento degli incarichi. Monitoraggi trimestrali della situazione economico - finanziaria delle società partecipate dall'Ente.</p>
<p>Con riferimento alle attività comprese nella descrizione del programma, le risorse umane impiegate sono quelle assegnate all' Area Organizzativa. Le risorse strumentali impiegate per la realizzazione delle attività del programma saranno quelle attualmente in dotazione al servizio richiamato, ed elencate in modo analitico nell'inventario dell'Ente.</p>	

	COMPETENZA 2026	COMPETENZA 2027	COMPETENZA 2028	CASSA 2026
Titolo 1 - Spese correnti	1.265.158,51	1.264.469,61	1.256.569,61	1.827.957,55
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.700.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00
TOTALE SPESE MISSIONE 01 PROGRAMMA 03	2.965.158,51	1.264.469,61	1.256.569,61	3.527.957,55

OBIETTIVI OPERATIVI

Gli obiettivi operativi sono indicati nel PIAO – Sezione 2 “Valore pubblico, performance e anticorruzione” – sottosezione di programmazione 2 “Performance” e l’attività programmata è elencata nell’obiettivo di mantenimento del relativo centro di costo (vedere elenco centri di costo Allegato E).

BILANCIO E CONTABILITA' - cdc 2011

- Progetto legato alla riforma PNRR 1.15 contabilità Accrual con realizzazione delle tre fasi fondamentali relative :
 - 1) al completamento della formazione obbligatoria con la piattaforma di formazione messa a disposizione del MEF entro il 31/03/2026;
 - 2) all'avvio della sostituzione della procedura informatica di contabilità e relativa formazione del personale ;
 - 3) alla revisione straordinaria del patrimonio comunale con particolare riferimento all'inventario dei beni immobili.
- Riforma 1.11 del PNRR "Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie" : assestamento delle attività di monitoraggio della spesa e controllo dei flussi di cassa in entrata e spesa , al fine di migliorare l'efficienza e la trasparenza dei pagamenti, riducendo i ritardi e garantendo il rispetto della normativa in materia di tempestività dei pagamenti.
- Valutazione iniziale dell'applicazione dell'intelligenza artificiale nelle attività di gestione del bilancio comunale;

SOCIETA' PARTECIPATE - cdc 2022

- Analisi sui budget previsionali e sui bilanci di esercizio delle società partecipate e degli organismi partecipati con cadenza semestrale e predisposizione report relativi ai monitoraggi della situazione economico-finanziaria.
- Monitorare: il rispetto delle disposizioni normative inerenti il numero dei consiglieri, compensi da corrispondere agli stessi, il rispetto delle norme in tema di acquisti di beni e servizi, di reclutamento del personale e di conferimento degli incarichi.

Ai soggetti partecipati indicati al paragrafo 5 della Sezione Strategia l'Ente affida i seguenti obiettivi:

- 1) mantenimento dell'equilibrio di bilancio ;
- 2) assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza con le modalità previste dalla specifica normativa per ciascuna tipologia di organismo;
- 3) applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs n. 175/2016 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica;
- 4) comunicazione semestrale all'Ente della situazione economico finanziaria ed organizzativa al fine di valutare gli impatti sul bilancio comunale;
- 5) rigoroso rispetto dei termini inerenti le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Verbania, alla riconciliazione della partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni per la verifica del raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Comune di Verbania;
- 6) invio al socio Comune di Verbania dei verbali degli organi di amministrazione e controllo della società;
- 7) rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla Riforma 1.11 del PNRR;

Piano di azione Obiettivi Strategici approvati con deliberazione di Giunta Comunale n. 323 del 09/09/2024

Per l'obiettivo strategico n. 18 "Società partecipate, rifiuti e sostenibilità" si prevede:

Il tema delle Società partecipate ha una grande rilevanza per i Cittadini e la loro qualità di vita, queste società erogano servizi fondamentali per la collettività (raccolta rifiuti, erogazione dell'acqua potabile, trasporti pubblici locali)

Assunzione di un ruolo fondamentale nella gestione delle società partecipate e definizione con i Comuni della Provincia delle linee guida dirette a migliorare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità.

Si prevedono:

- Criteri idonei per la selezione di coloro che, a seguito di nomina operata dai Comuni, andranno a ricoprire ruoli di gestione in tali società, come i membri del Consiglio di Amministrazione, l'Amministratore Delegato e/o il Presidente. Solo nominando persone preparate ed esperte si può arrivare ad una gestione efficiente dei servizi a favore della Cittadinanza.
- Obiettivi di gestione verificati semestralmente dai Consigli di Amministrazione in termini di efficienza, sostenibilità economica, qualità dei servizi erogati, soddisfazione degli utenti etc.
- Controlli periodici (e ravvicinati) sul raggiungimento degli obiettivi di cui sopra e sulla gestione economica, in modo da monitorare costantemente l'andamento di tali società e della loro amministrazione, per far sì che si possano adottare i più opportuni correttivi quando i risultati attesi non sono positivi. Solo in questo modo si potranno avere società partecipate più solide, che erogano servizi di qualità a favore di tutti i Cittadini.

